



# Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Distr.: General  
27 February 2023  
Russian  
Original: English

**Совет по промышленному развитию**  
**Пятьдесят первая сессия**

Вена, 3–6 июля 2023 года

**Комитет по программным и бюджетным  
вопросам**

**Тридцать девятая сессия**

Вена, 15–17 мая 2023 года

Пункт 7 предварительной повестки дня

**Программа и бюджеты на 2024–2025 годы**

## Программа и бюджеты на 2024–2025 годы

### Предложения Генерального директора

#### Общие определения

1. Регулярный бюджет финансируется главным образом за счет начисленных взносов и частично из других источников, таких как поступления от депозитов, продажа изданий и взносы правительств для региональных и страновых отделений ЮНИДО. В соответствии с Уставом ЮНИДО 6 процентов чистого объема регулярного бюджета должны выделяться на цели Регулярной программы технического сотрудничества (РПТС).
2. Оперативный бюджет финансируется главным образом за счет поступлений от возмещения вспомогательных расходов, связанных с мероприятиями в области технического сотрудничества, которые финансируются за счет добровольных взносов. Поступления в счет вспомогательных расходов предоставляются донорами в качестве компенсации ЮНИДО за предоставленные ею вспомогательные услуги.
3. Шкала взносов устанавливается Генеральной конференцией в целях распределения расходов по регулярному бюджету и по мере возможности основывается на самой последней шкале, действующей в Организации Объединенных Наций. Ни одному из членов не могут быть установлены взносы в размере, превышающем 25 процентов регулярного бюджета Организации.
4. Добровольные взносы предоставляются Организации правительствами, межправительственными организациями (МПО) или неправительственными организациями (НПО) или поступают из других неправительственных источников с учетом того, что условия передачи таких добровольных взносов соответствуют целям и политике Организации.
5. Специальный счет добровольных взносов на основные виды деятельности ЮНИДО (ССДВОВД) был учрежден в соответствии с решением IDB.43/Dec.6 в целях упрощения получения, распределения и использования добровольных взносов на основные виды деятельности, которые не могут в полном объеме финансироваться из регулярного бюджета вследствие финансовых ограничений. Настоящее предложение по программе и бюджетам на период 2024–2025 годов



посвящено обновленному ССДВОВД, который будет называться Фондом инноваций и преобразований (ФИП). Дополнительно у государств-членов и других партнеров по финансированию будут изыскиваться ресурсы на проведение реформ и финансирование, ориентированное на результаты, в целях поддержки, углубления или расширения основных направлений работы.

6. Вспомогательные расходы по программам представляют собой расходы общеорганизационного и административного характера, которые не могут быть напрямую увязаны или приписаны к конкретным мероприятиям, проектам или программам в области технического сотрудничества.

7. Результат — конкретное и измеримое изменение (промежуточный результат, конечный результат и воздействие, преднамеренное или непреднамеренное, положительное или отрицательное), обусловленное причинно-следственной связью, которое было достигнуто или обеспечено ЮНИДО в соответствии с мандатом Организации и действующими рамками среднесрочной программы (РССП) ЮНИДО.

8. Показатель — количественный или качественный фактор или переменная, обеспечивающие простое и надежное средство для оценки достижений, отражения изменений, связанных с тем или иным мероприятием, или помощи в оценке результативности работы участника деятельности в области развития. Средство, с помощью которого измеряется изменение.

9. Конечный результат — вероятный или достигнутый краткосрочный и среднесрочный эффект от промежуточных результатов того или иного мероприятия.

10. Промежуточные результаты (показатели) — продукты, средства производства и услуги, являющиеся результатом мероприятия в области развития, входящего в сферу контроля ЮНИДО. К ним могут также относиться обусловленные осуществлением данного мероприятия изменения, имеющие отношение к достижению конечных результатов.

11. Целевая задача (целевой показатель) — определенная конечная цель, которая должна быть достигнута. Указывает конкретное значение того или иного показателя, которое должно быть достигнуто к определенной дате в будущем.

## Резюме

12. Предложение по программе и бюджетам на двухгодичный период 2024–2025 годов представлено на фоне сложной мировой обстановки. Ряд одновременных и пересекающихся кризисов привел к усилению нестабильности финансовой ситуации в мире, скачкам инфляции и постоянному росту затрат.

13. Со вступлением в должность нового Генерального директора в декабре 2021 года началась реализация амбициозной программы реформ, которая получила горячее одобрение государств-членов. Организационная реформа позволила создать более компактную, эффективную и действенную организацию с более плоской структурой управления и появившимися возможностями будущего роста для молодых талантливых кадров.

14. В условиях быстро нарастающих финансовых трудностей были достигнуты высокие показатели реализации портфеля проектов технического сотрудничества и рекордные объемы привлеченных новых ресурсов, несмотря на замораживание повышений по службе и замещения сотрудников, вышедших на пенсию, а также на фоне максимально возможного сокращения оперативных расходов.

15. Параллельно с этим выдвинутые Генеральным директором тематические приоритеты были достигнуты за счет значительного роста спроса на новые услуги ЮНИДО, в частности в области декарбонизации промышленности и использования «зеленого водорода», продовольственной безопасности, создания

рабочих мест и получения добавленной стоимости на местах, а также за счет устойчивых цепочек поставок и применения стандартов устойчивости. Высокий спрос сохраняется и в других сквозных областях деятельности по достижению ЦУР, например в области экономики замкнутого цикла, а также в области цифровизации и технологий Четвертой промышленной революции.

16. Таким образом, предлагаемые ЮНИДО услуги оказываются более актуальными, чем когда-либо, и это также находит отражение в повышенном интересе и возможностях для укрепления существующих и создания новых партнерств (например, с Глобальным экологическим фондом или Зеленым климатическим фондом).

17. Для удовлетворения такого спроса в данное предложение по программе и бюджетам включена далеко идущая цель — в течение предстоящего двухгодичного периода увеличить объем технического сотрудничества на 25 процентов. Таким образом, совокупный оперативный бюджет, по оценкам, увеличится до 46 млн евро, что отражает вышеупомянутое увеличение объема работ в области технического сотрудничества к последнему 2025 году по сравнению с базисным уровнем 2022 года.

18. Однако, учитывая текущий рост затрат, вызванный нестабильной международной обстановкой, исчезает целесообразность применения принципа «добиться большего меньшими затратами».

19. В целях поддержки смелых планов расширения технического сотрудничества настоящее предложение по программам и бюджетам предусматривает создание организации, лучше обеспеченной ресурсами и с устойчивой структурой. В частности, предлагается обеспечить ежегодное увеличение регулярного бюджета на 2,5 процента. Одновременно изменение финансовой ситуации в мире и постоянно растущие оперативные расходы требуют перерасчета в размере порядка 5 процентов в год. Чистый регулярный бюджет составляет 165,8 млн евро.

20. В целом предложение по программе и бюджетам предусматривает сохранение финансирования всех 579 должностей, включенных в настоящее время в бюджет, а также срочное возобновление замещения вакантных должностей в соответствии с нынешним штатным расписанием, которое приостанавливалось как мера по сдерживанию расходов в условиях примерно 10-процентной инфляции в 2022 году и инфляции в 5,9 процента, прогнозируемой Европейским центральным банком (ЕЦБ) на 2023 год на момент подготовки бюджета. Настоящее предложение также включает финансирование семи новых должностей категории специалистов для укрепления Организации в части выполнения ее основных функций и расширения возможностей технического сотрудничества.

21. В рамках регулярного и оперативного бюджетов будет продолжена работа по повышению эффективности и снижению расходов, не связанных с персоналом, например, на поездки, консультации, цифровизацию и ИТ, а также косвенных расходов. В качестве одной из неиспользованных возможностей повышения эффективности Секретариат продолжает добиваться большей гибкости в исполнении бюджета.

22. Необходимость в дополнительных добровольных взносах для финансирования основных мероприятий программы работы ЮНИДО отражена в репрофилировании Специального счета добровольных взносов на основные виды деятельности ЮНИДО (ССДВОВД), который будет называться Фондом инноваций и преобразований ЮНИДО (ФИП). Это даст государствам-членам и другим партнерам по финансированию возможность выделять ресурсы на проведение реформ и финансирование, ориентированное на результаты, в целях поддержки, углубления или расширения основных направлений работы.

23. Согласно решению GC.18/Dec.14, как это уже было впервые сделано на двухгодичный период 2022–2023 годов, настоящее предложение по программе и бюджетам подготовлено в соответствии со структурой бюджета, ориентированного на конечные результаты (БКР), и включает регулярные, оперативные и

добровольные взносы. Программные и управленческие приоритеты, а также механизм оценки результатов здесь увязаны с РССП ЮНИДО и подкрепляют цели в области управления по интеграции и масштабированию результатов, что остается основным направлением деятельности Организации на следующий двухгодичный период.

24. Настоящее предложение по программе и бюджетам опирается на комплексный механизм оценки результатов и эффективности деятельности (КМОРЭ) ЮНИДО и по-прежнему увязано с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и реформированием системы развития Организации Объединенных Наций в рамках Десятилетия действий по реализации Повестки дня на период до 2030 года. В преемственности с программой и бюджетами на 2022–2023 годы в настоящем предложении определены пять областей достижения результатов.

25. Несмотря на стремление к большей сбалансированности между результатами, в частности в отношении результатов 1–3 в соответствии с решением GC.19/Dec.16, ассигнования, предлагаемые в нынешних программе и бюджетах, в целом аналогичны распределению средств двухгодичного периода 2022–2023 годов. Это объясняется тем, что количество статей предлагаемой программы и бюджетов на 2024–2025 годы изменяется незначительно и в течение более длительного временного цикла.

26. Намеченные результаты описаны с помощью показателей КМОРЭ и связанных с ними целевых задач на двухгодичный период 2024–2025 годов. Отдельные области достижения результатов и связанные с ними показатели КМОРЭ структурируют программу и бюджеты и отражают результаты в области развития, организационную эффективность, а также эффективность управления программами и их модернизацию. Таким образом, устанавливается четкая увязка с РССП и КМОРЭ и создается комплексная система подотчетности, которая связывает каждую часть Организации с глобальной повесткой дня в области развития. Настоящее предложение облегчает разработку программ по четырем основным функциям ЮНИДО: техническое сотрудничество; анализ и консультирование по вопросам политики; нормативная деятельность и мероприятия в области стандартизации; созыв совещаний и налаживание партнерских отношений. Эти функции охватывают все области достижения результатов.

27. Тематические приоритеты, выдвинутые Генеральным директором, выделяют основные области специализации мероприятий ЮНИДО, а также объединяют и укрепляют нынешние службы для усиления воздействия. Они также соответствуют трем приоритетным областям РССП на 2022–2025 годы, поскольку опираются на широкий спектр технологий и отраслевых навыков, которые необходимо передавать в целях развития климатически нейтральной промышленности и ускорения структурных преобразований в соответствии с целями Повестки дня на период до 2030 года и положениями Парижского соглашения.

28. В настоящих программе и бюджетах предлагается продолжить всесторонне учитывать положения стратегии ЮНИДО в отношении гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин во всей своей программной и управленческой работе и в связанных с этими положениями результатах. Предусмотренные в программе и бюджетах и в РССП области достижения результатов ЮНИДО реализуются с учетом гендерных аспектов, содействуя поощрению гендерного равенства при одновременном обеспечении подготовки специальных статистических данных, сведений и материалов по вопросам создания потенциала. Все результаты, показатели эффективности и промышленного развития разбиваются по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно.

## Введение

### I. Рамки программы и бюджетов

29. Настоящее предложение по программе и бюджетам подготовлено в соответствии с решением GC.18/Dec.14, в котором государства-члены поручили Генеральному директору «подготовить [...] проект бюджета на 2022–2023 годы в соответствии с принципами составления бюджета, ориентированного на конечные результаты». Во исполнение этого поручения настоящий документ подготовлен на основании структуры БКР. Во второй раз ЮНИДО применяет этот подход на столь всеобъемлющей и консолидированной основе.

30. В ходе последнего цикла РССП ЮНИДО добилась значительного прогресса в обновлении своих общих принципов, процессов и практики управления по результатам (УПР). Опыт, накопленный на ранних этапах исполнения программы и бюджетов на 2022–2023 годы, способствовал осознанию того, что полномасштабное внедрение принципов БКР в повседневную деятельность ЮНИДО для обеспечения эффективной практики УПР потребует серьезного ускорения темпов обучения кадров и выявления все новых областей для возможного совершенствования. С максимальным учетом накопленного на начальном этапе опыта дальнейшее проведение внутренних реформ, в том числе в контексте реструктуризации 2022 года, будет иметь решающее значение для повышения точности расчетов требований к ресурсам и результатам, установления целевых задач, контроля результатов, в частности на уровне портфеля проектов, а также отчетности.

31. С помощью этого подхода ЮНИДО демонстрирует свою приверженность дальнейшему повышению эффективности и результативности своей деятельности и тем самым своего вклада в достижение ВУПР и целей в области устойчивого развития (ЦУР). Для ЮНИДО решающим фактором успешного внедрения практики и принципов УПР по-прежнему является поддержка со стороны государств-членов и их руководящая роль.

32. Подготовка программы и бюджетов на 2024–2025 годы осуществляется под общим руководством государств-членов, в том числе на основе решения GC.18/Dec.14. Продолжающееся практическое осуществление Абу-Дабийской декларации и руководящая роль, которую играют ее директивные органы, по-прежнему служат ориентиром для деятельности Организации в рамках Десятилетия действий и продолжающегося перехода к более высокой степени институциональной стабильности и зрелости.

33. Программа и бюджеты на 2024–2025 годы сопровождают РССП на 2022–2025 годы и основываются на РССП на 2018–2021 годы. Генеральным направлением программной деятельности Организации остается переход к более эффективной интеграции и масштабированию результатов. Согласование с принципами БКР в настоящем предложении по программе и бюджетам подкрепляет это направление программной деятельности.

34. В соответствии с предложением, внесенным в программу и бюджеты на 2022–2023 годы, ЮНИДО продолжит усилия по преодолению разобщенности, поскольку считает интеграцию своей работы с использованием подхода, основанного в большей мере на программах, предварительным условием достижения масштабных результатов. Следуя тому же намерению расширить масштабы своей деятельности, Организация признает необходимость заняться вопросами промышленного и экономического развития совместно с широким кругом участников на микро-, мезо- и макроуровне. Этот подход имеет ключевое значение для понимания структуры настоящего предложения по программе и бюджетам, которая соответствует структуре программы и бюджетов на 2022–2023 годы:

- Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР;
- Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы;

- Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия;
- Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты;
- Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности;
- косвенные издержки; и
- эффективная эксплуатация зданий ВМЦ.

Подробные пояснения в отношении этих результатов приведены в разделе III «Рамки бюджета».

35. ЮНИДО остается организацией, чьи уникальные мандат и ценностное предложение основаны на специальных экспертных знаниях и опыте ее сотрудников, методологиях, подходах и моделях партнерства. Для выполнения своего мандата сегодня и в дальнейшем ЮНИДО необходимо использовать постоянно меняющийся и отвечающий современным требованиям набор технических, стратегических, управленческих, аналитических и организационных знаний.

*Согласование стратегических документов, структур и программ Организации*

36. Настоящее предложение по программе и бюджетам обеспечивает согласованность и соответствие с РССП Организации, и поэтому его следует рассматривать вместе с РССП на 2022–2025 годы, в основу которых положена организационная теория изменений, разработанная в РССП на 2018–2021 годы. Организация продолжит двигаться в направлении полного согласования планов работы и программных стратегий каждого директората в соответствии с передовой практикой и системой подотчетности ЮНИДО, а также в соответствии с РССП и рекомендациями внешних ревизоров, подразделений внутреннего надзора и независимой оценки. Вполне естественно, что настоящие программа и бюджеты поддерживают достижение цели в области управления по интеграции и масштабированию результатов, что остается основным направлением деятельности Организации на следующий двухгодичный период.

37. С точки зрения организационной теории изменений структура программы и бюджетов, представленная в настоящем документе, согласуется со способствующим достижению результатов стратегическим приоритетом РССП «укрепление знаний и институтов» и подкрепляет его. Охватывая или привлекая различные стороны, заинтересованные в промышленном развитии, влияя на изменение их знаний и возможностей, а также иницируя изменения ключевых моделей поведения, таких как деловая практика, технологии, инвестиции, управление, стандарты и политика, Организация вносит вклад в продвижение трех аспектов влияния ВУПР, отражающих экономические, социальные и экологические компоненты устойчивого развития: экономическая конкурентоспособность, общее процветание за счет развития промышленности и экологически устойчивая промышленность.

38. Тематические области, такие как изменение климата, уменьшение загрязнения, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, продовольственные системы и агропромышленный сектор, инфраструктура контроля качества и торговли, по-прежнему являются основными областями специализации мероприятий ЮНИДО. С учетом меняющегося характера промышленного развития и связанных с этим соображений по вопросам устойчивости в РССП на 2022–2025 годы эти сферы подразделяются на следующие взаимосвязанные, но обособленные приоритетные области:

- цифровые преобразования и инновации;
- климатически нейтральное производство и экономика замкнутого цикла; и
- структурные преобразования и отраслевой опыт.

39. Эти области тесно взаимосвязаны. Они определяют уникальный опыт и знания ЮНИДО и тематические области услуг ЮНИДО, а также результаты, достигнутые на страновом и мировом уровнях. Для удобства пользования в настоящих программах и бюджетах описание результатов 1–3 приводится в разбивке по этим приоритетным областям.

40. Настоящее предложение облегчает разработку программ по четырем основным функциям ЮНИДО: техническое сотрудничество; анализ и консультирование по вопросам политики; нормативная деятельность и мероприятия в области стандартизации; созыв совещаний и налаживание партнерских отношений. Эти функции охватывают все результаты, поскольку они обобщают промежуточные показатели деятельности Организации и обеспечивают достижение конечных результатов.

41. Комплексные подходы, стратегически объединяющие эти основные функции, лежат в основе уникальных сравнительных преимуществ ЮНИДО и играют центральную роль в достижении масштабных результатов в области развития. В соответствии с РССП на 2022–2025 годы в программе и бюджетах на 2024–2025 годы особое внимание уделяется нормативным функциям, особенно в Результате 1. Развитие партнерских отношений на всех уровнях остается для ЮНИДО приоритетом в деятельности по содействию инновациям и преобразованиям в целях всеохватывающего и устойчивого промышленного развития (ВУПР).

42. Выдвинутые Генеральным директором тематические приоритеты (в частности, декарбонизация промышленности и технологии «зеленого водорода», продовольственная безопасность, создание рабочих мест и получение добавленной стоимости на местах, а также устойчивые производственно-сбытовые цепочки и стандарты устойчивости) выделяют основные области специализации мероприятий ЮНИДО, а также объединяют и укрепляют нынешние службы для усиления воздействия. Они также соответствуют трем приоритетным областям РССП на 2022–2025 годы, поскольку опираются на широкий спектр технологий и отраслевых навыков, которые необходимо передавать в целях развития климатически нейтральной промышленности и ускорения структурных преобразований в соответствии с целями Повестки дня на период до 2030 года и положениями Парижского соглашения.

43. В программе и бюджетах на 2024–2025 годы предлагается продолжить всесторонне учитывать положения стратегии ЮНИДО в отношении гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин во всей своей программной и управленческой работе и в связанных с этими положениями результатах. В рамках реализации концепции ЮНИДО, согласно которой женщины и мужчины на равной основе играют ведущую роль во всеохватывающем и устойчивом промышленном развитии, участвуют в нем и пользуются его благами, Организация применяет комплексный подход к обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин, признавая интересы, потребности и приоритеты как женщин, так и мужчин, а также взаимопересекающееся многообразие групп населения. Таким образом, предусмотренные в программе и бюджетах и в РССП области достижения результатов ЮНИДО реализуются с учетом гендерных аспектов, содействуя поощрению гендерного равенства при одновременном обеспечении подготовки специальных статистических данных, сведений и материалов по вопросам создания потенциала. В соответствии с установившейся практикой все результаты, показатели эффективности и промышленного развития разбиваются по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно.

#### *Согласование с системой Организации Объединенных Наций*

44. Программа и бюджеты на 2024–2025 годы согласованы с текущей реформой системы развития Организации Объединенных Наций и поддерживают ее. В них определены основные области достижения результатов и распределения

ресурсов для выполнения Организацией своего мандата в области ВУПР в качестве вклада в осуществление Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, Десятилетия действий, Аддис-Абебской программы действий, Парижского соглашения и других соответствующих стратегий и документов Организации Объединенных Наций по вопросам устойчивого развития.

#### *Ориентация на результаты*

45. В соответствии с решением GC.18/Dec.14 и программой и бюджетами на 2022–2023 годы в настоящем документе дается описание вклада в виде ресурсов в достижение намеченных результатов. Эти намеченные результаты согласуются с организационной теорией изменений, содержащейся в РССП. В настоящем документе количественно определены результаты, измеряемые на основе показателей и целевых задач КМОРЭ на двухгодичный период 2024–2025 годов. Более того, в соответствии с практикой, установившейся в системе Организации Объединенных Наций, в программе и бюджетах результаты рассматриваются на конечном уровне.

46. Отдельные области достижения результатов и соответствующие показатели КМОРЭ определяют структуру программы и бюджетов: они отражают результаты в области развития, эффективность управления программами, а также организационную эффективность и модернизацию. Таким образом устанавливается явная увязка с РССП и КМОРЭ и создается комплексная система подотчетности, которая связывает каждую сторону деятельности Организации с глобальной повесткой дня в области развития.

47. Целевые показатели в данном предложении по программе и бюджетам основаны на опыте первого БКР. В Организации наблюдается тенденция к повышению точности показателей благодаря внутреннему обучению кадров и совершенствованию институциональных механизмов, как и в других учреждениях Организации Объединенных Наций, переходящих на методы БКР.

48. В соответствии с решением GC.17/Dec.1 Организация будет и далее следить «за тем, чтобы система комплексных результатов и показателей эффективности работы была скорректирована с учетом изменений в рамках среднесрочной программы и при необходимости дополнительно доработана в консультации с государствами-членами». Обновление РССП, которое готовится в 2023 году, своевременно предоставляет возможность задуматься о необходимых корректировках и дальнейшем развитии практики УПР в Организации на всех уровнях.

#### *Ресурсы*

49. Настоящее предложение по программе и бюджетам на 2024–2025 годы включает регулярные, оперативные и добровольные взносы.

50. Требуемые ресурсы представлены с более высоким уровнем детализации как по регулярному, так и по оперативному бюджету, а также по добровольным взносам. Финансовые таблицы, включенные в данный документ, содержат обзор ресурсов в разбивке по областям достижения результатов, основным статьям расходов, а также по директоратам.

#### *Сравнение с предыдущими программой и бюджетами*

##### **Экономия и эффективность использования бюджетных средств**

51. В последние годы ЮНИДО предприняла серьезные шаги по повышению эффективности, причем успехи были достигнуты благодаря комплексному подходу к финансированию широкого спектра мероприятий Организации, осуществляемому за счет всех источников, включая регулярный и оперативный бюджеты, а также добровольные взносы. В соответствии с решением GC.19/Dec.16 поиск возможностей для повышения эффективности и экономии средств был организационно оформлен и стал постоянным процессом



управления. В 2024–2025 годах применительно ко всем мероприятиям, но конкретно к тем, которые финансируются из регулярного и оперативного бюджетов:

а) ЮНИДО намерена продолжать экономию средств за счет более широкого использования онлайн-овых совещаний и мероприятий по созданию потенциала с применением инновационных цифровых методов, что позволит эффективно расширить масштабы операций, сохранив смету расходов по регулярному бюджету на поездки в основном на уровне 2022–2023 годов в размере 0,9 млн евро в год, при этом в нее включены дополнительные 0,06 млн евро в год на поездки членов Надзорного консультативного комитета;

б) инфляция по взносам ЮНИДО в Фонд эксплуатации зданий и Фонд капитального ремонта и замены оборудования, а также взносы по расходам на охрану и безопасность ЮНОВ в размере 0,8 млн евро, как ожидается, будут финансироваться за счет экономии средств, достигнутой в течение двухгодичного периода 2024–2025 годов; и

с) кроме того, в течение двухгодичного периода 2024–2025 годов экономия средств за счет повышения эффективности, как ожидается, достигнет 1,2 млн евро за счет дальнейшей цифровизации ключевых рабочих процессов с помощью новых технологий, таких как роботизированная автоматизация процессов (РАП), искусственный интеллект (ИИ), машинное обучение и облачные решения.

#### **Полное возмещение расходов (ПВР)**

52. Основная цель ПВР заключается в том, чтобы свести к минимуму воздействию на ресурсы регулярного бюджета, выделяемые на программы технического сотрудничества, за счет увеличения масштабов возмещения расходов. В соответствии с резолюцией 67/226 Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций и передовой практикой системы Организации Объединенных Наций и партнеров в области финансирования ПВР основывается на принципах пропорциональности, транспарентности, справедливости и гарантировании прямой связи всех расходов с осуществлением проекта.

а) Поступления от ПВР, компенсирующие расходы по регулярному бюджету, ожидаются в размере 2,4 млн евро, что позволит сократить финансирование за счет начисленных взносов. В 2024–2025 годах будут продолжены усилия по дальнейшему расширению применения ПВР по линии мероприятий технического сотрудничества, соответствующему возможностям партнеров по финансированию.

#### **Гибкость в исполнении бюджета**

53. Дальнейшей оптимизации процессов деятельности ЮНИДО по-прежнему мешает ограничение возможностей адекватно реагировать на вызовы путем перенаправления ресурсов в соответствии с требованиями быстро меняющейся обстановки. К 2023 году ЮНИДО полностью преодолел последствия пандемии COVID-19, за которой последовала стремительная инфляция, когда нормативная база не позволила Организации скорректировать ресурсы для быстрого реагирования и потребовала введения моратория на набор персонала для обеспечения дальнейшей работы. Предельные издержки на дальнейшую оптимизацию в какой-то момент могут превысить полученные предельные поступления. Внешние ревизоры отметили, что «нынешняя бюджетная система является достаточно жесткой и не допускает перераспределения средств между основными статьями расходов и основными программами, в связи с чем руководство сосредоточено на составлении бюджета и не заинтересовано в повышении эффективности».

54. Достижению поставленной Генеральным директором цели по расширению объемов технического сотрудничества на 25 процентов к концу двухгодичного периода 2024–2025 годов будет способствовать «горизонтальная» гибкость бюджета, позволяющая производить дополнительные расходы в рамках

оперативного бюджета после увеличения поступлений от вспомогательных расходов. Эти расходы должны обеспечивать возможность быстрого реинвестирования средств в набор дополнительного персонала для более активного привлечения ресурсов и оперативного расширения предоставления услуг по техническому сотрудничеству в ответ на растущий спрос на услуги ЮНИДО.

55. ЮНИДО стремится к повышению гибкости бюджета как по горизонтали (позволяя немедленно реинвестировать поступления для покрытия новых накладных расходов), так и по вертикали (между основными статьями расходов), чтобы продолжить курс на внедрение принципов БКР и пересмотреть положения 4.1 и 4.3 Финансовых положений ЮНИДО в целях дополнительной экономии и повышения эффективности использования средств для достижения более весомого результата.

#### **Изменения в расходах на персонал**

56. Предложение по программе и бюджетам на 2024–2025 годы включает поддержку структурного роста на 2,5 процента в год за счет примерно 5-процентного ежегодного перерасчета в связи с глобальным ростом мировых цен, повлиявшем на частный и государственный сектора. Объявленная Генеральным директором реструктуризация позволила продолжить переориентацию и перераспределение ресурсов в соответствии с тематическими приоритетами ЮНИДО и дала импульс последующим корректировкам.

57. Позиции Организации укрепились за счет роста расходов на персонал по регулярному бюджету на 1,9 млн евро. Такой рост происходит за счет введения семи дополнительных должностей начального уровня категории специалистов в целях оптимизации организационных мероприятий с использованием современных технических знаний и опыта, расширения масштабов использования инновационных идей, поступающих напрямую из научных кругов, подкрепленных имеющимся солидным техническим опытом и ноу-хау, а также среди прочего для улучшения гендерной и географической сбалансированности кадровой структуры Организации.

58. Подробные данные о штатном расписании представлены в таблице 5 и приложении С.

#### **Изменения косвенных издержек**

59. В косвенные издержки ЮНИДО включены взносы на медицинское страхование после выхода на пенсию и взносы на совместные и общие мероприятия Организации Объединенных Наций, в том числе на обеспечение безопасности и охраны, управление объектами Венского международного центра и систему координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций. Общее увеличение косвенных издержек составило 5,8 млн евро с учетом инфляции. Основная его часть приходится на рост расходов на электроэнергию (160 процентов), газ (80 процентов) и прочие коммунальные услуги (20 процентов) на 3,8 млн евро. Еще 1,0 млн евро приходится на общие и совместные службы ВМЦ, включая расходы на охрану и безопасность ЮНОВ, медицинское обслуживание, а также услуги в области переводов, ведения документации и связи. Остальные 1,0 млн евро связаны с ожидаемым увеличением взносов ЮНИДО в Департамент охраны и безопасности Организации Объединенных Наций, Координационный совет руководителей, Комиссию по международной гражданской службе (КМГС), Объединенную инспекционную группу и систему медицинского страхования после выхода на пенсию (МСВП).

#### **Изменения в смете поступлений**

60. Ожидается, что с ростом процентных ставок на финансовых рынках в 2024–2025 годах поступления по депозитам ЮНИДО увеличатся на 0,8 млн евро в регулярный бюджет и около 1 млн евро в оперативный бюджет. В связи с планируемым увеличением до 25 процентов объемов оказания технической помощи

к концу 2024–2025 годов возмещение стоимости технических услуг, предоставляемых техническим персоналом ЮНИДО, согласно расчетам, возрастет до 3 млн евро.

## II. Программные корректировки

61. Предложение по программе и бюджетам на двухгодичный период 2024–2025 годов представлено на фоне сложной мировой обстановки. Ряд одновременных и пересекающихся кризисов привел к усилению нестабильности финансовой ситуации в мире, скачкам инфляции и постоянному росту затрат.

62. Со вступлением в должность нового Генерального директора в декабре 2021 года началась реализация амбициозной программы реформ, которая получила горячее одобрение государств-членов. Организационная реформа позволила создать более компактную, эффективную и действенную организацию с более плоской структурой управления и появившимися возможностями будущего роста для молодых талантливых кадров.

63. Выдвинутые Генеральным директором тематические приоритеты были достигнуты за счет значительного роста спроса на новые услуги ЮНИДО, в частности в области декарбонизации промышленности и использования «зеленого водорода», продовольственной безопасности, создания рабочих мест и получения добавленной стоимости на местах, а также за счет устойчивых цепочек поставок и применения стандартов устойчивости.

64. Высокий спрос сохраняется и в других сквозных областях деятельности по достижению ЦУР, например в области экономики замкнутого цикла, а также в области цифровизации и технологий Четвертой промышленной революции.

65. Таким образом, предлагаемые ЮНИДО услуги оказываются более актуальными, чем когда-либо, и это также находит отражение в повышенном интересе и возможностях для укрепления существующих и создания новых партнерств (например, с Глобальным экологическим фондом (ГЭФ) или Зеленым климатическим фондом (ЗКФ)). В соответствии со стратегическими руководящими указаниями по активизации привлечения ресурсов портфель проектов, финансируемых ЕС, увеличился на 48 процентов по сравнению с периодом, предшествовавшим пандемии COVID-19, в то же время число проектов, финансируемых ГЭФ, выросло за тот же период на 103 процента.

66. В целях удовлетворения такого спроса в настоящем предложении по программе и бюджетам на предстоящий двухгодичный период значительно увеличены объемы технического сотрудничества, связанного с этими тематическими приоритетами.

67. В ходе начатой в 2022 году реформы была создана организационная структура, соответствующая более бережливому управлению, новой культуре работы, упомянутым тематическим приоритетам, необходимости укрепления внешних связей и партнерств (в том числе с частным сектором и международными финансовыми институтами). Данная реформа также содержит ответ на широкий спектр других требований к эффективности, таких как повышение качества и контроль результатов, улучшение координации и интеграции услуг, а также мониторинг и управление рисками и соблюдение нормативных требований.

68. В условиях быстро нарастающих финансовых трудностей в 2020 году были достигнуты высокие показатели реализации портфеля проектов технического сотрудничества и рекордные объемы привлеченных новых ресурсов, несмотря на замораживание повышений по службе и замещения сотрудников, вышедших на пенсию, а также на фоне максимально возможного сокращения оперативных расходов.

69. Настоящее предложение по программе и бюджетам предусматривает улучшение ресурсного обеспечения и повышение устойчивости инфраструктуры Организации за счет расширения объема регулярного бюджета в реальном выражении. Однако, учитывая текущий рост затрат, вызванный нестабильной международной обстановкой, исчезает целесообразность применения принципа «добиться большего меньшими затратами».

70. Другими словами, выполнение смелых планов расширения технического сотрудничества обусловлено утверждением предлагаемого увеличения регулярного бюджета и дальнейшим повышением эффективности работы.

71. Повышение эффективности и экономия расходов, не связанных с персоналом, таких как расходы на поездки, консультации, цифровизацию и ИТ, а также косвенных издержек будут сохраняться в рамках регулярного бюджета, а любые дополнительные потребности будут финансироваться из оперативного бюджета или за счет дополнительных добровольных взносов.

72. ЮНИДО остается организацией, чьи уникальные мандат и ценностное предложение основаны на специальных экспертных знаниях и опыте ее сотрудников, методологиях, подходах и моделях партнерства. Для выполнения своих смелых планов и удовлетворения растущего спроса на поддержку сегодня и в дальнейшем ЮНИДО необходимо использовать постоянно меняющийся и отвечающий современным требованиям набор технических, стратегических, управленческих, аналитических и организационных знаний.

73. Такая структура программы и бюджетов на 2024–2025 годы предусматривает сохранение финансирования всех 586 должностей, включенных в настоящее время в регулярный и оперативный бюджеты, а также замещение вакантных штатных должностей.

74. В целях оперативного реагирования на быстро меняющуюся обстановку ЮНИДО стремится к гибкому исполнению бюджета для достижения экономии и эффективного использования средств.

75. Необходимость в дополнительных добровольных взносах для финансирования основных мероприятий программы работы ЮНИДО отражена в перепрофилировании Специального счета добровольных взносов на основные виды деятельности ЮНИДО (ССДВОВД), который будет называться Фондом инноваций и преобразований ЮНИДО (ФИП). Это даст государствам-членам и другим партнерам по финансированию прекрасную возможность выделять ресурсы на проведение реформ и финансирование, ориентированное на результаты, в целях поддержки, углубления или расширения основных направлений работы.

### III. Рамки бюджета

76. В полном соответствии со структурой, ориентированной на результаты, впервые введенной ЮНИДО в двухгодичном периоде 2022–2023 годов, потребности в ресурсах указаны с учетом финансовых потребностей, необходимых для достижения ожидаемых промежуточных и конечных результатов. Эти ресурсы включают также внебюджетные средства по каждому из результатов. В соответствии с этой структурой организованы и описательные разделы.

77. Структура БКР представляет все услуги, функции и результаты ЮНИДО в указанных ниже пяти областях достижения результатов.

#### **Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР**

Всеохватывающее и устойчивое промышленное развитие занимает видное место в глобальных, региональных и национальных политических повестках и нормативной базе и поддерживается ЮНИДО в рамках системы Организации Объединенных Наций.

<p><b>Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы</b></p> <p>Сети организаций, участвующих в поставках промышленной продукции, работают в партнерстве, обмениваются знаниями, внедряют инновации и привлекают инвестиции в целях создания жизнеспособного, инклюзивного и устойчивого промышленного сектора.</p>
<p><b>Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия</b></p> <p>Компании внедряют инновации и гибкую, всеохватывающую и устойчивую деловую практику; расширяются права и возможности женщин, молодежи и находящихся в неблагоприятном положении групп населения благодаря производственным навыкам и ведущему положению в промышленности; потребители во все большей мере отдают предпочтение безопасным и экологичным продуктам.</p>
<p><b>Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты</b></p> <p>Управление программами ориентировано на конечные результаты, нацелено на преобразования, привлекает партнеров в целях расширения масштабов деятельности и учитывает накопленный опыт в рамках надлежащих систем управления и подотчетности.</p>
<p><b>Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности</b></p> <p>Управление общеорганизационными услугами и операциями осуществляется эффективными и результативными методами на основе инноваций и передового опыта.</p>
<p><b>Косвенные издержки</b></p>
<p><b>Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ</b></p>

78. Результаты осуществления программы и бюджетов взаимосвязаны и взаимно подкрепляют друг друга. Каждый из них является частью цепочки результатов. Результаты 1–3 представляют собой конечные результаты деятельности ЮНИДО в области развития на страновом, региональном и глобальном уровнях в полном соответствии с РССП на 2022–2025 годы и организационной теорией изменений. Они отражают изменения в поведении различных целевых групп, вызванные проектами и программами, а также политическими, нормативными и информационными инициативами. Результаты 4 и 5 являются необходимыми предпосылками для достижения результатов 1, 2 и 3.

79. Результаты в области развития достигаются в широких масштабах, когда стратегическое управление, ориентированное на результаты, является эффективным, а Организация результативно функционирует и предоставляет услуги. В свою очередь, различные аспекты деятельности заинтересованных сторон, затрагиваемые результатами 1, 2 и 3, отражают сложность промышленных систем и необходимость решения проблем и оказания поддержки субъектам на микро- (предприятия и отдельные лица), мезо- (учреждения, составляющие промышленную экосистему) и макроуровне (политика, законодательство/нормативное регулирование и наращивание потенциала соответствующих учреждений) в странах, которым оказывается поддержка, с тем чтобы результаты этой деятельности вели к преобразованиям и имели масштабный характер.

80. В частности, следует еще раз повторить.

- **Результат 1 «Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР»** отражает результаты работы ЮНИДО с глобальными и региональными субъектами, которые разрабатывают политику, стратегии и нормы, а также с национальными правительствами и директивными органами и с местными

законодателями<sup>1</sup>, с тем чтобы всеохватывающая и устойчивая индустриализация получила должный приоритет в стратегиях и политике в области развития. Вклад ЮНИДО в достижение Результата 1 включает проведение в штаб-квартире и на местах нормативной и консультативной работы по вопросам политики, финансируемой за счет как регулярных ресурсов, так и ресурсов, предоставленных на добровольной основе.

- **Результат 2 «Благоприятствующие промышленные экосистемы»** предусматривает учет результатов работы ЮНИДО с субъектами и учреждениями — посредниками в рамках промышленной экосистемы, с тем чтобы она способствовала созданию более всеохватывающих и устойчивых отраслей промышленности. К этим субъектам относятся участники цепочек поставок, поставщики услуг, деловые ассоциации, государственные и частные учреждения и все прочие организации, которые оказывают государственные и частные услуги предприятиям и потребителям, а также местные департаменты и органы министерств центрального уровня. Основная часть вклада ЮНИДО в достижение Результата 2 связана с осуществлением проектов и программ, направленных на создание структур промышленной экосистемы в качестве ключевых факторов, способствующих тиражированию и актуализации, что в конечном счете позволяет добиться более масштабных результатов.
- **Результат 3 «Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия»** отражает результаты работы ЮНИДО с предприятиями в целях повышения их жизнеспособности, инклюзивности и устойчивости. Он также охватывает конечные результаты работы Организации с лицами, стремящимися войти в состав рабочей силы в промышленности или создать собственные предприятия, а также с потребителями на рынке безопасной и экологичной продукции. Вклад ЮНИДО в достижение Результата 3 обусловлен главным образом деятельностью в области технического сотрудничества, которая финансируется в основном за счет добровольных взносов.
- **Результат 4 «Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты»** отражает стратегическое управление, ориентированное на результаты, в ЮНИДО, включая совершенствование управления программами по результатам, координацию деятельности на местах и совершенствование разработки программ на страновом и региональном уровнях. Он также охватывает надлежащие партнерские связи и усовершенствованные системы управления и подотчетности, равно как и организационные надзорные функции внутренней ревизии, оценки и расследований.
- **Результат 5 «Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности»** предусматривает обеспечение эффективного управления и руководства общеорганизационными услугами и операциями ЮНИДО, включая, в частности, финансовые услуги, управление людскими ресурсами, закупки, общее обслуживание, материально-техническое обеспечение и услуги в области информационно-коммуникационных технологий.
- **Косвенные издержки** представляют собой постоянные расходы, понесенные ЮНИДО в процессе ее нормального функционирования, включая, в частности, взнос в систему КРООН.

<sup>1</sup> Наделенными полномочиями издавать законы независимо от центральных органов власти. Органы власти, издающие директивные документы на местном уровне в рамках законодательства центрального или национального уровня, следует рассматривать в составе Результата 2.

- **Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ** представляет собой ресурсы и результаты, связанные с руководством и управлением эксплуатацией, техническим обслуживанием и ремонтом зданий и связанных с ними установок и оборудования комплекса Венского международного центра.

81. Предлагаемые программа и бюджеты показывают распределение начисленных и добровольных взносов между различными областями результатов исходя из потребностей в ресурсах и их наличия. Строго целевое назначение добровольных взносов в ЮНИДО, в основном связанное с проектами технического сотрудничества, делает более затруднительной опору на внебюджетные взносы в области нормативной, общественно полезной, представительской, другой основной и административной деятельности.

82. Несмотря на стремление к большей сбалансированности между результатами, в частности в отношении результатов 1–3 в соответствии с решением GC.19/Dec.16, ассигнования, предлагаемые в нынешних программе и бюджетах, в целом аналогичны распределению средств двухгодичного периода 2022–2023 годов. Это объясняется тем, что количество статей предлагаемых программы и бюджетов на 2024–2025 годы изменяется незначительно и в течение более длительного временного цикла.

83. Как и прежде, это во многом объясняется целевыми особенностями как средств оперативного бюджета, так и внебюджетных средств, поскольку из этих источников ресурсы направляются в основном на финансирование достижения этих первых трех результатов.

84. Если рассматривать распределение средств регулярного бюджета, то они, естественно, смещены в область достижения Результата 1 «Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР», на это уходит около трети регулярного бюджета, что дополняется выделением всего 15 процентов ресурсов, формируемых за счет добровольных взносов. Такое положение дел призвано повысить вероятность получения масштабных результатов от деятельности ЮНИДО, обеспечить тиражирование мероприятий, опробованных в ЮНИДО в областях достижения результатов 3 и 4, и их включение в законодательную и нормативную базу государств-членов.

85. На Результат 2 приходится наибольший объем выделенных ресурсов — 36 процентов общего объема ресурсов (и почти 50 процентов добровольных взносов), что подтверждает важность институциональной поддержки программной деятельности ЮНИДО. На Результат 3 приходится 29 процентов общего объема ресурсов (и 38 процентов добровольных взносов), что закрепляет мероприятия на уровне предприятий и отдельных лиц в качестве важнейших элементов работы ЮНИДО на местах.

86. Как и в программе и бюджетах на 2022–2023 годы, результаты 4 и 5 опираются только на регулярный и оперативный бюджет, что еще раз подтверждает необходимость мобилизации Организацией нецелевых ресурсов для продолжения и расширения своей деятельности в будущем. Как и в первом БКР на период 2022–2023 годов, в предлагаемых программе и бюджетах на 2024–2025 годы сохраняется согласование программных и управленческих приоритетов, а также механизм оценки результатов с РССП на 2022–2025 годы, в основу которых положена организационная теория изменений, разработанная в РССП на 2018–2021 годы. Вполне естественно, что настоящие программа и бюджеты подкрепляют цели в области управления по интеграции и масштабированию результатов, что остается основным направлением деятельности Организации на следующий двухгодичный период.

87. Каждая из указанных выше областей достижения результатов и статей программы и бюджетов представлена в сопоставлении с теми же показателями КМОРЭ и показателями по конкретным областям, которые были впервые введены в программу и бюджеты на 2022–2023 годы. Как это впервые было сделано в Ежегодном докладе за 2022 год, информация о прогрессе в достижении

целевых показателей будет представляться в соответствующих ежегодных докладах и постепенно интегрироваться в онлайн-платформы и другие соответствующие системы отчетности, что позволит своевременно распространять информацию о достигнутых результатах и более детально отслеживать риски. При определении целевых показателей, достижения которых ЮНИДО будет добиваться в течение двухгодичного периода 2024–2025 годов, в значительной степени использовался опыт первого года осуществления программы и бюджетов на 2022–2023 годы, отраженный в Ежегодном докладе за 2022 год.

88. Аналогично практике других учреждений Организации Объединенных Наций, внедривших принципы составления бюджета, ориентированного на конечные результаты, введение целевых показателей в программу и бюджеты на 2022–2023 годы характеризовалось относительно высокой степенью неопределенности, в частности в отношении показателей, касающихся достижений в рамках всего портфеля проектов, и поэтому проекты сотрудничества в целях развития, находившиеся в стадии реализации на момент выбора целевых показателей, представляли собой далеко не полную оценочную базу. Кроме того, процесс постановки целей проходил в то время, когда сотрудники ЮНИДО только обретали полную компетентность в отношении использования содержащихся в КМОРЭ ключевых показателей результатов деятельности. В целом эти особенности обусловили выбор целевых показателей (в частности, в отношении областей достижения результатов 1–3), которые были в основном достигнуты за первый год реализации программы и бюджетов на 2022–2023 годы.

89. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов Организация может рассчитывать не только на более эффективные и проверенные временем процессы обеспечения качества в отношении отчетности о результатах и постановки целевых задач, но и на более длительную по срокам серию результатов по всему портфелю проектов, которые будут использоваться в качестве базисных. Определенные таким образом целевые показатели значительно превосходят целевые показатели, включенные в документ на 2022–2023 годы, но при этом основаны на более всеохватывающем подходе по принципу «снизу вверх» на уровне директоратов, что в общем должно расширить возможности промежуточной отчетности о ходе работы на более тонком организационном уровне и, в свою очередь, повысить перспективы подотчетности руководителей старшего звена по достигнутым результатам.

90. В этой связи ожидается, что набор целевых показателей, содержащихся в данном документе, окажется не только более реалистичным, но и будет содержать некий элемент вызова, соответствующий курсу Генерального директора на инновации и расширение услуг ЮНИДО. Часть опыта, полученного в первый год двухгодичного периода 2022–2023 годов, потребует больше времени для его полного использования в работе Организации, поскольку это влечет за собой пересмотр ключевых показателей результатов деятельности в целях большей согласованности с приоритетами, выдвигаемыми Генеральным директором, в частности в будущих РССП на 2025–2029 годы, включая более тесное согласование отчетности по целевым показателям с организационными подразделениями.

## **Программа ЮНИДО и управление рисками**

91. Практика управления рисками ЮНИДО была приведена в соответствие с ее стратегическими целями и программными мероприятиями с внедрением более системного общеорганизационного процесса управления рисками, тесно увязанного со стратегическим планированием и распределением ресурсов на реализацию программ. В этой связи началось обновление общеорганизационного реестра рисков ЮНИДО на 2023 год с акцентом на сопоставление, проверку и консолидацию потребностей в ресурсах с рисками и учетом предложения по программе и бюджетам на 2024–2025 годы.



92. Управление рисками включено в цикл стратегического планирования и контроля ЮНИДО для обеспечения своевременного получения соответствующей информации о рисках на всех уровнях Организации и создания необходимой основы для принятия решений с учетом рисков. Отчетность по общеорганизационным рискам постоянно пересматривается с ежегодной оценкой рисков, при этом на регулярной основе ведется отчетность по проектам, подверженным рискам.

### **Разработка бюджетных смет**

93. Бюджетные сметы по регулярному и оперативному бюджетам представлены отдельно, на уровне результатов. Сопоставление между двухгодичными периодами 2022–2023 годов и 2024–2025 годов приводится по тем же расценкам, что и программа и бюджеты на двухгодичный период 2022–2023 годов. После этого бюджетная смета на двухгодичный период 2024–2025 годов пересчитывается в целях учета последствий инфляции и других стоимостных корректировок, как разъясняется ниже.

94. При разработке бюджетной сметы на двухгодичный период 2024–2025 годов была использована следующая методика, в которой учитывались:

- a) утвержденные бюджеты на 2022–2023 годы;
- b) корректировки к утвержденным бюджетам на 2022–2023 годы, позволяющие отразить применение подхода, ориентированного на конечные результаты, и облегчающие сопоставление;
- c) потребности в ресурсах на 2024–2025 годы по расценкам 2022–2023 годов; и
- d) инфляция и другие стоимостные корректировки.

### **Утвержденные бюджеты на 2022–2023 годы в качестве бюджетной базы**

95. Чистые потребности в рамках регулярного бюджета, которые финансируются из начисленных взносов, выплачиваемых государствами-членами, включены в бюджет с учетом годового прироста в размере 2,5 процента в реальном выражении. Общие валовые расходы по регулярному бюджету в размере 169 844 355 евро уменьшены на сумму ожидаемых поступлений 4 073 300 евро, в результате чего чистые потребности составляют 165 771 055 евро, а сметные валовые расходы по оперативному бюджету в размере 46 711 800 евро уменьшены на сумму ожидаемых поступлений 3 981 587 евро.

96. В программе и бюджетах на двухгодичный период 2022–2023 годов, утвержденных Генеральной конференцией в решении GC.19/Dec.16, приводятся подробные данные о потребностях в ресурсах для осуществления программ Организации в 2022–2023 годах. В соответствии с этим документом бюджеты на двухгодичный период 2022–2023 годов предусматривали валовые суммы в размере 145 929 543 евро по регулярному бюджету и 39 582 700 евро по оперативному бюджету.

97. В решении GC.19/Dec.16 Генеральная конференция утвердила уровень финансирования за счет начисленных взносов на период 2022–2023 годов в размере 141 865 243 евро и остальную часть суммы, которая будет покрыта за счет прочих поступлений. В соответствии с этим решением ЮНИДО отнесла всю экономию средств за счет повышения эффективности, выявленную вместе с другой экономией средств, полученной в 2022 году, в бюджетные сметы на 2024–2025 годы.

98. В целях обеспечения возможности сопоставления как по результатам, так и по статьям расходов объем ресурсов, утвержденный Генеральной конференцией в упомянутом выше решении, использовался в качестве сопоставительной базы для исчисления потребностей в ресурсах на 2024–2025 годы.

99. Соответственно, сопоставительной базой для регулярного бюджета является сумма в размере 141 856 243 евро, а для оперативного бюджета — 37 785 547 евро.

### **Финансирование оперативного бюджета**

100. Общая сумма валовых расходов по оперативному бюджету составляет 46 711 800 евро. Эти расходы будут финансироваться за счет возмещения расходов на технические и оперативные услуги в сумме 3 006 587 евро, поступлений от депозитов в сумме 975 000 евро и остатка средств в сумме 42 730 213 евро — за счет возмещения вспомогательных расходов на услуги в области технического сотрудничества. Подробнее об объеме деятельности в рамках технического сотрудничества и соответствующей смете поступлений в счет вспомогательных расходов см. в таблице 1. Прогнозируемый уровень предоставления услуг в области технического сотрудничества на 2024–2025 годы ожидается на уровне 403,6 млн евро.

101. Различные поступления по оперативному бюджету формируются главным образом за счет поступлений по процентам, начисленным на депозиты, и в отношении таких поступлений применим аналогичный порядок, что и в отношении поступлений по регулярному бюджету.

### **Корректировки бюджетной базы**

102. Бюджетная база была скорректирована в целях отражения изменений в бюджетной структуре в соответствии с документом DGB/2022/19 от 7 октября 2022 года, что позволяет произвести значимое сопоставление потребностей в ресурсах на 2024–2025 годы с соответствующими показателями на 2022–2023 годы. В соответствии с реструктуризацией корректировка должностей включала перевод из подразделений на местах в штаб-квартиру трех должностей категории директора и одной должности категории С-5.

### **Потребности в ресурсах на 2024–2025 годы по расценкам 2022–2023 годов**

103. Предлагаемое распределение ресурсов необходимо осуществлять в рамках ограниченных ресурсов, имеющихся в распоряжении Организации. Регулярный бюджет предусматривает увеличение на 5 процентов в реальном выражении после учета экономии средств и повышения эффективности, достигнутых в предыдущем двухгодичном периоде, а также ожидаемых в предстоящем двухгодичном периоде. Увеличение регулярного бюджета на 7,1 млн евро включает запрос на укрепление Организации и одновременное увеличение потенциала технического сотрудничества на сумму 1,46 млн евро для размещения семи новых должностей сотрудников категории специалистов; еще 0,1 млн евро на медицинское страхование после выхода на пенсию в связи с предполагаемым увеличением числа участников; 0,1 млн евро запрошено на оплату поездок членов Консультативного комитета по надзору.

104. Структурный рост в размере 5,4 млн евро вызван увеличением косвенных издержек. Основная часть этого роста вызвана резким увеличением расходов на электроэнергию (160 процентов), газ (80 процентов) и другие коммунальные услуги (20 процентов). Другая часть роста расходов приходится на общие и совместные службы ВМЦ, включая расходы на охрану и безопасность ЮНОВ,

медицинское обслуживание, услуги в области переводов, ведения документации и связи, ожидается также увеличение взносов ЮНИДО в Департамент безопасности и охраны Организации Объединенных Наций, Координационный совет руководителей, Комиссию по международной гражданской службе, Объединенную инспекционную группу.

105. Вышеупомянутое увеличение базы привело к увеличению объема средств по регулярной программе технического сотрудничества на 0,4 млн евро.

106. Смета валового оперативного бюджета в размере 40 106 900 евро до пересчета отражает реальный рост на 1,3 процента, что соответствует расходам на персонал в размере 0,5 млн евро с учетом перевода двух должностей, связанных с техническим сотрудничеством, из регулярного бюджета в оперативный. Впоследствии этот рост будет компенсирован за счет ожидаемого дохода от возмещения расходов на технические услуги.

107. Норма вакансий в бюджетах на двухгодичный период 2024–2025 годов по-прежнему составляет 5 процентов для должностей категории специалистов и 3 процента для должностей категории общего обслуживания. Эти допущения отражают уменьшение финансовых потребностей по каждой отдельной должности, поскольку в процессе найма такие должности в течение определенного срока остаются вакантными.

## **Инфляция и другие стоимостные корректировки**

108. В результате применения поправок на инфляцию и других стоимостных корректировок в смете на 2024–2025 годы (произведенных по расценкам 2022–2023 годов) был произведен перерасчет данной сметы по расценкам 2024–2025 годов.

109. Этот процесс состоит из двух этапов. Во-первых, потребности в ресурсах, рассчитанные по расценкам 2022–2023 годов, пересчитываются для отражения фактической структуры расходов за 2022–2023 годы. Затем эти потребности вновь пересчитываются в соответствии с ожидаемым повышением показателей расходов на 2024 и 2025 годы.

110. Увеличение финансовых потребностей на 2024–2025 годы обусловлено ожидаемыми изменениями уровней потребительских цен и индекса заработной платы в Европейском союзе и отделениях на местах, а также ожидаемыми изменениями расходов на выплату окладов и общих расходов на персонал.

111. Важно напомнить, что условия службы персонала регулируются положениями общей системы окладов и пособий Организации Объединенных Наций в соответствии со статьями 10 и 11 Статута Комиссии по международной гражданской службе, частью которой стала ЮНИДО согласно резолюции 40/180 Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций.

112. По рекомендации Комиссии по международной гражданской службе Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций в резолюции 76/240 одобрила внесение изменений в условия службы сотрудников категории специалистов и выше и в причитающиеся им выплаты и льготы с 1 января 2022 года. Эти положения получили отражение в бюджетных сметах.

113. Согласно принятой КМГС методологии обзора окладов сотрудников категории общего обслуживания в местах расположения центральных учреждений и в соответствии с процедурой промежуточной корректировки на основе изменения на уровне 90 процентов соответствующих сводных индексов (для Вены — местный индекс потребительских цен и индекс заработной платы для конторских служащих в промышленности) КМГС объявила сплошную корректировку на 4,4 процента ставок шкалы окладов для категории общего обслуживания в Вене, осуществляемую ЮНИДО по состоянию на 1 апреля 2022 года. Соответствующие положения отражены в бюджетных сметах.

114. С учетом последних прогнозов темпов инфляции на 2024–2025 годы, опубликованных ЕЦБ в феврале 2023 года, темпы инфляции, применяемые в отношении заработной платы сотрудников в категориях специалистов и общего обслуживания, а также к не относящимся к персоналу статьям расходов, составили 2,7 и 2,1 процента на 2024 и 2025 годы соответственно.

115. Темпы инфляции для различных не связанных с персоналом статей расходов, таких как коммунальные услуги, техническое обслуживание и расходные материалы, определены на основе прогнозируемых ЕЦБ показателей в 2,7 и 2,1 процента на 2024 и 2025 годы соответственно.

### **Калькуляция расходов, производимых не в евро**

116. Организация готовит и представляет свои бюджеты только в евро. В то же время около 10–15 процентов расходов по-прежнему производятся в других валютах, главным образом в долларах Соединенных Штатов. Для оценки требуемых бюджетных сумм в евро к этим статьям применяется средний обменный курс Организации Объединенных Наций по отношению к доллару США на период с января по декабрь 2022 года: 1 долл. США = 0,946 евро. Этот же курс будет при необходимости применяться в целях определения объема переводов средств в специальный резерв или из такого резерва для компенсации курсовых прибылей и убытков.

### **Фонд инноваций и преобразований ЮНИДО**

117. Возможности увеличения регулярного и оперативного бюджетов ЮНИДО ограничены из-за средств, причитающихся покинувшим Организацию государствам-членам (включает сокращение объема начисленных взносов), высокого уровня инфляции (включает рост расходов), а также ограниченного оперативного потенциала в отсутствие широких возможностей для набора персонала, что усугубляется отсутствием необходимой гибкости бюджета даже при условии увеличения объема добровольных взносов. В то же время жесткая зависимость выделяемых донорами и партнерами по финансированию добровольных взносов от их целевого расходования также ограничивает возможности Секретариата по проведению мероприятий, относящихся к его основному мандату и не связанных напрямую с реализацией проектов технического сотрудничества.

118. Признавая эти проблемы, Совет по промышленному развитию в пункте (с) своего решения IDB.43/Dec.6 учредил Специальный счет добровольных взносов на основные виды деятельности (ССДВОВД) в целях упрощения получения, распределения и менее строгого целевого использования добровольных взносов на основные виды деятельности, которые не могут в полном объеме финансироваться из регулярного бюджета. Однако ССДВОВД не достиг тех масштабов, которые необходимы Секретариату для наращивания потенциала по основным видам деятельности, требующим изменения подходов, увеличения скорости, масштабов и результатов воздействия. По состоянию на 20 февраля 2023 года сумма взносов в ССДВОВД с момента его создания в 2015 году составляет 449 тыс. евро, которые в основном внесены государствами-членами путем отказа от части своих неиспользованных ассигнований.

119. В свете вышесказанного Генеральный директор предлагает в нынешних программах и бюджетах обновить механизм, с тем чтобы дать государствам-членам и партнерам привлекательную и ориентированную на результаты схему финансирования для наращивания потенциала ЮНИДО в соответствии с требованиями общемирового развития. Его цель — поддержать Организацию в эпоху возросшей, по словам Генерального секретаря, ответственности за «спасение ЦУР» посредством всеохватывающей и устойчивой индустриализации и долгосрочного экономического развития.

120. Таким образом, государствам-членам и партнерам по финансированию предлагается выделять дополнительные добровольные взносы на основную деятельность через перепрофилированный ССДВОВД, получивший название «Фонд инноваций и преобразований ЮНИДО (ФИП)», который позволяет финансировать основную деятельность с ориентацией на результат за счет добровольных взносов.

121. Задачами Фонда инноваций и преобразований являются поддержка, углубление или расширение основных направлений работы. В настоящее время они решаются в условиях крайне ограниченных ресурсов, зачастую Организации приходится довольствоваться лишь представительством или оказывать только самые необходимые услуги. Формирование умеренного объема ресурсов ФИП позволит ЮНИДО раскрыть потенциал этих видов деятельности, в том числе в соответствии с положениями Устава ЮНИДО (приложение II):

- административная, исследовательская и краткосрочная консультативная деятельность, в том числе регионального и межрегионального характера, а также нормативная работа;
- совещания и связанные с ними мероприятия по распространению знаний, включенные в регулярную программу работы, в том числе в отношении расширения представительства ЮНИДО на международных форумах и процесса реформы Организации Объединенных Наций и системы развития Организации Объединенных Наций;
- реформы и ориентированные на результат инновации и мероприятия, требующие углубления основной деятельности;
- мероприятия, отражающие комплексные меры реагирования на требования Внешнего ревизора и/или Консультативного комитета по надзору; и
- поддержка в сфере ИТ, цифровизация и повышение квалификации кадров.

122. Для того чтобы активизировать выделение ресурсов, ориентированных на высокие результаты, для Фонда инноваций и преобразований будут предусмотрены:

- механизмы строгой отчетности и прозрачности с нацеленностью на результаты в соответствии с РССП на 2022–2025 годы и указаниями государств-членов по распределению ресурсов, контролю и отчетности;
- более широкое освещение деятельности спонсоров и партнеров по финансированию;
- привлекательные финансовые условия, без покрытия расходов на вспомогательное обслуживание со стороны государств-членов;
- набор инициатив, ориентированных на достижение конечных результатов, которые отражают приоритеты реформы Генерального директора (будет подробно изложено в документе зала заседаний PBC.39/CRP.8).

123. В целом Фонд будет касаться тех мероприятий и тех результатов, которые можно получить только при условии привлечения необходимых добровольных взносов государств-членов и партнеров по финансированию. Целевая сумма таких взносов составит около 5 млн евро.

124. Таким образом ФИП непосредственно обеспечивает участие государств-членов и других партнеров в поддержке реформ и выдвинутой Генеральным директором повестке дня, ориентированной на конкретные результаты. Кроме того, финансирование мероприятий через Фонд инноваций и преобразований может прямо благоприятно повлиять на сбалансированность деятельности в областях достижения результатов, в частности по результатам 1 и 4.

125. Секретариат включит в документ зала заседаний PBC.39/CRP.8, который будет представлен на тридцать девятой сессии Комитета по программным и бюджетным вопросам, более подробную информацию о статьях, финансирование

которых будет обеспечиваться за счет добровольных взносов в Фонд инноваций и преобразований, а также о встроенных в него механизмах подотчетности. Государства-члены и партнеры-доноры, возможно, пожелают ознакомиться с такой информацией для подкрепления своих позиций в ходе прений.

Таблица 1

**Сводка бюджетной сметы в разбивке по результатам на 2024–2025 годы**

(в евро, в расценках 2024–2025 годов)

Результаты	Регулярный бюджет (чистый)	Оперативный бюджет (чистый)	ССДВОВД* (чистый)	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Общая чистая смета	Доля общей сметы
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	40 859 515	13 173 125	1 288 000	63 641 292	118 961 932	19,0%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	22 916 144	11 120 920	1 942 500	187 686 478	223 666 042	35,7%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	19 353 880	9 195 320	1 491 500	152 141 681	182 182 381	29,1%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	19 558 935	7 023 135	2 868 800	144 020	29 594 890	4,7%
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	32 483 564	6 199 300	34 000		38 716 864	6,2%
Различные поступления	(3 167 520)	(3 981 587)	(348 700)		(7 497 807)	
Косвенные издержки	33 766 537				33 766 537	5,4%
<b>Итого, чистые потребности</b>	<b>165 771 055</b>	<b>42 730 213</b>	<b>7 276 100</b>	<b>403 613 471</b>	<b>619 390 839</b>	<b>100,0%</b>

\* Переименован в Фонд инноваций и преобразований.

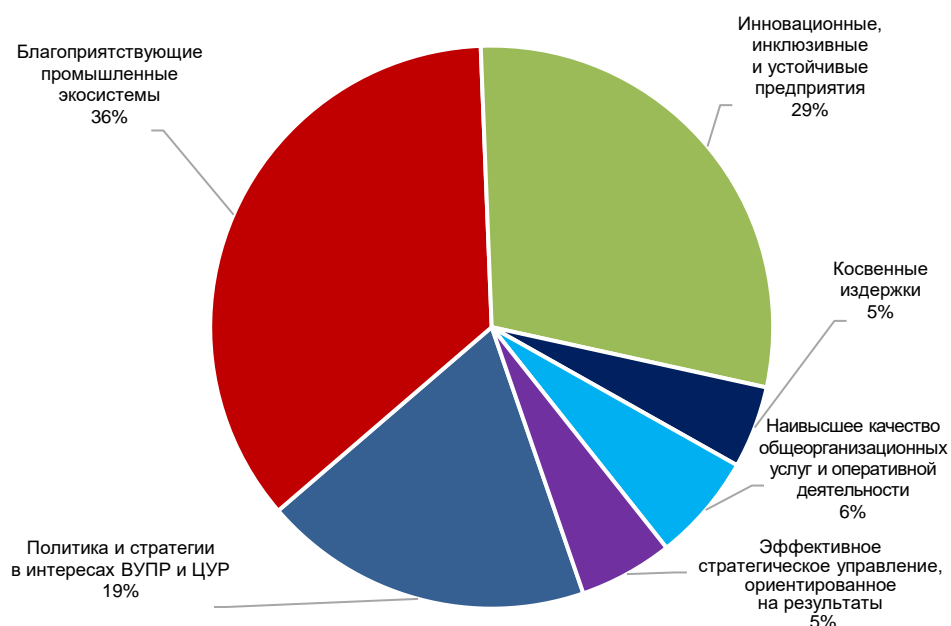
**Общий объем операций в 2024–2025 годах в разбивке по результатам (с учетом технического сотрудничества)**

Таблица 2(а)  
**Сводка регулярного и оперативного бюджетов**  
**(за исключением эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)**  
(в евро)

	<i>Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы</i>	<i>Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов</i>	<i>Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов</i>	<i>Пересчет по расценкам 2024–2025 годов</i>	<i>Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2024–2025 годов</i>
	1	2	3	4	5
Регулярный бюджет					
Расходы	145 929 543	7 139 812	153 069 355	16 775 000	169 844 355
Поступления	(4 073 300)		(4 073 300)		(4 073 300)
<b>Чистые потребности</b>	<b>141 856 243</b>	<b>7 139 812</b>	<b>148 996 055</b>	<b>16 775 000</b>	<b>165 771 055</b>
Оперативный бюджет					
Расходы	39 582 700	527 200	40 109 900	6 601 900	46 711 800
Поступления	(1 797 154)	(2 184 433)	(3 981 587)		(3 981 587)
<b>Чистые потребности</b>	<b>37 785 546</b>	<b>(1 657 233)</b>	<b>36 128 313</b>	<b>6 601 900</b>	<b>42 730 213</b>
<b>Итого, регулярный и оперативный бюджеты</b>	<b>179 641 789</b>	<b>5 482 579</b>	<b>185 124 368</b>	<b>23 376 900</b>	<b>208 501 268</b>
<b>Темпы роста в реальном выражении (чистый объем)</b>					
Регулярный бюджет		<b>5,0%</b>			
Оперативный бюджет		<b>(4,4%)</b>			
Совокупные темпы роста		<b>3,1%</b>			

Таблица 3  
**Предлагаемые расходы и поступления в разбивке по результатам  
на 2024–2025 годы и сопоставимые данные за 2022–2023 годы**  
(в евро)

	<i>Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы<sup>a</sup></i>	<i>Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов</i>	<i>Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов</i>	<i>Пересчет по расценкам 2024–2025 годов</i>	<i>Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2024–2025 годов</i>
	1	2	3	4	5
<b>1. Регулярный и оперативный бюджеты</b>					
1. Политика и стратегии в интересах ВУИР и ЦУР	47 009 430	569 610	47 579 040	6 680 045	54 259 085
Поступления	(213 200)	(13 245)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	46 796 230	556 365	47 352 595	6 680 045	54 032 640
2. Благоприятствующие промышленные экосистемы	29 082 434	716 980	29 799 414	4 464 095	34 263 509
Поступления	(213 400)	(13 045)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	28 869 034	703 935	29 572 969	4 464 095	34 037 064
3. Инновационные, инклюзивные и устой- чивые предприятия	24 337 210	720 880	25 058 090	3 717 555	28 775 645
Поступления	(213 300)	(13 145)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	24 123 910	707 735	24 831 645	3 717 555	28 549 200
4. Эффективное стратегическое управле- ние, ориентированное на результаты	23 024 080	26 730	23 050 810	3 757 705	26 808 515
Поступления	(213 400)	(13 045)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	22 810 680	13 685	22 824 365	3 757 705	26 582 070
5. Наивысшее качество общеорганизаци- онных услуг и оперативной деятельности	34 092 464	232 400	34 324 864	4 358 000	38 682 864

	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы <sup>a</sup>	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2024–2025 годов
	1	2	3	4	5
6. Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ	53 252 700	17 784 064	71 036 764	3 279 500	74 316 264
Поступления	(53 252 700)	(17 784 064)	(71 036 764)	(3 279 500)	(74 316 264)
Чистые потребности					
Различные поступления	(5 017 154)	(2 131 953)	(7 149 107)		(7 149 107)
7. Косвенные издержки	27 966 625	5 400 412	33 367 037	399 500	33 766 537
<b>Итого, регулярный и оперативный бюджеты</b>	<b>179 641 789</b>	<b>5 482 579</b>	<b>185 124 368</b>	<b>23 376 900</b>	<b>208 501 268</b>
<b>2. Регулярный бюджет</b>					
1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	35 809 295	457 930	36 267 225	4 818 735	41 085 960
Поступления	(213 200)	(13 245)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	35 596 095	444 685	36 040 780	4 818 735	40 859 515
2. Благоприятствующие промышленные экосистемы	19 664 074	518 580	20 182 654	2 959 935	23 142 589
Поступления	(213 400)	(13 045)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	19 450 674	505 535	19 956 209	2 959 935	22 916 144
3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	16 610 135	522 480	17 132 615	2 447 710	19 580 325
Поступления	(213 300)	(13 145)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	16 396 835	509 335	16 906 170	2 447 710	19 353 880
4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	17 189 550	8 010	17 197 560	2 587 820	19 785 380
Поступления	(213 400)	(13 045)	(226 445)		(226 445)
Чистые потребности	16 976 150	(5 035)	16 971 115	2 587 820	19 558 935
5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	28 689 864	232 400	28 922 264	3 561 300	32 483 564
6. Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ	53 252 700	17 784 064	71 036 764	3 279 500	74 316 264
Поступления	(53 252 700)	(17 784 064)	(71 036 764)	(3 279 500)	(74 316 264)
Чистые потребности					
Различные поступления	(3 220 000)	52 480	(3 167 520)		(3 167 520)
7. Косвенные издержки	27 966 625	5 400 412	33 367 037	399 500	33 766 537
<b>Итого, регулярный бюджет</b>	<b>141 856 243</b>	<b>7 139 812</b>	<b>148 996 055</b>	<b>16 775 000</b>	<b>165 771 055</b>
<b>3. Оперативный бюджет</b>					
1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	11 200 135	111 680	11 311 815	1 861 310	13 173 125
2. Благоприятствующие промышленные экосистемы	9 418 360	198 400	9 616 760	1 504 160	11 120 920
3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	7 727 075	198 400	7 925 475	1 269 845	9 195 320
4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	5 834 530	18 720	5 853 250	1 169 885	7 023 135
5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	5 402 600		5 402 600	796 700	6 199 300
Различные поступления	(1 797 154)	(2 184 433)	(3 981 587)		(3 981 587)
<b>Итого, оперативный бюджет</b>	<b>37 785 546</b>	<b>(1 657 233)</b>	<b>36 128 313</b>	<b>6 601 900</b>	<b>42 730 213</b>

<sup>a</sup> Отражает бюджетные корректировки базы ресурсов.



Таблица 4(а)  
**Предлагаемые расходы и поступления в разбивке по основным статьям расходов на 2024–2025 годы и сопоставимые данные за 2022–2023 годы (за исключением Результата 6, эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)**  
(в евро)

Основная статья расходов	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2025 года	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2024–2025 годов
	1	2	3	4	5
<b>1. Регулярный, оперативный бюджеты, ССДВОВД и бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>					
1 Расходы на персонал	244 056 800	17 088 297	261 145 097	21 453 600	282 598 697
2 Служебные командировки	18 725 709	3 091 829	21 817 538	165 800	21 983 338
3 Эксплуатационные расходы	250 813 305	53 061 636	303 874 941	426 600	304 301 541
4 ИКТ	7 590 250	50 000	7 640 250	286 700	7 926 950
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	9 511 600	428 100	9 939 700	1 044 200	10 983 900
Поступления	(5 941 754)	(2 461 833)	(8 403 587)		(8 403 587)
<b>Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам и бюджету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>	<b>524 755 910</b>	<b>71 258 029</b>	<b>596 013 939</b>	<b>23 376 900</b>	<b>619 390 839</b>
<b>2. Регулярный и оперативный бюджеты</b>					
1 Расходы на персонал	132 973 456	1 899 260	134 872 716	21 453 600	156 326 316
2 Служебные командировки	4 441 639	122 600	4 564 239	165 800	4 730 039
3 Эксплуатационные расходы	30 995 298	5 217 052	36 212 350	426 600	36 638 950
4 ИКТ	7 590 250		7 590 250	286 700	7 876 950
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	9 511 600	428 100	9 939 700	1 044 200	10 983 900
Поступления	(5 870 454)	(2 184 433)	(8 054 887)		(8 054 887)
<b>Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам</b>	<b>179 641 789</b>	<b>5 482 579</b>	<b>185 124 368</b>	<b>23 376 900</b>	<b>208 501 268</b>
<b>3. Регулярный бюджет</b>					
1 Расходы на персонал	96 502 656	1 372 060	97 874 716	14 961 100	112 835 816
2 Служебные командировки	1 579 539	122 600	1 702 139	64 900	1 767 039
3 Эксплуатационные расходы	30 745 498	5 217 052	35 962 550	418 100	36 380 650
4 ИКТ	7 590 250		7 590 250	286 700	7 876 950
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	9 511 600	428 100	9 939 700	1 044 200	10 983 900
Поступления	(4 073 300)		(4 073 300)		(4 073 300)
<b>Итого, чистые средства по регулярному бюджету</b>	<b>141 856 243</b>	<b>7 139 812</b>	<b>148 996 055</b>	<b>16 775 000</b>	<b>165 771 055</b>
<b>4. Оперативный бюджет</b>					
1 Расходы на персонал	36 470 800	527 200	36 998 000	6 492 500	43 490 500
2 Служебные командировки	2 862 100		2 862 100	100 900	2 963 000
3 Эксплуатационные расходы	249 800		249 800	8 500	258 300
Поступления	(1 797 154)	(2 184 433)	(3 981 587)		(3 981 587)

Основная статья расходов	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2025 года	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2024–2025 годов
	1	2	3	4	5
<b>Итого, чистые средства по оперативному бюджету</b>	<b>37 785 546</b>	<b>(1 657 233)</b>	<b>36 128 313</b>	<b>6 601 900</b>	<b>42 730 213</b>
<b>5. ССДВОВД*</b>					
1 Расходы на персонал	71 300	6 497 500	6 568 800		6 568 800
2 Служебные командировки		616 000	616 000		616 000
3 Эксплуатационные расходы		390 000	390 000		390 000
4 ИКТ		50 000	50 000		50 000
Поступления	(71 300)	(277 400)	(348 700)		(348 700)
<b>Итого, чистые средства по ССДВОВД-бюджету</b>		<b>7 276 100</b>	<b>7 276 100</b>		<b>7 276 100</b>
<b>6. Бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>					
1 Расходы на персонал	111 012 044	8 691 537	119 703 581		119 703 581
2 Служебные командировки	14 284 070	2 353 229	16 637 299		16 637 299
3 Эксплуатационные расходы	219 818 007	47 454 584	267 272 591		267 272 591
<b>Итого, чистые средства по бюджету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>	<b>345 114 121</b>	<b>58 499 350</b>	<b>403 613 471</b>		<b>403 613 471</b>

\* Переименован в Фонд инноваций и преобразований.

Таблица 4(b)

**Годовые предлагаемые расходы и поступления в разбивке по основным статьям расходов на 2024–2025 годы**  
(за исключением Результата 6, эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)  
(в евро)

Основная статья расходов	Потребности в ресурсах в 2024 году по расценкам 2024 года	Потребности в ресурсах в 2025 году по расценкам 2025 года	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2024–2025 годов
	1	2	3
<b>1. Регулярный, оперативный бюджеты, ССДВОВД и бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>			
1 Расходы на персонал	146 329 754	136 268 943	282 598 697
2 Служебные командировки	12 005 181	9 978 157	21 983 338
3 Эксплуатационные расходы	164 131 825	140 169 716	304 301 541
4 ИКТ	3 925 550	4 001 400	7 926 950
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	5 407 000	5 576 900	10 983 900
Поступления	(4 266 890)	(4 136 697)	(8 403 587)
<b>Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам и бюджету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>	<b>327 532 420</b>	<b>291 858 419</b>	<b>619 390 839</b>
<b>2. Регулярный и оперативный бюджеты</b>			
1 Расходы на персонал	76 813 928	79 512 388	156 326 316

<i>Основная статья расходов</i>	<i>Потребности в ресурсах в 2024 году по расценкам 2024 года</i>	<i>Потребности в ресурсах в 2025 году по расценкам 2025 года</i>	<i>Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2024–2025 годов</i>
	1	2	3
2 Служебные командировки	2 654 969	2 075 070	4 730 039
3 Эксплуатационные расходы	18 038 686	18 600 264	36 638 950
4 ИКТ	3 900 550	3 976 400	7 876 950
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	5 407 000	5 576 900	10 983 900
Поступления	(4 092 540)	(3 962 347)	(8 054 887)
<b>Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам</b>	<b>102 722 593</b>	<b>105 778 675</b>	<b>208 501 268</b>
<b>3. Регулярный бюджет</b>			
1 Расходы на персонал	55 415 478	57 420 338	112 835 816
2 Служебные командировки	861 869	905 170	1 767 039
3 Эксплуатационные расходы	17 863 086	18 517 564	36 380 650
4 ИКТ	3 900 550	3 976 400	7 876 950
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	5 407 000	5 576 900	10 983 900
Поступления	(2 064 246)	(2 009 054)	(4 073 300)
<b>Итого, чистые средства по регулярному бюджету</b>	<b>81 383 737</b>	<b>84 387 318</b>	<b>165 771 055</b>
<b>4. Оперативный бюджет</b>			
1 Расходы на персонал	21 398 450	22 092 050	43 490 500
2 Служебные командировки	1 793 100	1 169 900	2 963 000
3 Эксплуатационные расходы	175 600	82 700	258 300
Поступления	(2 028 294)	(1 953 293)	(3 981 587)
<b>Итого, чистые средства по оперативному бюджету</b>	<b>21 338 856</b>	<b>21 391 357</b>	<b>42 730 213</b>
<b>5. ССДВОВД*</b>			
1 Расходы на персонал	3 271 500	3 297 300	6 568 800
2 Служебные командировки	333 000	283 000	616 000
3 Эксплуатационные расходы	207 500	182 500	390 000
4 ИКТ	25 000	25 000	50 000
Поступления	(174 350)	(174 350)	(348 700)
<b>Итого, чистые средства по ССДВОВД-бюджету</b>	<b>3 662 650</b>	<b>3 613 450</b>	<b>7 276 100</b>
<b>6. Бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>			
1 Расходы на персонал	66 244 326	53 459 255	119 703 581
2 Служебные командировки	9 017 212	7 620 087	16 637 299
3 Эксплуатационные расходы	145 885 639	121 386 952	267 272 591
<b>Итого, чистые средства по бюд- жету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)</b>	<b>221 147 177</b>	<b>182 466 294</b>	<b>403 613 471</b>

\* Переименован в Фонд инноваций и преобразований.

Таблица 5  
**Штатные должности, открытые в рамках регулярного и оперативного бюджетов на 2022–2023 и 2024–2025 годы**  
**(за исключением Результата 6, эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)**

**А. Всего по ЮНИДО**

	2022–2023 годы			2024–2025 годы			Увеличение/ сокращение
	РБ	ОБ	Всего	РБ	ОБ	Всего	
<b>Категория специалистов и выше</b>							
Генеральный директор	1,0	–	1,0	1,0	–	1,0	–
Директор	20,0	6,0	26,0	20,0	6,0	26,0	–
С-5	41,0	22,0	63,0	41,0	22,0	63,0	–
С-4	54,0	6,0	60,0	54,0	6,0	60,0	–
КС (от С-1 до С-3)	86,0	23,0	109,0	91,0	25,0	116,0	7,0
НП (национальный сотрудник по программе)	–	42,0	42,0	–	42,0	42,0	–
<b>Всего</b>	<b>202,0</b>	<b>99,0</b>	<b>301,0</b>	<b>207,0</b>	<b>101,0</b>	<b>308,0</b>	<b>7,0</b>
Категория общего обслуживания	205,0	73,0	278,0	205,0	73,0	278,0	–
<b>ИТОГО</b>	<b>407,0</b>	<b>172,0</b>	<b>579,0</b>	<b>412,0</b>	<b>174,0</b>	<b>586,0</b>	<b>7,0</b>

**В. Центральные учреждения (включая отделения в Нью-Йорке, Женеве и Брюсселе)**

	2022–2023 годы			2024–2025 годы			Увеличение/ сокращение
	РБ	ОБ	Всего	РБ	ОБ	Всего	
<b>Категория специалистов и выше</b>							
Генеральный директор	1,0	–	1,0	1,0	–	1,0	–
Директор	19,0	5,0	24,0	19,0	5,0	24,0	–
С-5	37,0	13,0	50,0	37,0	13,0	50,0	–
С-4	54,0	6,0	60,0	54,0	6,0	60,0	–
КС (от С-1 до С-3)	86,0	23,0	109,0	91,0	25,0	116,0	7,0
НП (национальный сотрудник по программе)	–	–	–	–	–	–	–
<b>Всего</b>	<b>197,0</b>	<b>47,0</b>	<b>244,0</b>	<b>202,0</b>	<b>49,0</b>	<b>251,0</b>	<b>7,0</b>
Категория общего обслуживания	151,0	56,0	207,0	151,0	56,0	207,0	–
<b>ИТОГО</b>	<b>348,0</b>	<b>103,0</b>	<b>451,0</b>	<b>353,0</b>	<b>105,0</b>	<b>458,0</b>	<b>7,0</b>

**С. Отделения на местах**

	2022–2023 годы			2024–2025 годы			Увеличение/ сокращение
	РБ	ОБ	Всего	РБ	ОБ	Всего	
<b>Категория специалистов и выше</b>							
Генеральный директор	–	–	–	–	–	–	–
Директор	1,0	1,0	2,0	1,0	1,0	2,0	–
С-5	4,0	9,0	13,0	4,0	9,0	13,0	–
С-4	–	–	–	–	–	–	–
КС (от С-1 до С-3)	–	–	–	–	–	–	–
НП (национальный сотрудник по программе)	–	42,0	42,0	–	42,0	42,0	–
<b>Всего</b>	<b>5,0</b>	<b>52,0</b>	<b>57,0</b>	<b>5,0</b>	<b>52,0</b>	<b>57,0</b>	–
Категория общего обслуживания	54,0	17,0	71,0	54,0	17,0	71,0	–
<b>ИТОГО</b>	<b>59,0</b>	<b>69,0</b>	<b>128,0</b>	<b>59,0</b>	<b>69,0</b>	<b>128,0</b>	–

## Области достижения результатов

### I. Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР

*Всеохватывающее и устойчивое промышленное развитие занимает видное место в глобальных, региональных и национальных политических повестках и нормативной базе и поддерживается ЮНИДО в рамках системы Организации Объединенных Наций.*

#### Введение и вклад ЮНИДО

126. Результат 1 характеризует интеллектуальное лидерство ЮНИДО и ее вклад в реализацию политической повестки дня на глобальном, региональном и национальном уровнях. В этом качестве Результат 1 отражает итоги основополагающей роли, которую играет Организация в продвижении всеохватывающего и устойчивого промышленного развития в рамках дебатов по сотрудничеству в целях развития.

127. Как выяснилось в течение двухгодичного периода 2022–2023 годов, достижение Результата 1 является эффективным катализатором для других результатов и основополагающим компонентом обеспечения реального достижения масштабных результатов и, следовательно, имеет существенное значение для более широких приоритетов развития государств-членов. Организация будет по-прежнему стремиться к интеграции своих функций, связанных с нормотворческой деятельностью, политикой, созывом совещаний и техническим сотрудничеством, на страновом, региональном и мировом уровнях. Кроме того, хорошо понимая, что гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин является ключевым аспектом общемировых дебатов, в 2024–2025 годах Организация удвоит свои усилия по содействию разработке политики индустриализации с учетом гендерных факторов и сбору статистических данных в разбивке по признаку пола в рамках сохранения своего интеллектуального лидерства и исследовательской деятельности.

#### Продвижение вопросов индустриализации в глобальной повестке дня, международных и региональных стратегиях и в системе Организации Объединенных Наций

128. На глобальном и региональном уровнях ЮНИДО сотрудничает с другими структурами системы Организации Объединенных Наций, межправительственными организациями, такими глобальными форумами по вопросам управления, как Группа двадцати, Группа семи и БРИКС (Бразилия, Российская Федерация, Индия, Китай и Южная Африка), с международными финансовыми учреждениями, учреждениями по стандартизации, коммерческими организациями и другими глобальными партнерами для отстаивания приоритетов индустриализации под девизом «Прогресс посредством инноваций», с тем чтобы в явной форме интегрировать их в стратегические повестки дня, стратегии устойчивого развития и нормативные рамки. Несмотря на постоянную нехватку финансовых ресурсов для выполнения этой работы, ЮНИДО полна решимости в рамках своего определенного уставом мандата предоставлять глобальные общественные блага, «играя центральную координирующую роль в области промышленного развития» в Организации Объединенных Наций.

129. Со сменой руководства вновь подтвердилась приверженность сохранению и дальнейшему повышению значимости деятельности ЮНИДО на глобальном и многостороннем уровнях посредством прочных партнерских связей в рамках системы Организации Объединенных Наций (например, с ФАО, Всемирной

торговой организацией, в контексте Конференции Организации Объединенных Наций по изменению климата 2022 года или Конференции сторон РКИК ООН (КС-27) и так далее) и в рамках сотрудничества Юг–Юг и трехстороннего сотрудничества, с тем чтобы голос стран, в которых идет индустриализация, и развивающихся стран был услышан, в частности через такие платформы, как Группа двадцати, Группа семи и БРИКС. Проведение в 2022 году организационной реформы направлено на повышение эффективности и результативности оперативной деятельности и уделение большего внимания таким тематическим приоритетам, как продовольственная безопасность, доступ к устойчивым источникам энергии, устойчивые цепочки поставок и применение стандартов устойчивости.

130. В 2024–2025 годах ЮНИДО будет стремиться к тому, чтобы ее работа в области политики и интеллектуального лидерства по-прежнему занимала центральное место в глобальной повестке дня в области развития, внося свой вклад в тематические дискуссии в рамках всей системы Организации Объединенных Наций, такие как финансирование развития, восстановление после пандемии COVID-19, продовольственная безопасность, борьба с изменением климата, энергетический переход, а также наука, техника и инновации. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов это взаимодействие усилится в связи с предстоящим Саммитом будущего Организации Объединенных Наций, ускоренным взаимодействием в рамках всей Организации Объединенных Наций, вытекающим из Саммита по ЦУР, и еще более тесным согласованием повестки дня Организации Объединенных Наций и глобальной повестки дня по борьбе с изменением климата, например посредством разработки стандартов по «зеленому водороду».

131. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО продолжит вносить свой вклад в достижение устойчивого промышленного развития и охрану окружающей среды на площадках саммитов Группы двадцати, принимающими сторонами которых выступят Бразилия и Южная Африка. В рамках этого направления работы ЮНИДО сосредоточит внимание на примерах успешного решения проблем, связанных с изменением климата, утратой биоразнообразия и загрязнением окружающей среды, на основе принципов ресурсоэффективности и экономики замкнутого цикла, когда в условиях вовлечения всего общества создаются «зеленые» и достойные промышленные рабочие места в глобальных и региональных производственно-сбытовых цепочках.

132. Как ведущее учреждение Организации Объединенных Наций по контролю выполнения показателей по ЦУР 9 ЮНИДО продолжает отслеживать прогресс, обусловленный сквозной ролью промышленности в достижении ЦУР, разрабатывает методологии для подготовки и распространения сопоставимых на международном уровне статистических данных, а также следит за достижением ЦУР 9 на страновом уровне. Кроме того, ЮНИДО сосредоточится на предоставлении рекомендаций и передового опыта национальным статистическим управлениям в их стремлении ответить на глобальные вызовы, которые, как показала пандемия COVID-19, ослабляют процесс сбора данных и, следовательно, сокращают фактологическую базу, которая так необходима политикам для принятия решений.

133. В течение этого двухгодичного периода ЮНИДО намерена содействовать исследованиям и, на их основе, пониманию важности вопросов промышленной статистики, исследований и разработки политики, учитывающих гендерные аспекты, с помощью ряда инициатив, таких как гендерный инструментарий «Повышение качества промышленной политики», рабочая группа Глобального саммита по производству и индустриализации по вопросам будущего промышленности и гендерного равенства, а также региональные программы создания потенциала в области гендерной проблематики.

134. В тесном сотрудничестве с другими соответствующими субъектами международного сообщества ЮНИДО будет стремиться к улучшению коммуникации между директивными органами, аналитиками и научными кругами и содействию обмену знаниями и опытом в области промышленной политики посредством международных и региональных форумов и семинаров. Организация также будет проводить совместные исследования и анализ по темам, связанным с промышленной политикой и статистикой, в тесном взаимодействии с учреждениями Организации Объединенных Наций и другими международными организациями для предоставления политических рекомендаций и консультаций по программам (например, по вопросам науки, техники и инноваций в рамках Межучрежденческой целевой группы Организации Объединенных Наций (МЦГ) и Сети экономистов Организации Объединенных Наций для поддержки канцелярий координаторов-резидентов.

135. Деятельность ЮНИДО по удовлетворению потребностей конкретных категорий стран в области промышленного развития, в частности наименее развитых стран (НРС), стран со средним уровнем дохода (ССД) и малых островных развивающихся государств (МОРАГ), будет и далее осуществляться на основе общеорганизационных стратегий и рамочных программ. Стратегия ЮНИДО в отношении региональных экономических сообществ в Африке будет и далее осуществляться в рамках программы третьего Десятилетия промышленного развития Африки (ДПРА III), реализацию которой возглавляет ЮНИДО, а также в рамках Африканской континентальной зоны свободной торговли (АКЗСТ), которые предполагают необходимость повышения согласованности политики в интересах осуществления мероприятий в области развития в рамках стратегии ЮНИДО в отношении Африки.

136. Кроме того, ЮНИДО будет оказывать прямую политическую поддержку развивающимся странам и странам с переходной экономикой как для активизации политического процесса, так и для разработки стратегий и политики, способствующих достижению ЦУР. В течение 2024–2025 годов ЮНИДО будет укреплять свои позиции в качестве лидера в области политики и стратегий индустриализации для обеспечения руководства и обмена передовым опытом и знаниями. Среди прочего Организация будет: i) расширять подготовку фактологически обоснованных аналитических материалов, научных и тематических исследований по широкому кругу тем, связанных с промышленным развитием, на основе глобальной промышленной статистики; ii) разрабатывать и проводить целевые тренинги по развитию потенциала для директивных органов и заинтересованных сторон по темам, связанным с промышленной политикой; iii) координировать международный обмен знаниями в рамках ежегодного Многостороннего форума по промышленной политике (МФПП); iv) предоставлять аналитические материалы и результаты исследований, которые непосредственно используются в программах и проектах технического сотрудничества Организации для консультирования по вопросам политики (например, диагностика по состоянию стран для Программы странового партнерства); а также v) предоставлять инструменты и мероприятия по развитию потенциала в сотрудничестве с другими организациями и оказывать поддержку в разработке стратегий и целей развития в государствах-членах.

137. Для достижения ЦУР к 2030 году необходимо оперативно ликвидировать разрыв между потребностями развивающихся стран в финансировании и средствами, предоставляемыми международным сообществом, в частности путем расширения инновационных финансовых инструментов. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО сосредоточит внимание на укреплении партнерских отношений с международными финансовыми институтами и инновационными финансовыми субъектами, включая платформы и сети. Директивным органам будут даны рекомендации по пересмотру нормативно-правовой базы на региональном уровне в целях содействия внедрению финансовых инструментов, а также по тщательному отслеживанию их внедрения и развертывания.

138. Программа работы ЮНИДО на двухгодичный период 2024–2025 годов предусматривает уделение постоянного внимания отстаиванию интересов промышленных кругов в международной дипломатической деятельности по проблемам изменения климата, а также по проблемам энергетики, охраны окружающей среды и политики в сфере экономики замкнутого цикла. Работа в этих областях также будет оставаться актуальной, когда речь идет об участии в конвенциях Организации Объединенных Наций по окружающей среде, в частности через ГЭФ, ЗКФ и Адаптационный фонд (АФ). Особое внимание будет уделяться содействию международной координации и объединению усилий в целях создания равных условий для всех в рамках усилий по декарбонизации промышленности, а также поддержке имеющих практическую ценность решений директивных органов, которые будут способствовать приоритизации этих областей в рамках межправительственных процессов. В рамках своей Инициативы по глубокой декарбонизации промышленности Организация будет содействовать достижению соглашения о согласованных международных рамках по заключенным в промышленных товарах выбросам углерода в качестве предварительного условия для расширения торговли экологически чистыми товарами и создания равных условий для производителей из развивающихся стран и стран с формирующимся рынком.

139. ЮНИДО продолжит оказывать поддержку широкому кругу глобальных инициатив и платформ, а также региональным сетям и механизмам сотрудничества, способствующим развитию экологически чистой энергетики, принятию мер по борьбе с изменением климата, «зеленому углероду», рациональному регулированию химических веществ и отходов и применению подходов, основанных на экономике замкнутого цикла. Самым последним из них является Глобальный альянс по вопросам экономики замкнутого цикла и ресурсоэффективности, который вносит дополнительный политический или технический вклад в глобальные инициативы, такие как Форум министров по вопросам чистой энергии, прорывная повестка дня по вопросам водородных технологий на КС-26 или Центр и Сеть по технологиям, связанным с изменением климата, соучредителем которых является ЮНИДО. ЮНИДО проведет новый Венский энергетический форум и продолжит работу по развертыванию региональных центров устойчивой энергетики и расширению платформы по ускорению темпов роста энергоэффективности в промышленности в качестве глобального центра знаний для директивных органов и специалистов-практиков.

140. Опираясь на опыт своей Глобальной инновационной программы в области чистых технологий и Инновационного фонда чистой энергии, ЮНИДО продолжит активно участвовать в работе ряда международных форумов, платформ и в подготовке публикаций, информируя о политике и практике стимулирования, финансирования и продвижения инновационных технологий и предпринимательской деятельности, связанных с изменением климата. Глобальное многостороннее Партнерство по использованию водорода в промышленности будет расширено для ускорения внедрения технологий «зеленого водорода» в развивающихся странах и странах с формирующейся экономикой и для стимулирования низкоуглеродной индустриализации. Работая с широким кругом партнеров по всему миру, ЮНИДО также содействует заключению соглашения о международных стандартах в области управления энергопотреблением, возобновляемых источников энергии и высокопроизводительного оборудования.

141. ЮНИДО продолжит выступать в качестве политического партнера по вопросам экономики замкнутого цикла и охраны окружающей среды для Африканского альянса в области экономики замкнутого цикла, организованного Африканским банком развития, а также Коалиции экономики замкнутого цикла стран Латинской Америки и Карибского бассейна, организованной ЮНЕП. Кроме того, совместно с ЮНЕП ЮНИДО выступит в качестве соучредителя Глобального альянса по экономике замкнутого цикла и ресурсоэффективности. На всех этих платформах ЮНИДО также поддерживает прогрессивное промышленное развитие, обеспечивающее гендерное равенство, инновации и молодежное



предпринимательство, а также сотрудничество Юг–Юг и трехстороннее сотрудничество.

142. Ожидается, что в 2024–2025 годах глобальные и региональные инициативы ЮНИДО будут использованы в консультациях ЮНИДО по вопросам экономики замкнутого цикла, что приведет к обмену знаниями и опытом, а также к разработке глобальной политики и руководящих принципов по экономике замкнутого цикла и охране окружающей среды для достижения ЦУР и определяемого на национальном уровне вклада, создающего одновременно «зеленые» и достойные рабочие места в глобальных и региональных производственно-сбытовых цепочках.

143. ЮНИДО будет активно участвовать в работе ряда международных форумов, платформ и в подготовке публикаций по вопросам технологий, цифровых преобразований и инноваций. К ним относятся Сеть содействия инновациям Организации Объединенных Наций, Всемирный саммит «ИИ во благо», Всемирная встреча на высшем уровне по вопросам информационного общества, Всемирный промышленный форум, ГСПИ и Всемирная встреча на высшем уровне по вопросам брендов. Эти и другие мероприятия, в том числе в области промышленной безопасности, будут способствовать обмену знаниями, взаимному обучению, налаживанию партнерских отношений, созданию сетей и проведению научно обоснованной политики. Организация поддерживает партнерские отношения с другими глобальными участниками в целях продвижения стратегических повесток дня, расширения глобального охвата учреждений по поощрению инвестиций и использования промышленных ярмарок в качестве платформ, позволяющих директивным органам и институциональным партнерам быть в курсе предстоящих технологических инноваций. В партнерстве с Венским университетом экономики и бизнеса начнет функционировать Инновационный центр ЮНИДО по ЦУР, что активизирует его работу, ускоряя прогресс в области взаимосвязи между инновациями и ВУПР. Будут приложены новые усилия и приняты новые меры для использования синергизма между ключевыми мероприятиями ЮНИДО, включая, в частности, ГСПИ, Центр обучения и развития знаний, Венский энергетический форум, способствуя тем самым решению приоритетных задач Организации в области управления, связанных с интеграцией и расширением масштабов деятельности. ЮНИДО также продолжит изучать свою роль в механизмах компенсации выбросов углерода на основе выводов межотдельской целевой группы, созданной в 2023 году.

144. Организация будет и далее вносить вклад в общемировые дискуссии, касающиеся устойчивых продовольственных систем, сельскохозяйственных товаров и агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, в партнерстве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций и международными институтами. ЮНИДО уже поддерживает партнерские отношения с рядом глобальных участников по тематике, играющей центральную роль в структурных преобразованиях и индустриализации. В рамках этого сотрудничества ЮНИДО будет проводить глобальные форумы, совещания групп экспертов, таких как Форум по вопросам безопасности пищевых продуктов, форумы по инвестициям в сельское хозяйство, разрабатывать нормативные документы, рамочные программы и руководящие принципы развития агропродовольственных производственно-сбытовых цепочек, промышленной инфраструктуры, такой как комплексные агропромышленные парки, развития малых и средних предприятий (МСП), безопасности пищевых продуктов, промышленной биотехнологии и биоразнообразия. Будут укрепляться партнерские отношения со структурами частного сектора в целях содействия развитию биоэкономики на основе государственно-частных партнерств в интересах валоризации биомассы для производства биопестицидов, биоматериалов и чистой энергии, включая «зеленый водород».

145. Поощрение инклюзивного предпринимательства, особенно в рамках агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, будет оставаться одним из приоритетов ЮНИДО в качестве стратегии содействия общему процветанию,

особенно в отношении женщин, молодежи или маргинализованных групп населения. Организация будет также продолжать интегрировать производственную деятельность в посткризисных и нестабильных условиях в качестве средства изучения взаимосвязи между миром, развитием и гуманитарной сферой в партнерстве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций и партнерами по развитию.

146. В соответствии со своей Стратегической рамочной программой по развитию индустрии здравоохранения ЮНИДО будет продолжать позиционировать ВУПР как инструмент, способствующий реализации международных инициатив и механизмов по повышению глобальной безопасности в области здравоохранения, в сотрудничестве с широким кругом партнеров из государственного и частного секторов. На региональном уровне Организация будет способствовать укреплению производственно-сбытовых цепочек для важнейших медицинских товаров и поддерживать усилия по улучшению экосистемы производства и торговли медицинскими товарами в государствах-членах. Кроме того, ЮНИДО будет стимулировать диалог по восстановлению после пандемии COVID-19, особенно в отношении применения новых технологий в биофармацевтическом секторе, а также потенциала стрессоустойчивости индустрии здравоохранения в плане реагирования на чрезвычайные ситуации.

### **Оказание поддержки в разработке национальной политики и нормотворческой деятельности**

147. Помимо глобальной ведущей роли, о которой говорилось выше, ЮНИДО является признанной организацией, непосредственно предоставляющей помощь государствам-членам в области разработки национальной политики и нормотворческой сфере. Особый подход Организации сочетает консультирование по вопросам политики и оказание технической помощи в разработке и реализации промышленной политики и стратегий с уделением особого внимания наращиванию потенциала директивных органов, а также поддержке распространения знаний, установлению стандартов и налаживанию партнерских отношений.

148. Промышленное развитие занимает видное место среди приоритетов большинства развивающихся стран. Однако необходима поддержка со стороны директивных и регулирующих органов в разработке, осуществлении и обеспечении соблюдения конструктивной промышленной политики, направленной на то, чтобы воплотить амбициозные цели в эффективное промышленное развитие. ЮНИДО будет и далее оказывать такую поддержку с помощью аналитических платформ, инструментария и семинаров-практикумов по наращиванию потенциала для лиц, ответственных за разработку политики, в тесном сотрудничестве с другими компетентными организациями и научными институтами. Оказывая поддержку революции в использовании данных в интересах устойчивого развития, ЮНИДО создает национальный статистический потенциал для сбора, составления, распространения и использования промышленной статистики, включая промышленные переписи и обследования, на основе передового опыта и соблюдения международных стандартов и классификаций. В этом контексте ЮНИДО будет работать с национальными статистическими организациями над созданием показателей для отслеживания хода достижения ЦУР, в частности ЦУР 9, и продолжит оказывать поддержку странам в реализации Повестки дня на период до 2030 года.

149. ЮНИДО поддерживает определение приоритетности ВУПР на страновом уровне в национальных стратегиях развития посредством стратегического взаимодействия с правительственными партнерами в рамках системы развития Организации Объединенных Наций, например в рамках Общего анализа по стране и/или Рамочной программы сотрудничества в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций (ОАС/РПООНСУР), для обеспечения надлежащего учета экономического аспекта развития, включая расширение

экономических прав и возможностей женщин. Прочные комплексные рамки для этой цели обеспечивают страновые программы (СП) ЮНИДО, включая программы странового партнерства (ПСП). Кроме того, политическая поддержка будет оказываться в рамках стратегических партнерств с УФР, деловыми кругами, отраслевыми организациями и в сотрудничестве с многосторонними фондами, и традиционно с особым вниманием к инновациям.

150. Опыт ЮНИДО в развитии потенциала и возможностей всех заинтересованных сторон, включая директивные органы, в связанных с промышленностью областях будет широко распространяться, особенно через Портал по вопросам развития потенциала. Многосторонний форум по промышленной политике будет использоваться для расширения масштабов предоставления консультационных услуг по промышленной политике и содействия обмену передовым опытом и знаниями между государствами-членами.

151. В 2024–2025 годах ЮНИДО продолжит оказывать политическую поддержку на национальном и отраслевом уровнях, а также на уровне производственно-сбытовых цепочек в вопросах экономики замкнутого цикла, ресурсоэффективности и охраны окружающей среды, с тем чтобы создать условия для внедрения и передачи ресурсоэффективных и чистых технологий, грамотного обращения с мусором и промышленными отходами в целях сокращения и по возможности ликвидации выбросов в окружающую среду химических веществ на промышленных производствах. Для поддержки стран в осуществлении этих проектов будет привлечен широкий круг партнеров. На уровне производственно-сбытовых цепочек основное внимание будет уделяться продуктам питания, холодильным цепям, холодильному оборудованию и кондиционированию воздуха, пластмассам, пенопластам, упаковке, одежде и текстилю, электронному и электрическому оборудованию, ИКТ, строительству, аккумуляторным батареям, а также услугам, таким как ремонт, восстановление и переработка, утилизация отходов в рамках производственно-сбытовых цепочек, в тесном сотрудничестве и партнерстве с отделениями ЮНИДО на местах и страновыми группами Организации Объединенных Наций, а также национальными и местными заинтересованными сторонами. После введения их в действие ЮНИДО будет способствовать включению стандартов экономики замкнутого цикла ИСО (ISO 59000) в национальные стратегии.

152. В контексте развития климатически нейтральной промышленности и экономики замкнутого цикла прочные правовые и организационные структуры имеют решающее значение для создания конкурентоспособных и устойчивых отраслей промышленности. ЮНИДО оказывает государствам-членам поддержку в контроле устойчивого регулирования ресурсов и энергии, промышленных загрязнителей и других токсичных веществ, предоставляя директивным органам возможность намечать низкоуглеродные пути экономического прогресса в целях содействия появлению местных предпринимателей и новаторов. Эти вопросы имеют серьезные трансграничные последствия, что усугубляет проблемы национального регулирования. ЮНИДО будет оказывать консультативную помощь по вопросам политики и нормативно-правового регулирования, уделяя особое внимание ключевым программным документам и национальным планам, в том числе принятым в рамках основных конвенций и соглашений по вопросам изменения климата и охраны окружающей среды, Глобальной программы ЮНИДО по созданию экопромышленных парков, а также программ по вопросам экономики замкнутого цикла и ресурсоэффективности.

153. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов национальные проекты, направленные на интеграцию устойчивой энергетики в промышленность и в интересах промышленности, планируется осуществить примерно в 30 государствах-членах. Нарращивание потенциала, техническая помощь и консультирование по вопросам политики будут осуществляться еще в ряде стран в рамках глобальных программ и платформ, таких как Глобальная программа использования «зеленого водорода» в промышленности, Парламентская деятельность в области возобновляемых источников энергии, Глобальная сеть региональных центров

устойчивой энергетики, Инициатива по ускорению темпов роста энергоэффективности в промышленности и Центр и Сеть по технологиям, связанным с изменением климата. В предстоящем двухгодичном периоде ЮНИДО будет оказывать поддержку директивным органам в области передачи ресурсоэффективных и чистых технологий, применения водорода и торговли им на глобальном уровне, контроля промышленного загрязнения в целях сокращения и по возможности ликвидации выбросов химических веществ в окружающую среду, обусловленных процессами промышленного производства. Для поддержки стран в осуществлении этих проектов будет привлечен широкий круг партнеров.

154. В контексте цифровой трансформации и инноваций ЮНИДО будет оказывать поддержку созданию и реформированию условий для предпринимательской деятельности микро-, малых и средних предприятий (ММСП) на региональном и национальном уровнях на основе политики в области контроля качества, рамок технического регулирования, политики для конкретных учреждений по оценке соответствия нормативным требованиям, а также на основе содействия применению передовой практики в области стандартизации и развития инфраструктуры обеспечения качества в целом. ЮНИДО также содействует цифровой трансформации и внедрению искусственного интеллекта в обрабатывающей промышленности. Соответствующие мероприятия, как правило, охватывают различные заинтересованные стороны и уровни, чтобы обеспечить принятие политики, разработку руководящих принципов и проведение семинаров.

155. ЮНИДО будет и впредь наращивать потенциал стран в области внедрения и использования международной торговой системы, основанной на правилах, в частности недавно созданной Африканской континентальной зоны свободной торговли. Нормативный вклад ЮНИДО, признанный Международной сетью по созданию инфраструктуры контроля качества, включает аналитические методологии и инструменты, а также руководящие принципы определения политики в области качества. ЮНИДО будет также продолжать оказывать поддержку учреждениям по содействию инвестированию в выявлении желательных изменений в нормативной базе и создании надлежащих структур управления.

156. В то же время ЮНИДО, используя свой секторальный опыт, намерена содействовать осуществлению основанных на фактических данных стратегий и норм в поддержку устойчивого и продуктивного использования ресурсов в агропромышленном комплексе, уделяя особое внимание безопасности пищевых продуктов в агропищевых производственно-сбытовых цепочках, включая региональные производственно-сбытовые цепочки, а также более широким структурным преобразованиям. Мероприятия предусматривают оказание поддержки в разработке и утверждении стратегий, например в области инклюзивного предпринимательства с повышенным вниманием к вопросам молодежи и женщинам, занятым в агропромышленном комплексе, а также в области принятия учебных программ по выработке производственных, профессионально-технических или предпринимательских навыков в рамках производственно-сбытовых цепочек в сельском хозяйстве. ЮНИДО также намерена содействовать налаживанию партнерских отношений между государственным и частным секторами в области разработки политики и нормативных положений, касающихся развития производственных навыков, а также выступать посредником между частным и государственным секторами в подготовке и осуществлении инициатив, направленных на интеграцию внутренне перемещенных лиц и беженцев в агропромышленный комплекс. В сотрудничестве с другими структурами Организации Объединенных Наций ЮНИДО продолжит поддерживать диалог между государственным и частным секторами по вопросам развития производственно-сбытовых цепочек и программ обеспечения занятости молодежи, а также содействовать обмену передовым опытом на национальном и региональном уровнях.

## Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР

### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего	
<b>89,10</b>	<b>70,80</b>	<b>159,90</b>	Расходы на персонал	29 800 552	11 815 265	21 168 894	<b>62 784 711</b>
			Служебные командировки	946 310	1 157 860	2 894 777	<b>4 998 947</b>
			Эксплуатационные расходы	6 355 720	200 000	39 577 621	<b>46 133 341</b>
			ИКТ	355 245			<b>355 245</b>
			РПТС/СРА	3 628 133			<b>3 628 133</b>
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>41 085 960</b>	<b>13 173 125</b>	<b>63 641 292</b>	<b>117 900 377</b>
			Поступления	(226 445)			<b>(226 445)</b>
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>40 859 515</b>	<b>13 173 125</b>	<b>63 641 292</b>	<b>117 673 932</b>

### Что предлагает ЮНИДО

157. Промежуточные показатели деятельности ЮНИДО, способствующие достижению Результата 1, включают следующий неисчерпывающий перечень пунктов:

- составление мировой промышленной статистики и статистических публикаций, таких как «Международный ежегодник промышленной статистики»;
- подготовка глобальных докладов, таких как Доклад о промышленном развитии (ДПР), концептуальных записок и аналитических публикаций, связанных с тематикой ВУПР, включая развитие климатически нейтральной промышленности и сокращение загрязнения окружающей среды, чистую энергетику, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, инвестиции, конкурентоспособность, инфраструктуру контроля качества, инновации, научно-технические и отраслевые публикации;
- разработка инструментов поддержки политики, таких как платформы промышленной аналитики, Всемирный доклад о развитии малых гидроэлектростанций и инструментарий EQUIP;
- разработка международных рамочных систем, руководящих принципов, основанных на стандартах и нормах аналитических инструментов и методологии поддержки политики в области ВУПР;
- разработка совместных инициатив и участие в межучрежденческих политических процессах Организации Объединенных Наций;
- разработка совместных инициатив и участие в деятельности глобальных и региональных форумов;
- руководство работой по составлению обзора ПФВУ по ЦУР 9 в рамках Саммита по ЦУР и по обеспечению центрального места промышленности в Глобальном цифровом договоре и Саммите будущего в 2024 году как центральных элементах «Нашей общей повестки дня», представленной Генеральным секретарем;
- организация глобальных форумов и руководство глобальными и региональными платформами (например, ДПРА III, Министерская конференция НРС и Инвестиционная конференция по индустриализации Африки);

- оказание поддержки в наращивании потенциала разработчикам программ, директивным органам и статистическим управлениям на глобальном, региональном и страновом уровнях по политике, стратегиям и статистике в области ВУПР;
- разработка совместных инициатив в отношении привлечения ресурсов с учреждениями-партнерами в рамках целевых стратегических рамочных программ, таких как развитие индустрии здравоохранения;
- стратегическое взаимодействие, включая диалог на высоком уровне для увеличения числа инициатив в области ВУПР или установления приоритетов в отношении всеохватывающей и устойчивой индустриализации в национальных повестках дня;
- продвижение повестки дня в области ВУПР с помощью программных средств ЮНИДО, таких как ПСП и СП, разработанной с учетом национальных планов и стратегий развития стран, вытекающих из РПООНСУР;
- развитие партнерских отношений с ключевыми участниками процесса развития и другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций;
- проведение основанной на фактических данных страновой диагностики для программ ЮНИДО;
- поддержка платформ для обмена знаниями, организация коллегиального обучения и издание аналитических публикаций, основанных на опыте работы ЮНИДО на местах;
- стратегии региональных страновых групп и национальные программы, адаптирующие мероприятия к условиям промышленного развития страны и РПООНСУР; определение потребностей и приоритетов промышленного сектора, включая возможности для налаживания партнерских отношений с другими учреждениями системы развития Организации Объединенных Наций и с государственным и частным секторами на страновом и региональном уровнях;
- разработка учебных программ технического и профессионального образования и подготовки (ТПОП) и обеспечение их соответствия национальным рамкам ТПОП;
- поддержка диалога по вопросам политики между государственным и частным секторами, в том числе по вопросам инвестирования, через призму расширения экономических прав и возможностей женщин и гендерного равенства; и
- оказание поддержки правительствам в создании эффективной национальной нормативно-правовой базы для обеспечения устойчивости.

## Показатели результатов

*Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно.*

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2024–2025 годы</i>
POL.1: количество новых или пересмотренных стратегий, принятых директивными органами	215
POL.2: количество принятых или внедренных новых стандартов	95
POL.3: количество руководящих принципов, принятых соответствующими субъектами	500
<b>Промежуточные результаты, обеспечивающие условия для достижения конечных результатов</b>	

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2024–2025 годы</i>
РАО.1: количество разработанных/подготовленных промышленных стратегий и документов по вопросам промышленной политики	185
РАО.2: количество подготовленных аналитических и статистических публикаций	560
НОО.1: количество нормотворческих процедур, проведенных при участии ЮНИДО	80
СРО.1: количество проведенных глобальных форумов и мероприятий	990
СРО.2: количество межучрежденческих механизмов Организации Объединенных Наций, в деятельности которых участвует ЮНИДО	132
СРО.3: количество международных сетей и платформ, в отношении которых ЮНИДО выполняет секретариатские функции	40
РОР.7: количество СГООН, в деятельности которых участвует ЮНИДО	103

## II. Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы

*Сети организаций, участвующих в поставках промышленной продукции, работают в партнерстве, обмениваются знаниями, внедряют инновации и привлекают инвестиции в целях создания жизнеспособного, инклюзивного и устойчивого промышленного сектора.*

### Вклад ЮНИДО

158. Результат 2 охватывает работу ЮНИДО с посредниками и учреждениями, которые формируют промышленную экосистему на страновом и местном уровнях. ЮНИДО повышает осведомленность и уровень знаний этих посредников и учреждений и наращивает их потенциал, с тем чтобы они могли работать в партнерстве, обмениваться знаниями, внедрять инновации и привлекать инвестиции в жизнеспособные, инклюзивные и устойчивые отрасли промышленности и обеспечивать, чтобы никто не был забыт. Обеспечение всестороннего учета гендерных подходов остается одним из приоритетов Организации в области устранения гендерного неравенства в промышленности и полного задействования потенциала женщин в качестве лидеров и экономических субъектов перемен.

159. В целом Организация продвигает комплексные решения для содействия созданию благоприятствующих промышленных экосистем на основе сочетания своих базовых функций. В частности, экосистемные подходы сочетают в себе технический и секторальный опыт с директивным руководством по вопросам промышленной политики и нормативного регулирования, опираясь на основанные на фактических данных страновые программы и расширяющуюся базу многоуровневых партнерств. Таким образом, Результат 2 воплощает в себе цели интеграции и расширения масштабов деятельности, поскольку в промышленных экосистемах наблюдается взаимодействие участников на всех уровнях в целях формирования рынков, создания технологий и инфраструктуры, выделения инвестиций и определения институциональных условий и норм, и в этой связи они являются центральными узлами активизации процесса трансформации промышленных систем.

160. В этом смысле Результат 2 коренным образом взаимосвязан с другими результатами программы и бюджетов на 2024–2025 годы. С одной стороны, благоприятствующие промышленные экосистемы отвечают и одновременно влияют на политику и стандарты национального и регионального уровня, что отражено в Результате 1. С другой стороны, они необходимы для формирования промышленной практики, повышения конкурентоспособности предприятий и запуска

системных преобразований в направлении создания всеохватывающих и устойчивых отраслей промышленности в рамках Результата 3.

### **Укрепление институционального потенциала и промышленных экосистем в интересах ВУПР**

161. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО активизирует усилия по оказанию поддержки государствам-членам в выявлении и устранении пробелов в национальных промышленных экосистемах в целях стимулирования повышения конкурентоспособности промышленности при обеспечении инклюзивности и экологической устойчивости. Процветающие промышленные экосистемы требуют многоуровневого партнерства, основанного на воздействии и объединяющего субъектов на корпоративном, институциональном и политическом уровнях.

162. При поддержке ЮНИДО заинтересованные стороны и учреждения в промышленной экосистеме будут налаживать прочные и инновационные партнерские отношения, создавать динамичные сети на местном, страновом и региональном уровнях, распространять знания и передовую практику, ускорять внедрение инноваций и создание рабочих мест, оказывать помощь предприятиям, в частности МСП, в подключении к глобальным производственно-сбытовым цепочкам и выполнении требований должной оценки состояния компаний, а также привлекать государственные и частные инвестиции в поддержку жизнеспособного, инклюзивного и устойчивого промышленного сектора и восстановления после пандемии COVID-19. В целях содействия появлению таких благоприятных промышленных экосистем в максимально возможном числе идущих курсом индустриализации стран ЮНИДО намерена вести активный диалог с рядом участников, включая бывшие государства-члены и государства, не являющиеся членами Организации, партнеров по развитию и все соответствующие заинтересованные стороны, для формирования новых альянсов, укрепления стратегических партнерств, запуска инновационных инициатив и привлечения инвестиций.

163. Опираясь на свои ноу-хау в конкретных секторах, ЮНИДО будет и далее принимать меры в целях обеспечения эффективных партнерских связей и устойчивого развития предприятий в рамках широкого круга производственно-сбытовых цепочек, в частности в сложных агропромышленных экосистемах. Организация располагает уникальными возможностями для обеспечения доступа к международному передовому опыту и благому управлению в целях поддержки разработки региональных, субнациональных и местных стратегий, а также содействия стратегиям инклюзивного предпринимательства с уделением особого внимания молодежи и женщинам. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО также намерена выступать посредником между частным и государственным секторами в подготовке и осуществлении краткосрочных инициатив, направленных на включение внутренне перемещенных лиц и беженцев в производительную деятельность.

164. Пандемия COVID-19, за которой последовал глобальный экономический спад, в полной мере высветила неустойчивость цепочек поставок и глобальных торговых систем, что поставило под угрозу средства к существованию миллионов людей. Восстановление по принципу «лучше, чем было» потребует значительного улучшения экологических и рабочих условий. Эту тенденцию будут поддерживать промышленно развитые страны путем последовательного применения процедуры всестороннего исследования деятельности компаний с точки зрения корпоративной устойчивости, что окажет глубокое влияние на коммерческий сектор в развивающихся странах и странах с переходной экономикой. Например, в индустрии моды, которая является ключевым сектором для сокращения негативного воздействия промышленности на окружающую среду, меры вмешательства будут сосредоточены на экологически обоснованном регулировании и удалении химических веществ и отходов. Такие меры предусматривают



систематизацию экосистем индустрии моды, укрепление институциональных структур и наращивание потенциала, а также создание и продвижение бизнес-моделей и механизмов финансирования экологически чистых производств.

165. ЮНИДО будет и дальше привлекать широкий круг партнеров из числа правительств, представителей частного сектора, а также из других организаций системы Организации Объединенных Наций для оказания странам помощи в эффективной утилизации электронных отходов. Будут изучены возможности создания в Африке центров передового опыта в области экономики замкнутого цикла для содействия наращиванию потенциала в области экодизайна, инноваций в сфере экологии и цифровизации, а также создания государственно-частных партнерств в целях внедрения технологий замкнутого цикла в экономику и возобновляемых источников энергии в целевые производственно-сбытовые цепочки. Там, где это уместно, такие усилия будут предприниматься в сотрудничестве с УФР, такими как Африканский банк развития и Европейский инвестиционный банк.

166. В контексте климатически нейтральной и стрессоустойчивой промышленности и экономики замкнутого цикла ЮНИДО будет и далее проводить совместные мероприятия для предприятий, правительств и потребителей в целях распространения принципов экономики замкнутого цикла и ресурсосбережения на широкий спектр видов производственной деятельности на всем протяжении производственно-сбытовых цепочек. В частности, усилия будут направлены на производство продуктов питания, развитие холодных цепей, коммерческого, промышленного и бытового охлаждения и кондиционирования воздуха, пенопластов, пластмасс, упаковки, одежды и текстиля, электронного и электрического оборудования, ИКТ, строительства, аккумуляторных батарей, а также услуг, таких как ремонт, восстановление, переработка и утилизация отходов в целях извлечения вторичных материалов для повторного использования.

167. Внедряя новые технологии, системы и бизнес-модели экологически чистой энергетики в районах с автономным энергоснабжением, ЮНИДО показывает, каким образом инфраструктура экологически чистой энергетики в сочетании с передовыми цифровыми решениями и технологиями хранения данных позволят имеющим автономное энергоснабжение общинам открывать собственные новые предприятия или расширять уже существующие, а также получать дополнительные средства к существованию. Путем разработки новых бизнес-моделей ЮНИДО также будет поддерживать создание утилизационных центров и очистных сооружений для обработки хладагентов и других химических веществ как в процессе эксплуатации, так и по истечении срока службы, включая рекуперацию и повторное использование. Организация также будет работать над созданием благоприятных условий для повышения устойчивости этих бизнес-моделей, с тем чтобы предприятия могли функционировать самостоятельно, расширяя масштабы своей деятельности.

168. Создание национальной базы знаний и потенциала является определяющим фактором ускорения принятия решений в широком масштабе. В связи с этим ЮНИДО привлечет национальных партнеров, таких как ресурсосберегающие и экологически чистые производственные центры, будет работать с поставщиками услуг и укреплять потенциал правительств, сообществ и отраслей промышленности в целях содействия промышленному симбиозу в городской среде и сокращению промышленного загрязнения. Более того, ЮНИДО будет поддерживать партнерские отношения с аналитическими центрами, в частности для демонстрации принимающим решения лицам в правительствах и частном секторе финансовых и экономических выгод инвестиций в природоохранную инфраструктуру для адаптации к изменению климата. Мероприятия в этой области задумывались на основе синергии с подходами к развитию государственно-частных партнерств в области охраны окружающей среды и создания экопромышленных парков.

169. Организация укрепит потенциал национальных финансовых учреждений и инвесторов в ряде областей. Например, мероприятия в поддержку финансирования экономики замкнутого цикла предусмотрены примерно в шести странах в течение двухгодичного периода, в то время как глобальная программа «Чистые технологии» предусматривает портфель инвестиций в размере около 50 млн евро, который охватывает 15 стран. Это расширяет доступ МСП к финансированию, способствуя значительному сокращению загрязнения из промышленных источников. В то же время программы инициатив по ускорению темпов роста, такие как GreenChem, предназначены для поддержки научных кругов и частного сектора в продвижении решений в области «зеленой химии» в коммерческих масштабах.

170. На двухгодичный период 2024–2025 годов в 30 государствах-членах запланирована реализация страновых проектов, направленных на укрепление институционального потенциала и промышленных экосистем в таких областях, как декарбонизация промышленности, устойчивая энергетика и инновационная деятельность в области борьбы с изменением климата. С помощью этих программ и инициатив ЮНИДО будет оказывать поддержку государствам-членам в создании потенциала посреднических учреждений, обеспечивая эффективную реализацию и контроль целевых параметров декарбонизации промышленности, укрепление инновационной экосистемы и оказание технической поддержки тем, кто занимается инновационной предпринимательской деятельностью в области борьбы с изменением климата.

171. В соответствии с Международной рамочной программой по экопромышленным паркам, разработанной совместно ЮНИДО, ГАМС и Группой Всемирного банка, Глобальная программа по ЭПП будет расширена для поддержки преобразования существующих парков в экопромышленные. Будет изучен вопрос о запуске дополнительных инициатив на региональном и страновом уровнях для укрепления возможностей в области реализации политических решений, особенно в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна.

172. С помощью услуг по передаче знаний (таких, как предоставление аналитических исследований, прикладных исследований в области промышленной политики, предоставление услуг по наращиванию потенциала и разработке инструментария, организация семинаров), а также непосредственного консультирования по вопросам политики в форме технического сотрудничества ЮНИДО будет поддерживать заинтересованные стороны в промышленности в принятии обоснованных решений по отраслевым и глобальным мегатенденциям (таким, как цифровизация, кризисы в сфере здравоохранения, управление энергетикой, изменение климата) и определении возможностей с учетом специфики той или иной страны. Кроме того, Организация поддерживает повышение качества услуг, предоставляемых местными органами власти, учреждениями и участниками промышленной экосистемы с помощью таких инструментов, как КОМФАР, который укрепляет потенциал отечественного финансового сектора и инвесторов, или EQUIP, который включает набор из примерно десяти инструментов для повышения качества промышленной политики на всех уровнях.

173. В контексте цифрового преобразования и инноваций ЮНИДО намерена придерживаться широкого спектра подходов к укреплению институционального потенциала и промышленных экосистем. Деятельность Организации будет нацелена на развитие промышленных зон и центров по подготовке предпринимателей, а также на поддержку национальных и региональных государственных и частных компаний в деле оказания поддержки производственному сектору. Проводимые ЮНИДО мероприятия также способствуют укреплению национальных и региональных сетей промышленной поддержки и региональных сетей государственно-частного партнерства; созданию экспериментальных заводов, инновационных и технологических центров и научно-технических парков на уровне технологий Четвертой промышленной революции; а также установлению связей, необходимых для включения местных субподрядчиков и поставщиков в глобальные производственно-сбытовые цепочки.

174. Предоставляемые ЮНИДО возможности для развития цифровых навыков, связанных с цифровой трансформацией, новейшими технологиями, такими как дополненная и виртуальная реальность, позволят организациям (например, центрам профессионально-технического образования, торгово-промышленным палатам), работающему населению, особенно женщинам и молодежи, овладеть перспективными навыками, связанными с Четвертой промышленной революцией и цифровизацией, и стимулировать их участие в трудовых ресурсах. Текущая работа будет расширена и позволит компаниям разрабатывать новые процессы и продукты на базе единого сервисного центра технологий цифровой трансформации.

175. Существует мощный эффект синергии между продвижением инноваций и укреплением промышленной инфраструктуры и цепочек создания стоимости. Организация будет и далее обеспечивать взаимодействие международных инвесторов и поставщиков технологий с местными производственно-сбытовыми цепочками и МСП в целях технологической модернизации, стимулирования прямых иностранных инвестиций и социально значимых инвестиций, а также содействия передаче, внедрению, адаптации и распространению технологий. Мероприятия также предусматривают проведение анализа технической осуществимости крупных инфраструктурных проектов или проектов государственно-частного партнерства и разработку экономически обоснованных предложений по инвестициям в промышленность и технологии в контексте Четвертой промышленной революции (4ПР).

176. Одним из ключевых направлений деятельности ЮНИДО является содействие созданию благоприятных условий для притока капитала в развивающиеся страны. Учитывая растущую актуальность и важность новых финансовых инструментов, ЮНИДО будет наращивать потенциал экосистемных институтов, которые играют жизненно важную роль для обеспечения функциональности, жизнеспособности и устойчивости предприятий, укрепления связей между производственным сектором, национальными директивными органами, а также национальными, региональными и глобальными финансовыми кругами. Это, в свою очередь, укрепит национальный финансовый потенциал, предоставив МСП столь необходимые финансовые ресурсы для роста и расширения рынка, а также получения технологий. Укрепление потенциала финансовых субъектов будет достигнуто за счет многосторонних партнерств, включая сети организаций, участвующих в мобилизации и привлечении инвестиций для устойчивого промышленного развития. При этом ЮНИДО будет способствовать укреплению финансового сектора на национальном и глобальном уровнях, а также поддерживать частных инвесторов и организации, связанные с промышленным развитием.

177. Кроме того, ЮНИДО будет участвовать в развитии институциональной и социальной инфраструктуры для реформирования национальной и региональной деловой среды, в частности в интересах МСП. Мероприятия в этой области будут направлены на повышение потенциала национальных и региональных учреждений в области инфраструктуры контроля качества и продвижение передового опыта в области установления и согласования стандартов; аккредитацию органов по оценке соответствия в рамках национальных и региональных схем и обеспечение их международного признания; развитие научной, законодательной и промышленной метрологии; а также услуг по оценке соответствия и надзору за рынком. Все эти элементы будут способствовать защите потребителей, работников и окружающей среды путем соблюдения и выполнения стандартов качества, социальных стандартов и экологических требований, что становится еще более важным в связи с растущими требованиями к корпоративной устойчивости и должной оценкой состояния компаний, для чего в развивающихся странах на местном уровне требуются дополнительные услуги по поддержке ММСП в вопросах их соответствия требованиям устойчивости. Эти подходы подкрепляются применением инновационных и цифровых технологий, таких как блокчейн и дистанционная оценка. ЮНИДО продолжит взаимодействовать с

организациями по поддержке деловых кругов, которые позволяют объединениям ММСП в полной мере пользоваться общими объектами и службами для повышения своей конкурентоспособности и экспортного потенциала.

178. Опираясь на секторальный опыт создания агропромышленных производственно-сбытовых цепочек в рамках структурных преобразований, ЮНИДО будет содействовать созданию государственно-частных партнерств в целях развития между различными участниками для обеспечения систематического решения всех проблем, с которыми сталкивается та или иная конкретная агропромышленная экосистема. При проведении своих мероприятий Организация сосредоточивает внимание на развитии местных знаний и специальных навыков в области управления природными ресурсами и агропромышленными компаниями. Она также содействует внедрению традиционных и инновационных финансовых схем для региональных и местных сырьевых товаров, в рамках которых инвесторы, частный сектор, правительства и партнеры по развитию снижают риски и привлекают инвестиции для расширения масштабов внедрения своих решений.

179. В посткризисных ситуациях Организация будет поддерживать восстановление или реконструкцию центров обслуживания, профессионально-технических училищ и школ предпринимательства, а также производственных объектов, включая внедрение наиболее актуальных агротехнологий. В любых условиях ЮНИДО будет поощрять и поддерживать создание центров обслуживания под управлением частного сектора, а также модернизацию или создание центров передового опыта по всем агропромышленным производственно-сбытовым цепочкам для обеспечения предоставления специализированных услуг, необходимых для развития целевых производственно-сбытовых цепочек и отраслей. Это будут, например, центры преобразования сельских районов, учреждения микрофинансирования, центры переработки и сбора продуктов питания, центры обслуживания, в том числе по упаковке, а также центры передового опыта в области безопасности пищевых продуктов для поддержки государств-членов в ускорении преобразования их продовольственных систем.

180. ЮНИДО будет оказывать поддержку государствам-членам в подготовке к кризисам и их сдерживании путем обеспечения стрессоустойчивости продовольственных производственно-сбытовых цепочек за счет разработки обоснованной политики и планов действий в чрезвычайных ситуациях в партнерстве с учеными и технологами, занимающимися вопросами продовольствия, а также путем распространения информации о новаторских инициативах в предпринимательском секторе и содействия формализации партнерских отношений в целях применения рыночных подходов для преодоления последствий пандемии. При принятии мер реагирования и адаптации страны, получающие поддержку ЮНИДО, могут обеспечить надлежащее качество инфраструктурных услуг по обеспечению безопасности пищевых продуктов и укрепить национальный потенциал в области тестирования фармацевтической продукции. Негативное воздействие продажи части активов на местном уровне дочерними компаниями транснациональных корпораций (ТНК) может быть снижено за счет взаимодействия с УСИ.

181. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО будет оказывать поддержку всеохватывающему и устойчивому восстановлению, в том числе путем аналитической поддержки для получения оценок состояния социально-экономической сферы и разработки стратегий восстановления промышленности после пандемии COVID; поддержки создания производственных платформ для формального и неформального секторов в целях оживления промышленности; создания инновационных кластеров, например в области индустрии «зеленого водорода», использующих технологии Четвертой промышленной революции и новые бизнес-модели в биофармацевтическом и медицинском секторах, а также путем привлечения внимания к использованию методологий экологически чистой экономики и экономики замкнутого цикла.

182. ЮНИДО также будет содействовать повышению готовности индустрии здравоохранения как важнейшего компонента будущего реагирования на пандемии и чрезвычайные ситуации, поддерживая создание международного центра передового опыта, продвигающего передовые технологии и примеры лучшей практики в производстве и поставках медицинских товаров, способствующего международному партнерству и обмену инновационными решениями.

## Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы

### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего		Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
<b>65,80</b>	<b>39,65</b>	<b>105,45</b>	Расходы на персонал	17 883 438	10 137 710	57 194 271	<b>85 215 419</b>
			Служебные командировки	154 320	937 010	7 801 342	<b>8 892 672</b>
			Эксплуатационные расходы	1 310 583	46 200	122 690 865	<b>124 047 648</b>
			ИКТ	166 115			<b>166 115</b>
			РПТС/СРА	3 628 133			<b>3 628 133</b>
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>23 142 589</b>	<b>11 120 920</b>	<b>187 686 478</b>	<b>221 949 987</b>
			Поступления	(226 445)			<b>(226 445)</b>
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>22 916 144</b>	<b>11 120 920</b>	<b>187 686 478</b>	<b>221 723 542</b>

### Что предлагает ЮНИДО

183. Промежуточные показатели деятельности ЮНИДО, способствующие достижению Результата 2, включают следующий исчерпывающий перечень пунктов:

- создание потенциала для повышения качества услуг, предоставляемых местными органами власти, учреждениями и участниками промышленной экосистемы, включая разработку учебных программ, инструментария, руководящих принципов и предоставление оборудования;
- развитие местных служб (например, стандартов, сертификации, развития навыков, поиска деловых партнеров, кластеризации) для обеспечения соответствия требованиям устойчивого развития;
- создание потенциала посреднических учреждений и субъектов, занимающихся созданием экосистемы, способствующей внедрению технологических инноваций и коммерческой реализации, в частности экологически чистых технологий;
- укрепление деловых и отраслевых ассоциаций, профессиональных, потребительских, членских организаций, в том числе женских и молодежных, и оказание помощи в создании новых организаций, таких как кластеры, центры подготовки предпринимателей и разработки технологий, экспортные консорциумы;
- создание или восстановление общих объектов и центров на местном, национальном и региональном уровнях;
- создание потенциала национальных и региональных инфраструктурных систем контроля качества, в том числе в области стандартизации, метрологии и аккредитации органов по оценке соответствия;

- техническая помощь и содействие налаживанию партнерских отношений для промышленных, агропромышленных, экопромышленных парков, промышленных кластеров в области технологий «зеленого водорода», систем экологически чистой энергетики и другой промышленной инфраструктуры;
- мероприятия, платформы, а также совместные публикации для распространения знаний и передового опыта;
- инвестиционные и технологические форумы, услуги по поиску деловых партнеров, инвестиционные консультационные услуги, научно-технические выставки и мероприятия по содействию инвестированию;
- программные средства анализа, такие как разработанная ЮНИДО Компьютерная модель для выполнения анализа инвестиционных проектов на стадии технико-экономических обоснований (КОМФАР).

### Показатели результатов

*Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно. «Субъекты» в Результате 2 относятся к посредническим учреждениям.*

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2024–2025 годы</i>
GOV.1: количество созданных или укрепленных учреждений	985
GOV.2: количество субъектов, работающих в условиях расширенного сотрудничества	2 450
BUS.2: количество субъектов, разрабатывающих новые продукты	230
TEC.1: количество разработанных или адаптированных новых технологий	190
INV.1: количество разработанных инвестиционных предложений	745
INV.2: количество финансируемых проектов или предприятий	410
INV.3: стоимостной объем (в долл. США) новых инвестиций, связанных с привлечением заемных средств	255 млн долл. США
KASA.2: субъекты, которые приобрели навыки и возможности (целевой параметр 2022–2023 годов)	10 500

## III. Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия

*Компании внедряют инновации и гибкую, всеохватывающую и устойчивую деловую практику; расширяются права и возможности женщин, молодежи и находящихся в неблагоприятном положении групп населения благодаря производственным навыкам и ведущему положению в промышленности; потребители во все большей мере отдают предпочтение безопасной и экологичной продукции.*

### Введение и вклад ЮНИДО

184. Результат 3 касается содействия, которое оказывает ЮНИДО компаниям и частным лицам в контексте промышленного развития государств-членов. При поддержке Организации компании получают информацию, знания и возможности в областях, имеющих ключевое значение для всеохватывающего и устойчивого промышленного развития, как оно отражено в девизе «Прогресс посредством инноваций», по мере того, как они меняют стереотипы своей деятельности в сторону более продуктивной, жизнеспособной, устойчивой, отвечающей

стандартам и инклюзивной деловой практики. Потребители получают информацию и постепенно смещают свои предпочтения в пользу безопасных и экологичных продуктов. Расширение прав и возможностей отдельных лиц осуществляется с помощью приобретения ими производственных и рассчитанных на перспективу навыков, при этом ЮНИДО тесно сотрудничает с конкретными группами, находящимися в неблагоприятном положении, включая женщин и молодежь, предоставляя им возможность войти в состав трудовых ресурсов промышленности или создать свои собственные предприятия, с тем чтобы никто не был забыт.

185. Компании и частные лица являются активными движущими силами этого процесса, действующими на передовой линии создания стоимости, и основными получателями соответствующих выгод. В качестве средства экономического роста повышение производительности и конкурентоспособности играет важную роль в устойчивом развитии компаний, особенно в обрабатывающих отраслях. Программные мероприятия ЮНИДО, охватывающие широкий спектр участников — от отдельных компаний и потребителей до групп компаний и предпринимателей, ориентированы на различные отрасли промышленности и осуществляются в различных тематических областях с учетом приоритетов развития государств-членов и РПООНСУР. Этот процесс идет рука об руку с приверженностью ЮНИДО достижению ЦУР 9, которая имеет ключевое значение для привлечения и согласования большего объема ресурсов и налаживания партнерских отношений, с тем чтобы иметь возможность осуществлять на уровне отраслевых секторов инициативы, направленные на повышение устойчивости, инклюзивности и жизнестойкости предприятий и конкурентоспособности МСП, расширение экономических прав и возможностей женщин, а также наращивание предпринимательского потенциала и развитие навыков как основы мандата Организации.

186. Услуги ЮНИДО в области достижения Результата 3 охватывают все основные функции Организации. В области технического сотрудничества ЮНИДО по-прежнему вносит существенный практический вклад в поддержку отраслей промышленности, компаний и частных лиц в сочетании с пропагандой стандартов и технического регулирования. Достижению масштабных результатов способствует постоянное наращивание усилий по организации встреч заинтересованных сторон и партнеров из частного сектора в соответствии с Абу-Дабийской декларацией. В то же время деятельность Организации на этом уровне служит важной основой для обеспечения конкурентных преимуществ ЮНИДО на нормативном и директивном уровнях, поскольку она позволяет получить уникальное представление о потребностях, возможностях и динамике промышленных секторов и, следовательно, более пристально изучить препятствия, стоящие на пути промышленного развития.

### **Оказание поддержки компаниям во внедрении более жизнеспособной, устойчивой, отвечающей стандартам и инклюзивной деловой практики, а также оказание влияния на предпочтения потребителей в отношении безопасных и экологичных продуктов**

187. ЮНИДО прямо и косвенно поддерживает компании в целях повышения их жизнеспособности, соответствия стандартам, инклюзивности и устойчивости. При поддержке ЮНИДО компании поощряют инновации, внедряют наиболее доступные, низкоуглеродные и цифровые технологии, а также устанавливают стандарты, технические регламенты и используют передовую практику, модели замкнутого цикла и инклюзивные подходы. ЮНИДО также работает с потребителями, повышая их осведомленность и оказывая влияние на их предпочтения в отношении более безопасной и экологичной продукции.

188. Подход ЮНИДО на уровне отдельных предприятий будет предусматривать повышение производительности и инклюзивности, совершенствование продуктов и процессов, внедрение новых технологий и инноваций, обеспечение более строгого соблюдения стандартов и технических регламентов и формирование общей культуры качества. При этом компании, особенно небольшие фирмы, работающие в традиционных секторах, будут совершенствовать свои производственные показатели и бизнес-модели, с тем чтобы воспользоваться возможностями, открывающимися в связи с глобальными тенденциями в торговле и обрабатывающей промышленности, цифровой трансформацией, переходом к климатически нейтральной промышленности и экономике замкнутого цикла, а также обеспечить устойчивость к сбоям. Кроме того, МСП и предприниматели часто не получают достаточного финансирования и нередко имеют ограниченные возможности подготовки и представления инвестиционных проектов потенциальным финансирующим организациям.

189. ЮНИДО также будет помогать МСП преодолевать ограничения и использовать возможности, выходящие за рамки их индивидуального потенциала, путем формирования совместных сетей и кластеров. ЮНИДО планирует оказывать МСП и предпринимателям поддержку в подготовке этих проектов либо напрямую, либо через посредников и облегчать доступ к получению финансирования в соответствующих инвестиционных учреждениях. Организация также работает с различными внешними заинтересованными сторонами в целях совершенствования базы навыков и повышения квалификации промышленных трудовых ресурсов, предпринимателей и ищущих работу лиц, включая женщин, молодежь и группы, подверженные риску маргинализации.

190. Более того, ЮНИДО будет и далее расширять поддержку государств-членов в модернизации продовольственных и непродовольственных агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, в частности в связи со структурными преобразованиями, в немалой степени обусловленными использованием технологий Четвертой промышленной революции. Несмотря на такие бурные перемены, устойчивые конкурентоспособные агропромышленные предприятия по-прежнему играют ключевую роль в создании добавленной стоимости сельскохозяйственной продукции и отходов сельскохозяйственного производства, а также в наращивании производственного потенциала участников агропромышленных производственно-сбытовых цепочек на основе инклюзивного подхода, обеспечивая мелким фермерам справедливые условия посредством установления цен на типовые продовольственные продукты или интеграции в глобальные производственно-сбытовые цепочки с конечной целью стимулирования создания рабочих мест и возможностей для получения дохода в сельских общинах. Укрепление связей между сельским хозяйством, промышленностью и рынками с упором на обеспечение равных возможностей для всех по-прежнему останется важной частью мандата ЮНИДО.

191. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО будет стремиться оказывать поддержку повышению эффективности и конкурентоспособности МСП путем содействия созданию общих, неконкурентных объектов и служб, таких как промышленные парки, кластеры и экспортные консорциумы, которые создают возможности для внедрения и совершенствования территориальных и межсекторальных подходов к управлению. Когда фирмы будут готовы к приему прямых иностранных инвестиций, ЮНИДО поможет подобрать отечественные фирмы для партнерства, стратегических союзов или совместных предприятий. Центры субподрядных и партнерских бирж будут выступать катализаторами для установления контактов между поставщиками и покупателями на национальном, региональном и международном уровнях, разрабатывать бизнес-планы, направленные на повышение качества и соответствие продукции международным стандартам. Этот процесс идет рука об руку с информированием поставщиков о стандартах качества, соответствующих управленческих компетенциях, рыночных данных и инфраструктуре контроля качества.



192. Повышенное внимание стандартам качества будет способствовать укреплению функционирующих внутри стран производственно-сбытовых цепочек, повышая тем самым устойчивость стран к экономическим потрясениям и сбоям в глобальных производственно-сбытовых цепочках. Культура качества вместе с инфраструктурой, поддерживающей эти цели, предоставляет МСП возможность достигать и подтверждать соответствие рыночным требованиям, конкурировать на международных рынках, а также подключаться к глобальным производственно-сбытовым цепочкам, развивая производительность и повышая конкурентоспособность на уровне отдельных компаний. В течение этого двухгодичного периода ЮНИДО планирует содействовать адаптации, пропаганде и внедрению передовой практики, стандартов и технических регламентов на основе местных, доступных по цене и признанных на международном уровне процедур подтверждения соответствия, а также путем общего содействия развитию культуры качества и повышению осведомленности общественности, частного сектора и потребителей.

193. ЮНИДО будет поддерживать промышленные компании, участвующие в смягчении последствий изменения климата и выполнении национальных обязательств своих стран в рамках Парижского соглашения. ЮНИДО будет сотрудничать с частным сектором в целях поощрения внедрения инновационных низкоуглеродных технологий для сокращения выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов, улучшения качества воздуха и содействия применению устойчивых методов планирования и ведения городского хозяйства. Организация продолжает предоставлять компаниям и предпринимателям возможности для наращивания потенциала, обеспечивать инструментарием, организовывать передачу технологии для преобразования бизнес-моделей, а также использования стратегии снижения затрат и самых современных знаний в целях стимулирования внедрения методов энергоэффективной экономики замкнутого цикла на уровне компаний.

194. Аналогичным образом ЮНИДО будет оказывать поддержку компаниям (от МСП до глобальных транснациональных компаний) в деле постепенного отказа от озоноразрушающих веществ, в том числе посредством оценки их деятельности, оптимизации производственного процесса, экспертизы и модификации продукции в случае необходимости, а также способствуя внедрению новых продуктов. Ожидается, что мероприятия ЮНИДО на уровне отдельных компаний в области холодильного оборудования, кондиционирования воздуха, пенопластов, пожаротушения и борьбы с вредителями позволят ежегодно предотвращать выброс более 60 миллионов тонн CO<sub>2</sub>.

195. Мандат ЮНИДО предусматривает объединение усилий правительств, финансовых учреждений и отраслевых кругов в целях создания инновационных партнерств и инициатив, содействия инвестициям, финансирования и наращивания потенциала тех предпринимателей, которые разрабатывают методы применения чистой энергии, инновационные водородные технологии, экологичную промышленную продукцию и соответствующее оборудование в странах с формирующейся экономикой, а также учитывают конкретные потребности и мнения женщин и молодежи. Это также будет включать проведение целевых информационных кампаний ЮНИДО и мероприятий по наращиванию потенциала, связанных с инновационным финансированием, новыми финансовыми инструментами и соответствующей финансовой правовой базой и экосистемой. Параллельно со своей работой с государственными и частными учреждениями Организация будет предлагать предприятиям мероприятия по наращиванию потенциала для доступа к новым финансовым инструментам. Это, в свою очередь, поможет МСП получить столь необходимые финансовые ресурсы, например, для внедрения энергоэффективных процессов, модернизации оборудования и т. д.

196. Программы ресурсоэффективного и более чистого производства (РЭЧП) и передачи экологически чистых технологий на отраслевом уровне будут продолжены в регионах Африки, Азии и Латинской Америки и Карибского бассейна.

Будет расширена поддержка внедрения практики экономики замкнутого цикла в глобальных и внутренних производственно-сбытовых цепочках, таких как продукты питания и напитки, пластмассы, упаковка, одежда и текстиль, электронное и электрическое оборудование, ИКТ, строительство, аккумуляторы, а также услуги, такие как ремонт, восстановление и переработка продукции и утилизация для получения вторичных материалов для повторного использования.

197. Поощрение наилучших имеющихся методов и природоохранных приемов на основе передачи технологий и подготовки кадров сохранит ключевое значение для расширения масштабов деятельности, что подтверждается опытом ЮНИДО в широком спектре областей, таких как утилизация полихлорированного бифенила (ПХБ) и повторное использование трансформаторных масел с добавлением ПХБ или новая микроволновая технология для удаления медицинских отходов. Параллельно в целях сокращения различных источников промышленного загрязнения будут проводиться учебные занятия, предоставляться наборы методических пособий и рекомендаций по таким вопросам, как удаление стойких органических загрязнителей и других токсичных химических веществ, беззвучные технологии, а также лизинг химикатов и «зеленая» химия.

198. Включение в глобальные производственно-сбытовые цепочки, а также увеличение вклада в более широкие структурные преобразования требуют от компаний находиться на переднем крае создания стоимости, соответственно оставаясь конкурентоспособными и обеспечивая общее процветание своей собственной экономики и своих стран. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО будет использовать свой отраслевой опыт для наращивания человеческого капитала и поддержки предприятий в рамках производственно-сбытовых цепочек и секторов, например посредством мероприятий по профессионально-технической подготовке и развитию производственных навыков или совершенствования процессов повышения безопасности и жизнестойкости. Уделяя особое внимание агропромышленным и продовольственным системам, ЮНИДО намерена проводить целевые мероприятия по наращиванию потенциала в таких областях, как повышение производительности, соблюдение требований безопасности и качества продукции, упаковка продукции, а также передача технологий в процессе цифровизации. Организация также способствует внедрению надлежащей практики путем разработки и распространения руководящих принципов в рамках непрерывной цепочки «от фермы до стола», тем самым снижая уровень заболеваний и потерь, связанных с пищевыми продуктами, и открывая возможности для торговли. Цифровизация агропромышленного сектора еще больше повышает устойчивость к потрясениям, в том числе за счет распространения «умной» механизации, точного земледелия, применения цифровых инструментов для отслеживания продукции и обеспечения прозрачности в производственно-сбытовых цепочках, развития промышленного дизайна и доступа к рынкам.

199. В соответствии с Рамочной программой по развитию индустрии здравоохранения ЮНИДО будет укреплять и диверсифицировать промышленный потенциал производства товаров медицинского назначения, таких как основные лекарства и вакцины, путем содействия развитию деловых связей и партнерских отношений по передаче технологий между субъектами частного сектора, продвижения инновационных бизнес-моделей, использования отраслевых рыночных тенденций, применения инструментов стимулирования инвестиций, содействия внедрению передовых технологий, повышения их соответствия международным стандартам, создания стратегических партнерств и другими способами.

200. ЮНИДО будет взаимодействовать с заинтересованными сторонами в рамках производственно-сбытовых цепочек в целях обеспечения бесперебойного функционирования, оценки возможностей переориентации производственных мощностей на выпуск универсального медицинского оборудования и содействия принятию целенаправленных решений в ряде секторов для оказания помощи в реагировании на кризис. К ним относятся, например, содействие МСП в получении доступа к финансовой помощи, стимулирование инноваций в ведении

хозяйственной деятельности путем внедрения цифровых решений, диверсификация цепочек поставок и распределения продуктов питания, а также помощь в переподготовке работников сферы общественного питания, туризма и гостиничного хозяйства. Комплексный пакет услуг будет и далее способствовать выработке всеобъемлющих и экологически устойчивых решений для компаний и МСП.

201. Поскольку промышленный сектор многих стран серьезно пострадал от кризиса вследствие ограниченности финансовых средств для возобновления экономической деятельности и высокого риска социальной изоляции, ЮНИДО будет и далее сотрудничать с правительствами, компаниями и заинтересованными сторонами в рамках производственно-сбытовых цепочек, предлагая интеллектуальные решения для промышленного, энергетического и транспортного секторов, с тем чтобы помочь им выйти из кризиса на всеохватывающей и устойчивой основе. Организация продолжит оказывать поддержку в проведении обзоров продовольственных систем, уделяя особое внимание устойчивости к потрясениям и поиску поставщиков и перестройке местных или региональных цепочек поставок, оказывая помощь неформальному сектору и МСП в активизации деятельности и создании рабочих мест для женщин и молодежи, укрепляя жизнеспособность промышленного сектора путем налаживания партнерских связей в рамках инициатив, связанных с Четвертой промышленной революцией, профессиональной переподготовки и привлечения инвестиций в цифровую инфраструктуру и инновационные промышленные решения.

### **Расширение прав и возможностей отдельных лиц с помощью рассчитанных на перспективу производственных навыков**

202. ЮНИДО тесно сотрудничает с отдельными лицами, включая женщин, молодежь и группы населения, находящиеся в неблагоприятном положении, которые стремятся получить работу в промышленности или открыть свое дело. При поддержке со стороны ЮНИДО они расширяют свои права и возможности благодаря навыкам и лидерству в промышленной, экологически чистой и цифровой сферах, с тем чтобы никто не был забыт.

203. Деятельность ЮНИДО в области наращивания потенциала и повышения квалификации в течение нового двухгодичного периода будет охватывать широкий круг мероприятий, ориентированных на всех лиц, входящих в промышленную экосистему; в ее рамках особое внимание будет уделяться женщинам и находящимся в неблагоприятном положении группам молодежи в целях расширения их прав и возможностей для включения в состав трудовых ресурсов. Практическая основа поддержки со стороны ЮНИДО обеспечивается в рамках мероприятий, вооружающих людей навыками и инструментами для расширения участия МСП в национальных, региональных и глобальных производственно-сбытовых цепочках, а также деятельности отдельных лиц, которые способны совершенствовать или поддерживать практику внутреннего управления предприятием, и, наконец, лиц, которые вырабатывают новаторские подходы, помогающие создавать продукты и услуги с учетом нового рыночного спроса. ЮНИДО также собирается внести свой вклад в расширение прав и возможностей отдельных лиц путем укрепления навыков, разместив на своих ресурсах Портал по вопросам развития потенциала, который предоставляет предпринимателям доступ к материалам по развитию потенциала в целях укрепления жизнестойкости и устойчивости отраслей промышленности и поддержки роста отраслей и компаний в условиях глобальных кризисов.

204. ЮНИДО будет и впредь бороться с гендерным неравенством в промышленности, с тем чтобы в полной мере использовать потенциал женщин в качестве экономических проводников перемен и лидеров содействия преобразованию экономики и обеспечению всеохватывающего роста. Осуществляя гендерно ориентированные мероприятия и используя актуализацию гендерной проблематики

в качестве ключевой стратегии достижения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, ЮНИДО нацелена на реализацию программ борьбы с дискриминацией, с которой сталкиваются женщины и девочки независимо от их происхождения и идентичности. Программы ЮНИДО будут способствовать преобразованию социальных норм и властных отношений путем уделяния первоочередного внимания расширению участия и повышению руководящей роли женщин в формальных секторах экономики, а также в деятельности по охране окружающей среды и борьбе с изменением климата.

205. На уровне предприятий Организация обеспечивает укрепление потенциала отдельных лиц для оказания помощи компаниям в реализации планов по модернизации или внедрению новых технологий и проведению мероприятий, связанных, в частности, с передовой производственной практикой, стандартами качества, инновационными процессами и цифровой трансформацией. В то же время деятельность ЮНИДО по наращиванию потенциала специалистов по основным видам деятельности будет охватывать ряд мероприятий, связанных с разработкой продукции, трудовыми ресурсами, учетом затрат, окружающей средой, качеством, маркетингом, подготовкой кадров и пакетами мер по повышению осведомленности МСП в области технологий Четвертой промышленной революции. Наконец, что касается внедрения инновационных подходов на уровне МСП, ЮНИДО будет проводить мероприятия по наращиванию потенциала в области промышленного дизайна, создания зонтичных брендов и инициатив по управлению брендами в целях достижения быстрых результатов, повышения осведомленности и оказания компаниям помощи в освоении новых рынков.

206. Полный комплекс мероприятий ЮНИДО по созданию потенциала планируется развернуть на всех уровнях деятельности Организации в области климатически нейтральной промышленности и экономики замкнутого цикла. Программа кустарной и мелкомасштабной золотодобывающей промышленности является примером того, как подготовка кадров и наращивание потенциала могут способствовать созданию «зеленых» и достойных рабочих мест в сельских районах для молодежи и женщин, а также повышению профессионального уровня занятых в этой отрасли. Мероприятия в рамках данной программы будут варьироваться от повышения осведомленности о негативных последствиях использования ртути на местах добычи до обучения общин старателей выполнению административных и технических требований и требований, предъявляемых к производственно-сбытовой цепочке. Эта программа также предусматривает повышение осведомленности потребителей о важности формальных и отслеживаемых поставок золота для предотвращения финансирования нарушений прав человека и конфликтов.

207. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов среди компаний будут более широко распространяться тренинги по повышению осведомленности и наращиванию потенциала в области экологического проектирования для обеспечения замкнутого цикла в экономике. Это будет дополнено тренингом по повышению осведомленности потребителей, чтобы они могли отличать экологичные продукты от менее экологичных. Кроме того, ЮНИДО продолжит осуществление ряда экспериментальных проектов, предусматривающих новаторские подходы к включению людей из маргинализированных групп в деятельность основных агропромышленных предприятий, особенно если в них входят женщины или молодые люди из неблагополучных слоев населения. Эти проекты направлены на преодоление цифрового разрыва и использование возможностей, открывающихся в результате развития цифровых рынков.

208. ЮНИДО также будет работать над расширением доступа внутренне перемещенных лиц, мигрантов и беженцев к услугам в области развития навыков и предпринимательства в качестве стратегии, направленной на облегчение их интеграции в местную экономику и улучшение тех бедственных условий, которые стали причиной их миграции. Кроме того, используя цифровые и онлайн-платформы, Организация разрабатывает и осуществляет программы специализированной подготовки, повышения осведомленности и компетентности для

различных участников агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, таких как фермеры, потребители, специалисты, регулирующие и директивные органы.

### Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия

#### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего		Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
<b>53,65</b>	<b>35,40</b>	<b>89,05</b>	Расходы на персонал	14 318 970	8 582 790	41 196 396	<b>64 098 156</b>
			Служебные командировки	141 770	600 430	5 941 180	<b>6 683 380</b>
			Эксплуатационные расходы	1 237 511	12 100	105 004 105	<b>106 253 716</b>
			ИКТ	154 440			<b>154 440</b>
			РПТС/СРА	3 727 634			<b>3 727 634</b>
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>19 580 325</b>	<b>9 195 320</b>	<b>152 141 681</b>	<b>180 917 326</b>
			Поступления	(226 445)			<b>(226 445)</b>
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>19 353 880</b>	<b>9 195 320</b>	<b>152 141 681</b>	<b>180 690 881</b>

#### Что предлагает ЮНИДО

209. Промежуточные показатели деятельности ЮНИДО, способствующие достижению Результата 3, включают следующий неисчерпывающий перечень пунктов:

#### на уровне отдельных компаний:

а) практические методы наращивания потенциала в области делового администрирования, технической, профессиональной и торговой сфер, разработки и инновационного обновления продукции, соблюдения стандартов и технических регламентов (качество, окружающая среда, здравоохранение и безопасность), организационной практики и политики, поощряющих гендерное равенство, цифровизацию производственных процессов посредством учебных программ, руководящих указаний, инструментария для предпринимателей, компаний и работников;

б) подготовка кадров, включая профессионально-техническое обучение, наставничество, конкурсы и награды, «бизнес-клиники», содействие инвестициям, передача технологий, руководящие принципы и информационные продукты, бизнес-планы и т. д.;

с) аналитическая поддержка социально-экономических оценок, например по вопросам гендерного неравенства, и разработка стратегий/планов промышленного/экономического и социального восстановления в целях оказания поддержки компаниям, в первую очередь местным предприятиям;

д) оценки возможностей в области РЭЧП на уровне компаний и отраслей в целях создания возможностей для увеличения объема производства с меньшими затратами ресурсов и для сокращения отходов за счет применения более совершенных методов, практики и технологий; а также оценки энергоэффективности в целях изучения общих проблем и возможностей в области эффективности энергопотребления в отрасли или на отдельном предприятии;

e) поддержка внедрения наилучших имеющихся технологий и практики, включая стандарты, а также модернизации технологий и оборудования;

f) сотрудничество между предприятиями для ведения совместной деятельности и коллективного повышения эффективности, такой как экспортные консорциумы, брендинг территорий и продуктов и рекламная деятельность;

g) обеспечение и поощрение качества и соответствия стандартам путем укрепления потенциала предприятий в плане соблюдения стандартов качества, социальных и экологических стандартов и технических регламентов, а также продвижение культуры качества, включая разработку схем присуждения наград за обеспечение качества, и проведение отраслевого сравнительного анализа;

h) повышение осведомленности и развитие навыков в области новых видов и моделей деловой практики, а также предоставление соответствующего оборудования; и

i) развитие сети поставщиков и подключение поставщиков из развивающихся стран, особенно предприятий, возглавляемых женщинами/молодежью, к глобальным цепочкам поставок и предоставление им возможностей для выполнения растущих требований к должной оценке состояния компаний;

#### на уровне потребителей:

a) повышение осведомленности и укрепление потенциала по вопросам, связанным с определением понятия безопасной и экологичной продукции, в целях вовлечения потребителей в диалог между государственным и частным секторами по вопросам формулирования политики; и

b) награды, осведомленность и возможности для обучения представителей общественности применительно к всеохватывающим и устойчивым областям индустриализации.

## Показатели результатов

*Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно. «Субъекты» в Результате 3 относятся к компаниям, включая единоличные предприятия.*

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2024–2025 годы</i>
BUS.1: количество компаний с усовершенствованными методами управления	4 200
BUS.2: количество субъектов, разрабатывающих новые продукты	2 060
BUS.3: количество созданных новых предприятий	780
TEC.1: количество разработанных или адаптированных новых технологий	270
TEC.2: количество стран, демонстрирующих внедрение новых технологий	40
TEC.3: количество адаптированных новых технологий	370
INV.1: количество разработанных инвестиционных предложений	2 340
INV.2: количество финансируемых проектов или предприятий	350
INV.3: стоимостной объем (в долл. США) новых инвестиций, связанных с привлечением заемных средств	550 млн долл. США
KASA.2: субъекты (компании), которые приобрели навыки и возможности	9 400
KASA.2: субъекты (частные лица), которые приобрели навыки и возможности	50 400

#### **IV. Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты**

*Управление программами ориентировано на конечные результаты, нацелено на преобразования, привлекает партнеров в целях расширения масштабов деятельности и учитывает накопленный опыт в рамках надлежащих систем управления и подотчетности.*

##### **Вклад ЮНИДО**

210. ЮНИДО выполняет свой мандат в области ВУПР, внося вклад в достижение результатов в ключевых областях изменения моделей поведения, выступая проводником системных преобразований и оказывая воздействие на экономические, социальные и экологические аспекты ВУПР. Поскольку индустриализация неразрывно связана со всеми целями в области устойчивого развития, можно считать, что ЮНИДО также вносит свой вклад в достижение всех этих целей. Импульс для описанной выше цепочки результатов становится возможным благодаря соответствующим подходам и процессам УПР, которые являются объектом Результата 4.

##### **Управление, ориентированное на результаты: создание возможностей для достижения результатов и осуществления преобразований в ЮНИДО**

211. Усилия по рационализации внутренних процессов и упрощению внутренней структуры в целях увеличения вклада в достижение ЦУР по-прежнему являются приоритетом руководства Организации в соответствии с двуединой целью интеграции и расширения РССП на 2022–2025 годы. С изменением состава руководства ориентация на результаты и управление, ориентированное на результаты, остаются важнейшими факторами, способствующими достижению целей и приоритетов ЮНИДО, и вносят значительный вклад в ускорение осуществления Повестки дня на период до 2030 года.

212. В результате были пересмотрены стратегии и рамочные программы, с тем чтобы лучше соответствовать новой, более плоской и компактной организационной структуре, позволяющей ЮНИДО расширить свою деятельность в области развития и добиться преобразующих результатов в широких масштабах. Эти улучшения, которые были упомянуты в последних докладах и обзорах, в том числе в докладах Внешнего ревизора, стали необходимыми шагами вперед. Обусловленное этим повышение эффективности деятельности Организации и ее государств-членов станет очевидным в двухгодичном периоде 2024–2025 годов.

213. Отдельные элементы новой организационной структуры отражают стремление руководства к более явной ориентации на результаты и стратегические подходы для эффективного продвижения и стратегического позиционирования Организации в глобальном контексте развития. На руководящем уровне были усилены и реорганизованы определенные функциональные подразделения, в том числе по вопросам, связанным с управлением изменениями, стратегическими коммуникациями, инновациями и цифровизацией, сотрудничеством Юг–Юг и трехсторонним сотрудничеством, а также стратегическим планированием и взаимодействием с Организацией Объединенных Наций.

214. На оперативном уровне усиление внимания к инновациям, расширению масштабов работы и воздействию на развитие будет подкрепляться пересмотром организационной структуры: государства-члены и институциональные партнерства группируются с отделениями на местах и отделениями связи (Директорат по глобальным партнерствам и внешним связям); деятельность по техническому сотрудничеству сосредоточена в одном директорате (Директорат по

техническому сотрудничеству и устойчивому промышленному развитию), а инновационные, стимулирующие подходы были переданы в ведение нового директората для вдохновения и расширения возможностей других директоратов и запуска инновационных флагманских инициатив (Директорат по инновациям и экономической трансформации в рамках ЦУР). В основе новой организационной структуры лежат два новых отдела, ответственных за управление, ориентированное на результаты, которые занимаются внедрением принципов управления, ориентированного на результаты, во все департаменты — создание специального подразделения, отвечающего за конечные результаты, качество и подотчетность в Директорате по инновациям в рамках ЦУР; а также создание функционального направления поддержки координации и интеграции в Директорате по техническому сотрудничеству, которое также будет заниматься совершенствованием процедур и повышением эффективности. Все эти изменения или инициативы ясно показывают, какое важное значение придает руководство Организации строгому применению принципов управления, ориентированного на конечные результаты, во всех сферах своей деятельности.

215. Кроме того, целью мероприятий, проводимых Канцелярией по управлению изменениями, будут являться совершенствование управления процессами разработки программ и контроля результатов, а также более эффективное предоставление услуг. Это подразделение играет роль координационного центра Организации по вопросам осуществления и контроля структурных и культурных изменений. Оно распространяет информацию о сути изменений и их преимуществах, а также о решениях относительно корректировок, которые необходимо принять, чтобы организационные структуры и персонал могли работать в реструктурированной ЮНИДО наиболее эффективным и действенным образом.

216. Результат 4 отражает согласование ресурсов с поставленной целью обеспечения эффективного управления, ориентированного на результаты. Иными словами, этот результат описывает использование Организацией ресурсов для обеспечения того, чтобы ее рамочные механизмы, политика, процессы и мероприятия были направлены на более эффективное управление программами с четкой ориентацией на их результаты. Таким образом, Результат 4 подкрепляется совершенствованием и повышением эффективности страновых и региональных программ, координацией деятельности на местах и надлежащими партнерскими связями с государственными и частными структурами.

217. Эффективное осуществление общеорганизационного управления и управления программами, ориентированного на результаты, обеспечивается благодаря системе сближения стратегий, рамочных механизмов и действий, подкрепленной мощным сигналом со стороны высшего руководства, а также специализированными организационными подразделениями с полномочиями по контролю и отчетности по вопросам согласования внутренних регламентов и подотчетности в интересах достижения конкретных результатов.

218. Стратегии и рамочные механизмы сами по себе не гарантируют достижения результатов. Первостепенное значение имеет их реализация. По этой причине в течение двухгодичного периода 2022–2023 годов были проведены организационные реформы, призванные обеспечить выделение целевых ресурсов для облегчения перехода на процессы планирования, контроля, отчетности на основе фактических данных и проверки данных с ориентацией на результаты. Таким образом, достижение Результата 4 является катализатором достижения результатов 1, 2 и 3 и необходимым условием достижения целей ЮНИДО в области развития. Значимость Результата 4 и тот факт, что в настоящее время Организация переживает критический период перехода к более высокой степени институциональной зрелости, дают основание для включения Результата 4 в число целевых результатов в соответствии с практикой большинства структур Организации Объединенных Наций.



219. В 2024–2025 годах ЮНИДО завершит упорядочение и приведение в соответствие с организационной реструктуризацией, осуществленной в двухгодичном периоде 2022–2023 годов, ключевых стратегий, таких как система контроля качества, КМОРЭ, система подотчетности, политика общеорганизационного управления рисками, оперативная стратегия промышленного сотрудничества по линии Юг–Юг и трехстороннего сотрудничества, система внутреннего контроля.

220. В 2024–2025 годах Организация продолжит добиваться дальнейшего прогресса в повышении зрелости управления, ориентированного на результаты, с уделением особого внимания вопросам инновационной деятельности и формированию партнерских связей. Это будет включать создание потенциала, разработку и внедрение инструментария планирования, контроля и отчетности, а также содействие изменениям в организационной культуре в направлении более четкой ориентации на результаты, включая особое внимание к партнерским связям. Учитывая значимость связанных с этим процессом нематериальных активов, конкретные и поддающиеся измерению показатели обеспечат косвенные характеристики для оценки его преимуществ.

221. Важность эффективного УПР в рамках всех программ и общеорганизационных механизмов трудно переоценить. Это особенно верно в том случае, если речь идет о результатах, достижение которых предполагается в масштабе всей страны. Стремление к интеграции и расширению масштабов будет подкреплено последовательным применением принципов и рамок УПР и потребует прочных партнерских связей и инновационного подхода к финансированию. Таким образом, Результат 4 охватывает усилия по совершенствованию УПР и повышению эффективности в рамках всего проектного и программного цикла, включающего планирование, контроль, отчетность и оценку. Эти усилия также лежат в основе не связанных с проектами мероприятий, таких как основная деятельность и операции. В любом случае цель по-прежнему заключается в пропаганде и поддержке непрерывного обучения и совершенствования, а также в обеспечении подотчетности.

222. Более широкое использование анализа данных и фактологической информации для принятия решений также будет отвечать интересам общего управления Организацией — области, охватываемой Результатом 5 в настоящем предложении по программе и бюджетам. В рамках достижения Результата 4 будет использован опыт, полученный в ходе исполнения первого в истории бюджета, ориентированного на результат, в двухгодичном периоде 2022–2023 годов, и будет продолжено совершенствование процессов сбора данных и управления ими в рамках всей Организации на основе внедрения инструментов КМОРЭ и более четкой стандартизации оперативных процессов.

223. Организация также продолжит совершенствовать инструменты и процессы обеспечения качества как в отношении проектов и программ, так и в отношении мероприятий и функций, финансируемых за счет начисленных взносов. Ввиду небольшого объема финансирования, остающегося доступным для этой статьи, Организация будет и далее использовать преимущества повышения эффективности, возникающие благодаря новой организационной структуре.

224. Эти усилия по обеспечению качества также позволят создать специальные механизмы осуществления проектов и программ, финансируемых ГЭФ, ЗКФ и АФ, повышая таким образом отдачу от портфеля проектов ЮНИДО. ЮНИДО будет и далее систематически повышать оперативную эффективность и результативность, а также обеспечивать соблюдение фидуциарных и экологических стандартов основными партнерами по финансированию в качестве основы для обеспечения транспарентности, добросовестности и устойчивых партнерских отношений.

225. Результат 4 также охватывает усилия в области планирования и управления во всех директоратах и отделах, направленные на повышение эффективности и результативности работы, которая проводится в 2022–2023 годах. Такие усилия

позволят повысить действенность, результативность, эффективность и устойчивость операций ЮНИДО, направленных на ускорение индустриализации в соответствии с РССП, а также на рост влияния ЮНИДО в продвижении Повестки дня на период до 2030 года. Результат 4 также способствует повышению транспарентности, подотчетности, результативности, добросовестности ЮНИДО и укреплению доверия заинтересованных сторон к Организации.

226. Разработка страновых программ на основе фактических данных остается наиболее целесообразным подходом для достижения результатов на системной основе, которые в конечном счете также обеспечат трансформацию. В 2024–2025 годах ЮНИДО будет и далее совершенствовать и эффективно применять свои инструменты и механизмы для обеспечения эффективного функционирования, координации, связи, надзора и отчетности по стратегиям, рамочным механизмам, а также региональным и глобальным подходам ЮНИДО. Эта работа будет включать стратегический диалог на высоком уровне, взаимодействие и конкретные действия и результаты на местах с помощью таких программных инструментов ЮНИДО, как ПСП и СП, способствуя реализации РПООНСУР.

227. Организация планирует значительно расширить свое взаимодействие с внешними партнерами, в частности частными и государственными структурами делового сектора и международными финансовыми учреждениями, через свои специальные организационные подразделения, в том числе в контексте реформы системы развития Организации Объединенных Наций. Такое взаимодействие призвано помочь расширению масштабов и сферы деятельности ЮНИДО, а также повышению эффективности и результативности совместных мероприятий. В связи с этим будет применяться обновленный подход к разработке страновых программ на основе РПООНСУР в целях расширения партнерских связей и сотрудничества, а также стратегического позиционирования ЮНИДО на местах и в качестве ключевого партнера в рамках Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию.

228. Деловой сектор играет ключевую роль в продвижении Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года; важность партнерских связей с деловыми кругами была подтверждена государствами-членами как жизненно важный и критический компонент достижения ЦУР. Поскольку ЮНИДО стремится расширить масштабы своего взаимодействия с деловыми кругами, ей необходимо работать таким образом, чтобы оптимизировать выгоды от сотрудничества, управлять потенциальными рисками и обеспечивать целостность и независимость организации. Это потребует надежного подхода к управлению рисками и выполнения требований должной оценки состояния организации, координации и адаптации внутренних регламентов, процедур, а также систем и реальных возможностей как ключевого элемента расширения масштаба и сферы партнерских связей с деловыми кругами и анализа управления и смягчения рисков, возникающих в результате таких партнерств.

229. Сети ЮНИДО на местах будет оказана помощь в создании потенциала и консультативная поддержка, в том числе посредством расширения прав и возможностей отделений на местах и усилий по децентрализации, способствуя эффективному представительству на местах, предоставлению и координации услуг, согласованности работы Организации по программам, включая ее стратегическое взаимодействие и сотрудничество в рамках системы развития Организации Объединенных Наций. Эти механизмы также повлекут за собой более активное участие отделений на местах в эффективном выявлении, формулировании, осуществлении, контроле нужных программ/проектов и отчетности по их результатам.

230. В контексте реформы системы развития Организации Объединенных Наций ЮНИДО будет энергично проводить реформу своей сети отделений на местах в целях укрепления стратегического и систематического участия, повышения своего вклада и роли в повестке дня развития отдельных стран, а также обеспечения стратегического позиционирования и эффективного

предоставления услуг на местах. Ожидается, что это позволит повысить стратегическую вовлеченность и участие в процессах ОАС/РПООНСУР в рамках системы развития Организации Объединенных Наций, включая механизмы «Единой ООН». Ожидается, что сеть на местах будет играть важную роль в создании партнерств; поэтому крайне важно разработать стратегию ЮНИДО для эффективного участия в РПООНСУР.

231. Дальнейшая деятельность будет направлена на разработку инновационных механизмов, учитывающих специфику многосторонних партнерств, для обеспечения синергического эффекта от различных мероприятий и использования сильных сторон каждого из партнеров, с тем чтобы добиться максимальной отдачи в плане развития. Эти механизмы объединяют усилия национальных правительств, учреждений Организации Объединенных Наций, партнеров по процессу развития, МФУ и деловых кругов, прилагаемые для поддержки целей индустриализации страны. Содействуя привлечению экспертных кадров, технологий и финансовых ресурсов, государства-члены получают поддержку в достижении ЦУР 9, касающейся промышленности, инноваций и инфраструктуры, а также вносят вклад в достижение других целей Повестки дня на период до 2030 года.

232. Ответственность за управление, ориентированное на результаты, лежит на Секретариате. Вместе с тем достижение конечных результатов и воздействие являются общей ответственностью ЮНИДО, государств-партнеров и соответствующих заинтересованных сторон. Сообщество доноров играет важную роль в условиях, когда деятельность по осуществлению программ в значительной степени зависит от добровольных взносов, а также в поддержке общей культуры достижения результатов. ЮНИДО будет уделять особое внимание налаживанию плодотворных партнерских отношений с донорами, в частности выработке согласованного на коллективной основе подхода к мероприятиям преобразующего характера. В настоящее время в международном сообществе, занимающемся вопросами развития, растет осознание важности отказа от фрагментарных, разрозненных подходов в рамках деятельности по достижению ЦУР. ЮНИДО будет и впредь прилагать усилия по налаживанию, концептуальной проработке, регулированию и координации своих отношений с донорами и партнерами, включая государства-члены и государства, не являющиеся членами Организации, на стратегическом и директивном уровнях в целях содействия развитию партнерских отношений, способствующих выполнению мандата ЮНИДО в области ВУПР.

233. В этой связи ЮНИДО намерена и далее обеспечивать транспарентную отчетность для предоставляющих финансирование партнеров, а также контролировать и координировать процессы составления программ с донорами и партнерами, в том числе посредством проведения совместных заседаний комитетов и обзоров программ. Организация будет продолжать координировать проведение проверок и оценок деятельности ЮНИДО донорами и партнерами и содействовать такой деятельности в соответствии с существующими двусторонними соглашениями и правилами и положениями ЮНИДО.

234. Обеспечивая учет вопросов гендерного равенства в бюджетных решениях с помощью системы гендерных маркеров, ЮНИДО подчеркивает важность выделения и контроля финансовых ресурсов с учетом гендерных факторов. Для оценки и контроля программ и проектов и того, насколько они способствуют достижению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин, ЮНИДО намерена систематически проводить гендерный анализ проектов и присваивать гендерные маркеры с помощью формуляра ЮНИДО о соблюдении гендерных требований и маркерах.

## Эффективный надзор

235. В рамках своих надзорных функций ЮНИДО будет и далее содействовать выполнению своей миссии и достижению ожидаемых результатов, способствуя тем самым формированию культуры добросовестности, транспарентности и подотчетности на основе следующих мер:

- проведение независимых оценок мероприятий ЮНИДО, способствующих накоплению организационного опыта и непрерывному совершенствованию организационных структур, а также информационное обеспечение процесса принятия программных и стратегических решений на основе фактических данных;
- предоставление независимых и объективных услуг в области внутренней ревизии, гарантий и консультационных услуг в целях повышения эффективности, действенности и качества процессов внутреннего контроля, управления рисками и руководства в ЮНИДО, эффективного, результативного и экономичного использования, а также защиты и обеспечения сохранности ресурсов, имеющихся в распоряжении ЮНИДО; и
- оценка и проведение расследований сообщений о предполагаемых правонарушениях, таких как мошенничество, коррупция, домогательства на рабочем месте, сексуальная эксплуатация и сексуальные надругательства, месть, нерациональное использование ресурсов, нарушение положений, правил и процедур ЮНИДО или другие проступки, совершаемых сотрудниками или персоналом ЮНИДО.

236. Эти функции играют жизненно важную роль в повышении отдачи, эффективности, действенности и устойчивости операций и результатов ЮНИДО, наращивая тем самым вклад ЮНИДО в ВУПР и осуществление Повестки дня на период до 2030 года. Они также имеют ключевое значение для повышения транспарентности, подотчетности, результативности и добросовестности ЮНИДО и, следовательно, укрепления доверия заинтересованных сторон к Организации. Эти функции регулируются Уставом Управления оценки и внутреннего надзора, утвержденным сорок восьмой сессией Совета по промышленному развитию в решении IDB.48/Dec.10.

237. Управление также выполняет функции секретариата Независимого консультативного комитета ЮНИДО по надзору (ККН), как это предусмотрено в его круге ведения, который был утвержден на сорок восьмой сессии Совета по промышленному развитию в решении IDB.48/Dec.5.

## Эффективные юридические консультационные услуги

238. В рамках достижения Результата 4 продолжится поддержка Организации в достижении ее целей с обеспечением соответствия всех ее мероприятий и программ внешней и внутренней правовой базе Организации. В частности, для содействия соблюдению верховенства права и управления правовыми рисками во всех аспектах деятельности Организации, а также для защиты прав, позиций и интересов Организации в договорных и судебных вопросах предоставляются обоснованные и беспристрастные юридические консультации и экспертная юридическая помощь.

239. В соответствии с мандатом ЮНИДО, предусмотренным Уставом Организации и Уставом Организации Объединенных Наций, данная Канцелярия обеспечивает правовую поддержку технического сотрудничества и всех других видов деятельности Организации путем предоставления эффективных юридических консультационных услуг:

- юридическое консультирование Генерального директора и руководителей старшего звена;

- предоставление консультаций и помощи всем организационным подразделениям в отношении юридических вопросов, возникающих в связи с программами, проектами и другими видами деятельности и операций Организации;
- предоставление консультаций и общего руководства всем организационным подразделениям в целях содействия соблюдению правовых обязательств, вытекающих из внешней и внутренней правовой базы Организации, включая соглашения, заключенные ЮНИДО, и административные распоряжения, выпущенные Генеральным директором или по его поручению;
- предоставление юридических консультаций и помощи в связи с проектами решений, резолюций и других документов директивных органов;
- предоставление на основании соответствующего запроса юридических консультаций руководящим органам и представителям и поддержание связи с постоянными представительствами и государственными учреждениями по конкретным правовым вопросам, связанным с деятельностью Организации;
- обзор проектов соглашений и договоренностей, которые намерена заключить ЮНИДО, включая базовые соглашения о сотрудничестве, соглашения с государствами, в которых размещаются отделения ЮНИДО, и другие соглашения о партнерстве, и при необходимости участие в согласовании текстов этих документов;
- выполнение функций архива международных соглашений, договоренностей и других правовых документов ЮНИДО;
- анализ и разъяснение проектов административных распоряжений, вводящих в действие положения, правила, регламенты и другие инструкции, и предоставление консультаций по вопросам толкования и применения, а также соблюдения таких административных распоряжений;
- выполнение функций архива административных распоряжений, регулирующих правовые вопросы;
- представительство интересов Генерального директора при рассмотрении дел в административных трибуналах Международной организации труда и Организации Объединенных Наций, а также других исков в отношении ЮНИДО;
- выполнение функций координационного центра взаимодействия с управлениями по правовым вопросам Организации Объединенных Наций и других учреждений в связи с правовыми вопросами, представляющими общий интерес, включая разработку норм международного права и согласование или увязку правил, процедур и регламентов общей системы Организации Объединенных Наций.

## Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты

### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего		Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
				51,45	49,15	100,60	
			Служебные командировки	402 880	267 700		670 580
			Эксплуатационные расходы	1 912 020			1 912 020
			ИКТ	256 800			256 800
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>19 785 380</b>	<b>7 023 135</b>	<b>144 020</b>	<b>26 952 535</b>
			Поступления	(226 445)			(226 445)
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>19 558 935</b>	<b>7 023 135</b>	<b>144 020</b>	<b>26 726 090</b>

### Показатели результатов

*Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно.*

Показатели КМОРЭ	Целевой параметр на 2024–2025 годы
СРО.4: количество мероприятий, проведенных совместно со структурами системы Организации Объединенных Наций, а также совместных программ	110
СРО.5: количество мероприятий (проектов/программ), проведенных в партнерстве с учреждениями, не входящими в систему Организации Объединенных Наций	105
POR.2: распределение новых документов по программе/проекту, отвечающих требованиям к качеству при оценке (в %)	40
POR.3: количество и объем текущих проектов, СП и ПСП (по тематическим направлениям; по регионам)	750
POR.4: процентная доля программ/проектов, качество которых по завершении было оценено как удовлетворительное	70
POR.5: процентная доля от общего числа программ/проектов ЮНИДО в разбивке по категориям гендерных маркеров	53% с маркерами 2А или 2В
POR.6: прозрачность (по стандартам МИПП)	65%
ЕЮ: процентная доля своевременно выполненных планов действий руководства (ПДР) и/или рекомендаций, полученных в ходе внутренних ревизий и оценок	70%

## V. Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности

*Управление общеорганизационными услугами и операциями осуществляется эффективными и результативными методами на основе инноваций и передового опыта.*

## Вклад ЮНИДО

240. Результат 5 охватывает результаты, относящиеся к тем мероприятиям, которые способствуют правильному и своевременному осуществлению операций и функционированию объектов ЮНИДО. Он является важнейшим фактором, который способствует достижению других результатов Организации. Постоянное совершенствование внутренних операций и общеорганизационных служб является характерной чертой любых усилий Организации, направленных на повышение эффективности и результативности ее деятельности. С учетом выполнения мандата ЮНИДО в условиях ограниченности ресурсов их оптимальное использование стало одним из определяющих приоритетов всех ее последних программ и бюджетов. Организация признает, что инновационное обновление и цифровизация процессов способны сократить издержки при одновременном эффективном и целенаправленном управлении общеорганизационными службами и операциями. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО продолжит использовать эти возможности, по-прежнему уделяя повышенное внимание эффективности, результативности и подотчетности.

241. Надлежащее функционирование общеорганизационных служб и операций является одним из основополагающих элементов деятельности ЮНИДО и позволяет выполнять ее мандат в рамках всех основных функций Организации. К таким службам относятся финансовые службы, кадровые службы, службы обучения и повышения квалификации, службы закупок, службы управления активами и материально-технического обеспечения, информационных технологий и цифровизации, комплексное эффективное управление общеорганизационными службами, а также руководящий контроль соблюдения принципов этики и подотчетности в рамках всей Организации. Кроме того, вопросы гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин всесторонне учитываются во всех стратегиях, программах, функциях и службах Организации для усиления их эффекта в плане изменения гендерных отношений.

242. Важно отметить, что, как показала пандемия COVID-19, план повышения устойчивости функционирования ЮНИДО обеспечивает готовность к кризисам и определяет меры по защите людских, финансовых и нефинансовых ресурсов ЮНИДО, предоставляя возможность для дальнейшего своевременного и эффективного оказания услуг.

243. Для целей настоящего документа по программе и бюджетам Результат 5 непосредственно охватывает организационные функции, лежащие в основе эффективных и действенных общеорганизационных служб и операций. В описании Результата 5 подчеркивается синергия и взаимосвязь с другими областями достижения результатов в рамках данных программы и бюджетов.

### Управление людскими ресурсами

244. В 2024–2025 годах ЮНИДО продолжит уделять особое внимание приобретению талантливых кадров для реализации своей бизнес-модели, вовлечению, мотивированию и расширению прав и возможностей сотрудников для достижения высококачественных результатов, мобилизации и расширению трудовых ресурсов с помощью специальных программ по использованию творческого потенциала, особенно молодежи, и выращиванию управленцев и лидеров, способных стимулировать инновации в рамках трудовых ресурсов. При этом ЮНИДО будет стремиться поддерживать сбалансированное региональное и гендерное представительство.

235. Предполагаемые улучшения работы этих служб, которые ожидаются в наступающем двухгодичном периоде, будут способствовать дальнейшему повышению эффективности, действенности, подотчетности, разнообразию, гендерному равенству, транспарентности и результативности работы персонала ЮНИДО в штаб-квартире и на местах. Такие изменения к лучшему в кадровом составе ЮНИДО, в свою очередь, будут способствовать укреплению и

поддержке эффективного стратегического управления Организацией и ее программами (Результат 4), включая внедрение и развертывание новых бизнес-моделей и инициатив, эффективное и действенное управление другими общеорганизационными службами и операциями ЮНИДО (Результат 5), а также достижение конечных результатов ЮНИДО в области развития (результаты 1–3).

246. Запланированные на период 2024–2025 годов мероприятия включают продолжение обновления политики во всех аспектах работы с кадровыми ресурсами, таких как кадровое планирование, разработка и классификация должностей, поиск талантливых кадров, подбор и прием на работу, управление служебной деятельностью, система вознаграждения и признания достижений, управление выходом на пенсию, а также сохранение и управление массива знаний. Расширение специальных программ поиска талантливых сотрудников, таких как, в частности, программы для молодых специалистов, стажеров, экспертов-партнеров и прикомандированных экспертов, будет продолжаться в сотрудничестве с внешними партнерами.

### **Обучение и повышение квалификации**

247. Квалифицированный, гибкий и адаптивный персонал, воплощающий в себе ценности ЮНИДО и Организации Объединенных Наций, является важнейшим условием выполнения ЮНИДО своей миссии в соответствии с девизом «Прогресс посредством инноваций».

248. В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов работа ЮНИДО будет сосредоточена на трех основных направлениях, а именно: а) инклюзивное обучение и повышение квалификации, при котором все сотрудники ЮНИДО, независимо от типа трудового контракта, рабочего подразделения или места службы, вносят вклад в выполнение миссии ЮНИДО и должны иметь ресурсы и поддержку для обучения, повышения квалификации и роста; б) обучение в соответствии со стратегией, при котором стратегические приоритеты определяют приоритеты в области обучения и приобретения важнейших навыков; и с) обучение, ориентированное на учащегося, при котором учащиеся несут ответственность за поиск и использование имеющихся ресурсов и возможностей, которые соответствуют их потребностям и амбициям.

249. Таким образом, приоритеты будут отдаваться продвижению подходящих возможностей обучения, имеющихся в системе Организации Объединенных Наций, с использованием открытых платформ и с помощью других партнеров; разработке и проведению учебных программ и модулей; а также содействию и поддержке обмена знаниями и командной работы, как правило, посредством обучения и создания сплоченного коллектива. Эффективная и инклюзивная реализация плана обучения и повышения квалификации в 2024–2025 годах позволит сотрудникам ЮНИДО лучше использовать имеющиеся инструменты и ресурсы, повышать результативность и применять новаторские подходы.

### **Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин**

250. Как указано в Гендерной стратегии ЮНИДО, вопросы гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин имеют важнейшее значение для обеспечения деятельности Организации в целом. Осознавая взаимосвязь между многообразием и повышением институционального потенциала, в том числе в отношении инновационной деятельности, эффективности и устойчивости, ЮНИДО будет и далее укреплять гендерный паритет среди персонала, включая старших сотрудников, и продвигать политику и стандарты поведения, учитывающие интересы семьи, для обеспечения недискриминационных и благоприятных условий труда для всех. Кроме того, будут активизированы усилия по повышению подотчетности сотрудников по вопросам учета в их работе гендерных аспектов на основе применения основных положений об управлении служебной деятельностью. Эти усилия будут по-прежнему поддерживаться



эффективной сетью координаторов по гендерным вопросам, охватывающей все отделы, отделения и службы.

### **Финансовые услуги**

251. Стремясь обеспечить и поддерживать финансовую целостность Организации, ЮНИДО разрабатывает, поддерживает и применяет стратегии, системы и инструменты, способствующие эффективному управлению имеющимися финансовыми ресурсами в штаб-квартире и на местах. Финансовые услуги ЮНИДО будут предоставляться для поддержки достижения результатов во всех областях на основе международной передовой практики и, по возможности, с использованием инновационных подходов. В целях привлечения финансовых ресурсов будут также предоставляться консультационные услуги по вопросам, связанным с получением субсидий и финансовых инструментов, необходимых для расширения масштабов деятельности в сфере технического сотрудничества. К таким услугам относятся составление бюджета, финансовый контроль, финансовое планирование, бухгалтерский учет, применение принципа полного возмещения расходов, управление отчетностью как по бюджетным, так и по внебюджетным финансовым ресурсам, управление денежными средствами и казначейские операции, определение начисленных взносов, управление ими и отчетность по ним, поступление и расходование средств, включая операции по начислению заработной платы сотрудникам штаб-квартиры и отделений на местах и финансовое управление службами технического сотрудничества Организации. В рамках этих функций также поддерживается связь с государствами-членами, директивными органами и другими стратегическими партнерами по финансовым вопросам и составляются годовые финансовые отчеты, подготовленные на основе Международных стандартов учета в государственном секторе, которые представляются на рассмотрение Внешнего ревизора.

252. Помимо обеспечения финансовой стабильности с помощью квалифицированного консультирования по финансовым вопросам и оптимального использования имеющихся ресурсов регулярного бюджета и внебюджетных финансовых ресурсов, ЮНИДО в течение двухгодичного периода 2024–2025 годов продолжит цифровую трансформацию своих финансовых услуг. Организация будет использовать инновационные технологические инструменты для повышения эффективности и результативности финансовых услуг, предоставляемых как внутренним, так и внешним заинтересованным сторонам.

### **Закупки и услуги по осуществлению проектов/программ**

253. Услуги по закупкам и осуществлению проектов являются для ЮНИДО важнейшими элементами достижения результатов. Твердо опираясь на принципы управления, ориентированного на результаты, ЮНИДО будет обеспечивать соблюдение таких принципов закупочной деятельности, как оптимальное соотношение цены и качества, справедливость, обеспечение подотчетности, добросовестности и транспарентности, эффективная конкуренция, а также соблюдение наилучших интересов Организации на протяжении всего процесса закупок и реализации проектов.

254. Службы закупок и процессы закупочной деятельности будут направлены на поддержку осуществления содержательных мероприятий Организации прежде всего посредством консультирования по вопросам политики и стратегии, руководства, обучения и административной помощи в отношении всех видов деятельности, связанных с закупками, а также реализации проектов. Поддержка и услуги в области закупок будут предоставляться в равной степени как отделениям на местах, так и другим находящимся в Вене организациям для обеспечения их эффективного управления и оперативной деятельности. ЮНИДО будет также обеспечивать проведение семинаров по вопросам хозяйственной деятельности/закупок и международных конференций, организуемых государствами-членами и организациями, представляющими их деловые круги и промышленность.

### Управление активами и материально-техническое обеспечение

255. Управление коммерческими контрактами, общими службами, управление активами, включая техническое сотрудничество, и операции в области материально-технического обеспечения имеют важное значение для реализации программ и достижения организационных результатов. Эти операции оказывают существенное воздействие на «углеродный след» Организации, и поэтому управление ими осуществляется инновационными методами, с тем чтобы Организация сохраняла климатическую нейтральность. К ним, в частности, относятся поощрение устойчивых методов управления имуществом и активами Организации, в том числе служебными помещениями, и уделение первоочередного внимания экологически чистым материалам при закупке офисного оборудования. Такая практика будет распространяться на обязанности ЮНИДО по управлению конкретными общими службами находящимися в Вене организаций, такими как службы общественного питания и службы, осуществляющие основную совместную закупочную деятельность.

### Информационные технологии и цифровизация

256. Цифровая трансформация и использование современных информационных технологий играют ключевую роль в деятельности под девизом «Прогресс посредством инноваций». Для достижения поставленной цели была разработана целостная рамочная программа в области информационных технологий и цифровизации, в основе которой лежат следующие ключевые принципы:

1) *нейтральность регулярного бюджета* для достижения более весомого результата без дополнительных расходов; и

2) *цифровизация с ориентацией на конечные результаты* с использованием приложений и инструментов, приносящих максимальную отдачу с точки зрения удобства и доступности для пользователей, их плавной интеграции во всех подразделениях Организации, а также их соответствия будущим задачам. При этом сводятся к минимуму риски в области информационной безопасности и усиливается внутренний контроль.

257. В 2024–2025 годах, согласно вышеупомянутым принципам, основные приоритеты рамочной программы ЮНИДО в области информационных технологий и цифровизации будут соответственно касаться пяти основных областей: создание среды для совместной работы, информационная безопасность, отказоустойчивость и устойчивость функционирования, цифровые инновации (например, искусственный интеллект, робототехника и так далее), а также цифровые навыки и способность к адаптации.

258. ЮНИДО будет осваивать новые и инновационные цифровые технологии, обеспечивая при этом безопасные, надежные, эффективные и действенные услуги в области информационных технологий для достижения стратегических целей. Это включает управление и разработку веб-систем, систем общеорганизационного планирования ресурсов, цифровых и хозяйственных решений; поддержание отказоустойчивых центра обработки данных и инфраструктуры; управление рисками информационной и кибербезопасности, обеспечение эффективной работы службы поддержки и сопровождения; обеспечение управления знаниями; научно обоснованная и бизнес-аналитика; и платформы для обеспечения прозрачных внешних связей с государствами-членами, партнерами и гражданским обществом.

### Этика и подотчетность

259. ЮНИДО сохраняет приверженность формированию организационной культуры этики, транспарентности и подотчетности, направленной на последовательное соблюдение и неукоснительное выполнение персоналом своих функций в полном соответствии с руководящими принципами и основными ценностями добросовестности, профессионализма и уважения многообразия.

В течение двухгодичного периода 2024–2025 годов ЮНИДО будет и далее укреплять культуру высокоэтичного поведения, соответствующую передовой практике системы Организации Объединенных Наций и принципам в отношении обеспечения качества, результативности, контроля рисков и стратегического управления, касающимся Результата 4. Эта деятельность будет, в частности, включать пересмотр, разработку и внедрение политики, стандартов, процедур и практики, связанных с этикой, таких как новый Кодекс этичного поведения и пересмотренная Политика защиты от преследований за сообщение о ненадлежащем поведении и сотрудничество в ходе ревизий или расследований, документы по защите от сексуальной эксплуатации и надругательств и по защите данных сотрудников, а также меры по борьбе с мошенничеством, включая коррупцию. В целях последовательного продвижения к выполнению своего обязательства в области нетерпимости к любым формам ненадлежащего поведения особое внимание ЮНИДО будет уделять информационно-просветительским мероприятиям и тренингам для всего персонала на всех уровнях.

### Обеспечение надлежащего, эффективного и продуктивного функционирования Организации

260. В целом Организация будет продолжать наращивать свой потенциал для реализации стратегических приоритетов путем предоставления людских, финансовых и материальных ресурсов и эффективного управления ими. Это включает изучение инновационных бизнес-моделей, улучшение и оптимизацию рабочих процессов и отчетности, наращивание кадрового потенциала и повышение компетентности сотрудников посредством накопления знаний и навыков. Организация также продолжит укреплять систему управления и культуру подотчетности и этичного поведения путем непрерывного обновления соответствующей политики, правил и процедур, а также осуществления инициатив по актуализации гендерной проблематики в тесной увязке с приоритетами и принципами эффективного стратегического управления, ориентированного на результаты, которые описаны в рамках Результата 4. В целом ЮНИДО будет и далее создавать надлежащие благоприятные условия для обеспечения гибкости и способности к адаптации в целях поддержки государств-членов, реализации Повестки дня на период до 2030 года и достижения определенных в ней ЦУР.

## Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности

### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего		Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
48,00	83,00	131,00	Расходы на персонал	25 139 955	6 199 300		31 339 255
			Служебные командировки	121 759			121 759
			Эксплуатационные расходы	845 300			845 300
			ИКТ	6 376 550			6 376 550
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>32 483 564</b>	<b>6 199 300</b>		<b>38 682 864</b>
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>32 483 564</b>	<b>6 199 300</b>		<b>38 682 864</b>

## Показатели результатов

<i>Показатели КМОРЭ</i>	<i>Целевой параметр на 2024–2025 годы</i>
FIN.1: регулярные финансовые ресурсы	Бюджеты, утвержденные ГК
FIN.2: добровольные взносы	398 млн долл. США на 2024–2025 годы
FIN.3: возмещенные вспомогательные расходы по программам	44,3 млн долл. США на 2024–2025 годы
HR.1: персонал ЮНИДО: состав и характеристики — ежегодные целевые показатели гендерного паритета (% сотрудников-женщин в разбивке по уровням в соответствии с данными ЮНИДО)	D2: 33% D1/L6: 35% P5/L5: 40% P4/L4: 50% P3/L3: 50% P2/L2: 50% P1/L2: 50% NO: 50%
EXP.1: исполнение бюджета по регулярным финансовым ресурсам	% утвержденных бюджетов
EXP.2: деятельность в рамках технического сотрудничества (в долл. США)	430 млн долл. США на 2024–2025 годы
OPM.3: операционная эффективность ИКТ	90% стандартных запросов на ИКТ выполняются в течение 3 рабочих дней
OPM.1: процентная доля процессов закупок, завершенных в течение 110 дней	60%

## VI. Эксплуатация зданий

261. В соответствии с положениями меморандума о взаимопонимании в отношении общих служб от имени и при финансовом содействии международных организаций, расположенных в Венском международном центре (ВМЦ), на Службы эксплуатации зданий (СЭЗ) ЮНИДО возлагаются обязанности по руководству и управлению эксплуатацией, техническому обслуживанию и ремонту, а также замене зданий и относящихся к ним технических объектов и оборудованию комплекса ВМЦ. Основными клиентами и целевой аудиторией данной программы являются четыре расположенные в ВМЦ международные организации, а именно МАГАТЭ, ЮНОВ, ЮНИДО и ОДВЗЯИ, численность штатных сотрудников которых составляет приблизительно 5000 человек, а число посетителей, участников конференций и других лиц достигает еще 2500 человек в день.

262. В последние годы в СЭЗ наметилась тенденция нарастания объема дополнительных задач в связи с постоянно увеличивающимися масштабными проектами перепланировки в занимающих ВМЦ международных организациях. Получение конференционным корпусом М сертификата экологичного здания стало хорошим вкладом в наши постоянные усилия по экологизации ВМЦ. В качестве следующей целевой задачи ВМЦ будет стремиться к сертификации конференционного корпуса С как «зеленого» здания.

263. Расходы на эксплуатацию, техническое обслуживание и ремонт зданий, а также установленного в них и добавленного позднее оборудования постепенно возрастают по мере старения комплекса, который был построен в 1974–1979 годах. Необходимые работы по ремонту и техническому обслуживанию Венского международного центра проводятся на регулярной основе в целях обеспечения безопасной и надежной эксплуатации зданий, а также для выполнения обязательств, взятых перед правительством Австрии, которое является владельцем этого комплекса зданий площадью 379 000 квадратных метров.

264. После сорока лет эксплуатации более чем очевидна необходимость в осуществлении программ замены во всех компонентах комплекса зданий для поддержания и повышения уровня надежности эксплуатации ВМЦ. Этот факт был особо выделен в недавно завершенной оценке рисков во всех помещениях ВМЦ. В следующем двухгодичном периоде предусматривается реализация в основном неотложных мер, главным компонентом которых является деятельность по сохранению здоровья и обеспечению безопасности персонала. В условиях, когда темпы инфляции в строительной отрасли Австрии выросли до уровня, значительно превышающего расчетные показатели в 11 процентов, Службы эксплуатации зданий будут концентрировать внимание на наиболее высоких рисках в плане обеспечения надлежащего содержания своих зданий. Пандемия COVID-19 также отразилась на эксплуатации зданий, причем действие усиленных мер по обеспечению гигиены, по всей вероятности, будет продлено на самом высоком уровне в следующем двухгодичном периоде.

265. Повышение эффективности уже запланировано для крупномасштабного проекта в 2022–2023 годах, причем его реализация уже началась. Поскольку для завершения этих масштабных проектов требуется несколько лет, они неизбежно будут продолжены в двухгодичном периоде 2024–2025 годов. В целях обеспечения дальнейшей экономии и улучшения качества услуг применяются инновационные технологические подходы, такие как внедрение современного светодиодного освещения, новых лифтов и монтаж высокоэффективных установок кондиционирования воздуха. Наряду с этим необходимо обеспечить получение от правительства Австрии значительных финансовых ресурсов на реконструкцию ВМЦ путем проведения переговоров в соответствии с недавно проведенной оценкой рисков.

266. В связи с текущей ситуацией, сложившейся во всем мире в связи с инфляцией, особенно в энергетическом секторе, который серьезно пострадал, требования на 2024–2025 годы были пересмотрены, чтобы отразить продолжающееся резкое повышение цен на коммунальные услуги. Согласно последнему прогнозу цены на электроэнергию в 2023 году вырастут примерно на 160 процентов, при одновременном прогнозируемом увеличении на 80 процентов расходов на газ и еще на 20 процентов — на другие коммунальные услуги.

### **Общая цель эксплуатации зданий (СЭЗ)**

267. Общей целью является обеспечение безопасной, надежной и рентабельной эксплуатации, технического обслуживания, ремонта и модернизации комплекса ВМЦ и установленного в нем оборудования в соответствии с местными стандартами и нормами эксплуатации зданий и с учетом условий лицензионных соглашений эксплуатации ВМЦ. Обеспечивая содержание и обновление установок и оборудования, СЭЗ предоставляют услуги, запрашиваемые организациями, находящимися в комплексе ВМЦ.

268. Кроме того, СЭЗ стремятся обеспечить современные условия труда и современный технический уровень объектов и оборудования для выполнения необходимого объема работ в предстоящие годы.

269. При выполнении вышеуказанной задачи необходимо также обеспечить рентабельность за счет использования всех потенциально сэкономленных средств и оптимального и наиболее эффективного использования имеющихся ресурсов.

## Результат 6. Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ

### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)		
			Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего			
9,00	100,00	109,00	Расходы на персонал	19 559 788	19 559 788
			Служебные командировки	14 800	14 800
			Эксплуатационные расходы	54 545 076	54 545 076
			ИКТ	196 600	196 600
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>74 316 264</b>	<b>74 316 264</b>
			Поступления	(74 316 264)	(74 316 264)
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

270. Предусмотренные в рамках этой программы ресурсы включают следующие элементы:

а) общая эксплуатация зданий: распределение расходов между находящимися в ВМЦ международными организациями в соответствии с согласованной формулой совместного несения расходов с учетом находящегося в зданиях персонала и использования площадей. Начиная с 2021 года на долю ЮНИДО приходилось 14,528 процента от общей суммы расходов;

б) совместная эксплуатация зданий осуществляется в общем контексте соглашения о сотрудничестве между ЮНОВ, ЮНИДО и ОДВЗЯИ в отношении обслуживания конференций. В рамках этой программы предоставляются услуги по эксплуатации зданий, расходы на которые распределяются между ЮНОВ, ЮНИДО и ОДВЗЯИ. Наиболее значимым является то, что в рамках данной программы обеспечивается техническое обслуживание конференц-залов, ремонт и обслуживание оборудования и установок, а также уборка совместно используемых помещений. После окончания действия ограничений, связанных с пандемией COVID-19, количество требований к проведению конференций в двух указанных конференционных корпусах неуклонно растет.

### Общая эксплуатация зданий

Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)	
	Регулярный бюджет
Штатные должности	16 453 100
Надбавка за сверхурочные и работу в ночное время	442 972
Временный персонал общего назначения	1 031 216
Оплата услуг консультантов	62 300
Подготовка в рамках курсов повышения квалификации	87 900
Медицинское страхование после выхода на пенсию	539 500
Служебные командировки	14 800

<i>Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)</i>	
	<i>Регулярный бюджет</i>
Аренда и эксплуатация помещений	15 145 998
Коммунальные услуги	35 307 700
Аренда и эксплуатация офисного оборудования	31 100
Аренда и эксплуатация транспортных средств	21 600
Различные общие эксплуатационные расходы	36 700
Прочие общие эксплуатационные расходы	103 800
Типографские работы и брошюровка	2 000
Материалы и принадлежности для содержания помещений	1 741 650
Канцелярские товары	42 400
Горюче-смазочные материалы	87 700
Активы	110 000
Комплектующие и материалы для ИТ	23 200
ИТ-активы	160 400
Расходы на услуги связи	13 000
<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>71 459 036</b>
Взносы других РВО на общую деятельность	(61 104 665)
Взносы ЮНИДО на общую деятельность	(10 354 371)
<b>Итого, поступления</b>	<b>(71 459 036)</b>
<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	

### Совместная эксплуатация зданий

<i>Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)</i>	
	<i>Регулярный бюджет</i>
Штатные должности	845 200
Надбавка за сверхурочные и работу в ночное время	13 800
Временный персонал общего назначения	83 800
Аренда и эксплуатация помещений	1 833 528
Материалы и принадлежности для содержания помещений	33 400
Активы	47 500
<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>2 857 228</b>
Взносы других РВО на общую деятельность	(1 800 038)
Взносы ЮНИДО на общую деятельность	(1 057 190)
<b>Итого, поступления</b>	<b>(2 857 228)</b>
<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	

271. Бюджетное предложение для СЭЗ на двухгодичный период 2024–2025 годов составлено на основе минимальных потребностей, рассчитанных с учетом недавно полученной информации о резком повышении цен на коммунальные услуги, что приведет к существенному увеличению расходов в этой конкретной области. Кроме того, при разработке данного бюджетного предложения были приняты во внимание и обширный опыт работы в течение последних четырех двухгодичных периодов, и ожидаемые потребности на следующий двухгодичный период.

272. Общий фонд капитального ремонта и замены оборудования в ВМЦ совместно финансируется находящимися в ВМЦ международными организациями и правительством Австрии (по 50 процентов от каждой стороны).

В соответствии с меморандумом о взаимопонимании на реализацию крупных проектов в ВМЦ планируется выделить 5 869 868 евро в 2024 году и 6 222 060 евро в 2025 году. Для ЮНИДО эта сумма должна составить 440 000 евро.

#### **Ожидаемые результаты**

- Заключение более 100 контрактов на техническое обслуживание в различных частях ВМЦ, касающихся отопления, вентиляции, кондиционирования, электроснабжения, а также лифтов, услуг телекоммуникаций и телеконференций, для обеспечения надлежащего функционирования и бесперебойной работы;
- продление срока службы установок и оборудования за счет своевременного и профилактического обслуживания, что сводит к минимуму выход из строя установок и оборудования;
- инициирование, разработка и осуществление программ и проектов замены (в настоящее время 120 проектов) в целях обновления и модернизации инфраструктуры, а также условий труда в ВМЦ;
- реорганизация структуры СЭЗ и модернизация инструментов труда (новая платформа центрального магазина, автоматизированные системы управления объектами), перераспределение функций и обязанностей для повышения эффективности и результативности работы;
- модернизация инфраструктуры ВМЦ, например путем увеличения мощности установок кондиционирования воздуха, а также замены и модернизации кабельных сетей зданий;
- снижение потребления и стоимости коммунальных услуг, несмотря на более длительное время работы и повышенный комфорт, благодаря внедрению передовых технологий (таких, как светодиодное освещение, кондиционеры с системой рекуперации тепла, замена лифтовых двигателей);
- сведение к минимуму рисков, связанных с помещениями и техническими объектами ВМЦ, путем осуществления рекомендаций в рамках оценки рисков, связанных со зданиями;
- пересмотр текущих контрактов на периодическое обслуживание, что ведет к проведению повторных тендеров на такие контракты в целях выбора более дешевых подрядчиков и/или внутренних поставщиков услуг;
- расширение доступности ВМЦ для инвалидов;
- осуществление в ВМЦ рекомендаций, вынесенных по итогам оценки рисков, а также принципов обеспечения противопожарной безопасности;
- улучшение производственных условий для персонала и посетителей ВМЦ;
- реализация мер по экономии расходов и обеспечению экологически рентабельных подходов в результате осуществления проектов, направленных на экологизацию инициатив ВМЦ;
- обеспечение получения от правительства Австрии значительных финансовых ресурсов на реконструкцию ВМЦ путем проведения переговоров с правительством Австрии в соответствии с недавно проведенной оценкой рисков;
- перенесение ряда проектов из бюджета СЭЗ в Общий фонд капитального ремонта и замены оборудования, донором которого является правительство Австрии; и
- дальнейшее поддержание достигнутой в 2015 году энергетической нейтральности ВМЦ.



## VII. Косвенные издержки

273. Косвенные издержки представляют собой постоянные и переменные расходы, которые непосредственно не относятся ни к одной из пяти областей достижения результатов, но составляют значительную часть финансовых ресурсов, используемых Организацией. Выделяя эти расходы в отдельный раздел, Организация стремится как к повышению транспарентности, так и к упрощению мониторинга в динамике.

### Косвенные издержки

#### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)		
			Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего			
			Расходы на персонал	8 479 221	<b>8 479 221</b>
			Эксплуатационные расходы	24 719 516	<b>24 719 516</b>
			ИКТ	567 800	<b>567 800</b>
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>33 766 537</b>	<b>33 766 537</b>
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>33 766 537</b>	<b>33 766 537</b>

274. Такие издержки включают статьи расходов, которые главным образом обусловлены тем, что ЮНИДО расположена в помещениях Венского международного центра и вытекающим из этого участием ЮНИДО в управлении совместными и общими службами вместе с другими находящимися в Вене организациями, а также включают выплаты по плану медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию. Кроме того, сюда входят взносы ЮНИДО на совместные мероприятия с различными органами Организации Объединенных Наций.

275. ЮНИДО продолжает участвовать в соглашении о совместном несении расходов между подразделениями Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, которые финансируют бюджет системы координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций и Управления по координации деятельности в целях развития. Доля ЮНИДО в расходах на 2024–2025 годы заложена в бюджет по ставке 2022–2023 годов, скорректированной с учетом инфляции. Следует отметить, что результаты вклада ЮНИДО в систему координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций отражены в настоящем документе по программе и бюджетам в разрезе всех пяти областей достижения результатов.

276. Смета расходов по каждой из статей косвенных издержек представлена в сводной таблице ниже.

### Результат 7. Косвенные издержки

Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)	
	Регулярный бюджет
Объединенная медицинская служба (МАГАТЭ)	658 520
Объединенная программа языковой подготовки	78 200
Медицинское страхование после выхода на пенсию	7 742 501

Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)

	<i>Регулярный бюджет</i>
Взнос ЮНИДО на общую эксплуатацию зданий	9 902 515
Взнос ЮНИДО на совместную эксплуатацию зданий	997 790
Возмещение в Фонд капитального ремонта	842 661
Службы безопасности и охраны (ЮНОВ)	4 894 910
Совместные службы перевода и документации	920 172
Взнос на совместные мероприятия с органами Организации Объединенных Наций	2 767 386
Взнос на программу КРООН — ГООНУР	4 394 082
Объединенная служба связи ЮНОВ	567 800
<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>33 766 537</b>
<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>33 766 537</b>

277. Общий объем бюджетных расходов на выплату взносов на совместно финансируемые услуги увеличился на 5 779 912 евро.

278. Наибольшее увеличение происходит за счет финансирования ЮНИДО общих СЭЗ (3,8 млн евро). Это связано с ростом цен на энергоносители. За этим следует еще одно значительное увеличение расходов на услуги по охране и безопасности, предоставляемые ЮНОВ (0,8 млн евро), обусловленное главным образом повышением заработной платы персонала, инфляцией и колебаниями валютных курсов.

279. В приведенном ниже перечне указаны статьи расходов и показатели долевого распределения для участия ЮНИДО в общем объеме расходов:

- a) медицинское страхование сотрудников после выхода на пенсию (МСВП) — на каждого вышедшего в отставку сотрудника;
- b) объединенная медицинская служба (МАГАТЭ) — 14,49 процента;
- c) объединенная программа языковой подготовки (ЮНОВ) — на каждого зачисленного сотрудника;
- d) взнос ЮНИДО на общие расходы по эксплуатации зданий — 14,49 процента;
- e) возмещение в Фонд капитального ремонта и замены оборудования — 14,49 процента от доли Организации Объединенных Наций;
- f) взнос ЮНИДО на совместную эксплуатацию зданий — 37 процентов;
- g) службы перевода и документации (ЮНОВ) — доля определяется объемом работы;
- h) службы безопасности и охраны (ЮНОВ) — 14,49 процента;
- i) взнос на совместные мероприятия с различными органами Организации Объединенных Наций — по формулам Организации Объединенных Наций;
- j) КРООН — по формулам Организации Объединенных Наций; и
- k) объединенная служба связи (ЮНОВ) — 24,5 процента.

280. Задачи, ожидаемые промежуточные и итоговые результаты деятельности общих и совместных служб подробно описаны в документах по программам и бюджетам ответственных организаций. Общие и совместные службы эксплуатации зданий подробно описаны в главе «Эксплуатация зданий».

## Специальные ресурсы для Африки

281. Специальные ресурсы для Африки (СРА) используются для содействия осуществлению национальных, субрегиональных и региональных программ и проектов, а также соответствующих инициатив в поддержку всеохватывающей и устойчивой индустриализации и экономических преобразований в Африке. В период 2024–2025 годов СРА будут, в частности, использоваться для содействия финансированию следующих видов деятельности:

- поддержка осуществления Стратегии ЮНИДО для Африки на 2023–2025 годы, включая взаимодействие с Африкой на высоком уровне на национальном, региональном и континентальном уровнях и активную поддержку осуществления Декларации и решений и Плана действий 17-й внеочередной сессии Ассамблеи глав государств и правительств Африканского союза по индустриализации и экономической диверсификации;
- содействие выполнению программы действий Организации Объединенных Наций в рамках третьего Десятилетия промышленного развития Африки (ДПРА III) с учетом Плана действий по ускоренному промышленному развитию Африки, а также Повестки дня Африканского союза на период до 2063 года и второго десятилетнего плана ее осуществления на 2024–2034 годы, включая АКЗСТ;
- поддержка Оперативной стратегии ЮНИДО для НРС на 2022–2031 годы и деятельности в развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, в соответствии с Дохинской программой действий на 2022–2031 годы и Венской программой действий для РСНВМ на 2014–2030 годы;
- поддержка организации и участия в имеющих отношение к Африке мероприятий в рамках глобальных форумов и совещаний групп экспертов, таких как Неделя индустриализации Африки и Конференция инвесторов Африки; и
- содействие укреплению институционального потенциала и поддержка Африканского союза (АС), Комиссии Африканского союза (КАС) и Агентства Африканского союза по развитию — Нового партнерства в интересах развития Африки (ААСР-НЕПАД) и региональных экономических комиссий.

282. Особое значение будет придаваться обеспечению рентабельности, интегрированности и устойчивости услуг ЮНИДО в Африке и их воздействию на процесс развития. Финансируемые в рамках СРА программы будут охватывать различную межсекторальную проблематику, в том числе гендерную, молодежную, природоохранную и вопросы партнерского сотрудничества.

### *Что предлагает ЮНИДО*

283. В 2024–2025 годах использование Специальных ресурсов для Африки будет обеспечивать следующие результаты:

- выполнение отдельных мероприятий Стратегии ЮНИДО для Африки и Плана реализации, а также Оперативной стратегии ЮНИДО для НРС на 2022–2031 годы;
- поддержка достижения итоговых намеченных результатов Плана действий саммита АС, включая Африканскую промышленную обсерваторию, Доклад об индустриализации Африки и индекс индустриализации Африки, а также стратегические рамки и программы по развитию/укреплению региональных производственно-сбытовых цепочек;
- увеличение объема ресурсов для осуществления ДПРА III и поддержание первостепенных мероприятий, предусмотренных совместной дорожной картой ДПРА III;

- создание благоприятной среды для реализации крупных проектов и программ, а также укрепление партнерских отношений с различными внутренними и международными заинтересованными сторонами и партнерами;
- поддержка связанных с Африкой мероприятий Глобального форума, таких как мероприятия в рамках ДПРА III и проведение в 2023 году Недели индустриализации Африки; и
- укрепление институционального потенциала для эффективной разработки и реализации флагманских проектов и программ по ВУПР региональных и континентальных межправительственных учреждений.

#### *Общий итог*

284. Повышение значимости и актуальности деятельности ЮНИДО по содействию ВУПР в Африке.

285. Специальные и крупномасштабные программы и проекты, осуществляемые в целях достижения ВУПР в Африке посредством экономической конкурентоспособности, общего процветания на промышленной основе и экологически устойчивого производства.

286. Усиление интеграции деятельности ЮНИДО на континенте, увеличение инвестиций в производственный сектор и передачу технологий, а также усиление воздействия на масштабирование результатов развития в рамках АКЗСТ.

## **Регулярная программа технического сотрудничества**

### **Общее описание**

287. В настоящем разделе содержится описание программных элементов и ресурсов РПТС. Цель данной программы состоит в повышении эффективности деятельности Организации по программам технического сотрудничества в области промышленного развития и укреплении общего вклада Организации в более широком контексте системы развития Организации Объединенных Наций.

288. Осуществление программы будет и далее предоставлять ЮНИДО возможность сосредоточить свою деятельность и содействовать осуществлению политики и стратегий в области ВУПР и ЦУР, созданию благоприятных промышленных экосистем, развитию инновационных, инклюзивных и устойчивых предприятий и эффективному стратегическому управлению, ориентированному на достижение результатов.

### **Что предлагает ЮНИДО**

289. РПТС будет направлена на достижение следующих ожидаемых результатов к концу периода 2024–2025 годов:

- осуществление подготовительных мероприятий, включая оценку потребностей, которые позволят ЮНИДО разрабатывать программы или проекты на основе ее тематических приоритетов и потребностей стран-получателей;
- осуществление подготовительной и аналитической деятельности, включая совместные проекты с научно-исследовательскими организациями, в целях содействия разработке приоритетных программ и новаторских инициатив ЮНИДО;
- осуществление деятельности по проведению глобальных форумов в форме семинаров, практикумов и симпозиумов, непосредственно связанных с разработкой приоритетных программ;
- вклад в деятельность, направленную на повышение слаженности в работе Организации Объединенных Наций, в том числе в рамках ПСП и СП; и

- гибкий подход к удовлетворению срочных запросов о безотлагательном предоставлении консультационных услуг по вопросам политики и технологий.

290. В рамках программы особое внимание будет уделяться потребностям НРС в целях оказания им поддержки в разработке программ технического сотрудничества и мобилизации финансовых ресурсов для их реализации. Программа будет также способствовать развитию международного промышленного сотрудничества с особым упором на сотрудничество по линии Юг–Юг, а также на интеграцию женщин в процесс развития.

#### **Общий итог**

291. Эффективная программа технического сотрудничества и укрепление вклада в общую систему развития Организации Объединенных Наций.

## **Фонд инноваций и преобразований ЮНИДО**

#### **Общее описание**

292. В пункте (i) решения IDB.43/Дес.6 Совет по промышленному развитию учредил ССДВОВД в целях упрощения получения, распределения и использования добровольных взносов на основные виды деятельности, которые не могут в полном объеме финансироваться из регулярного бюджета. Однако ССДВОВД не достиг тех масштабов, которые необходимы Секретариату для наращивания потенциала по основным видам деятельности, требующим изменения подходов, увеличения скорости, масштабов и результатов воздействия. По состоянию на 20 февраля 2023 года сумма взносов в ССДВОВД с момента его создания в 2015 году составляет 449 тыс. евро, которые в основном внесены государствами-членами путем отказа от части своих неиспользованных ассигнований.

293. В свете вышесказанного Генеральный директор предлагает в нынешних программе и бюджетах обновить механизм, с тем чтобы дать государствам-членам и партнерам привлекательную и ориентированную на результаты схему финансирования для наращивания потенциала ЮНИДО в соответствии с требованиями общемирового развития. Его цель — поддержать Организацию в эпоху возросшей, по словам Генерального секретаря, ответственности за «спасение ЦУР» посредством всеохватывающей и устойчивой индустриализации и долгосрочного экономического развития.

294. Таким образом, государствам-членам и финансирующим партнерам предлагается выделять дополнительные добровольные взносы на основную деятельность через перепрофилированный ССДВОВД, получивший название «Фонд инноваций и преобразований ЮНИДО (ФИП)», который позволяет финансировать основную деятельность с ориентацией на результат за счет добровольных взносов. Целевая сумма таких взносов составит примерно 5 млн евро.

## Фонд инноваций и преобразований

### Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2024–2025 годы (после пересчета)		
			Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего			
			Расходы на персонал	6 568 800	<b>6 568 800</b>
			Служебные командировки	616 000	<b>616 000</b>
			Эксплуатационные расходы	390 000	<b>390 000</b>
			ИКТ	50 000	<b>50 000</b>
			<b>Итого, валовые расходы</b>	<b>7 624 800</b>	<b>7 624 800</b>
			Поступления	(348 700)	(348 700)
			<b>Итого, чистый объем ресурсов</b>	<b>7 276 100</b>	<b>7 276 100</b>

### Что предлагает ЮНИДО

295. Задачами Фонда инноваций и преобразований являются поддержка, углубление или расширение основных направлений работы, в частности следующих:

- административная, исследовательская и (краткосрочная) консультативная деятельность, в том числе регионального и межрегионального характера, а также нормотворческая работа;
- проведение совещаний и связанных с ними мероприятий по распространению знаний, включенных в регулярную программу работы, в том числе по вопросам расширения представительства ЮНИДО на международных форумах и процесса реформы Организации Объединенных Наций и системы развития Организации Объединенных Наций;
- реформы и ориентированные на результат инновации и мероприятия, требующие углубления основной деятельности;
- мероприятия, отражающие комплексные меры реагирования на требования Внешнего ревизора и/или Консультативного комитета по надзору; и
- поддержка в сфере ИТ, цифровизация и повышение квалификации кадров.

296. Набор инициатив, ориентированных на достижение конечных результатов, которые отражают приоритеты реформы Генерального директора, подробно изложен в документе зала заседаний.

297. Таким образом, ФИП непосредственно обеспечивает участие государств-членов и других партнеров в поддержке реформ и выдвинутой Генеральным директором повестки дня, ориентированной на конкретные результаты. Кроме того, и как указано выше, финансирование мероприятий через Фонд инноваций и преобразований может прямо благоприятно повлиять на сбалансированность деятельности в областях достижения результатов, в частности по результатам 1 и 4.

298. Секретариат включит в документ зала заседаний PBC.39/CRP.8, который будет представлен на тридцать девятой сессии Комитета по программным и бюджетным вопросам, более подробную информацию о статьях, финансирование которых будет обеспечиваться за счет добровольных взносов в Фонд инноваций и преобразований, а также о встроенных в него механизмах подотчетности. Государства-члены и партнеры-доноры, возможно, пожелают ознакомиться с такой информацией для подкрепления своих позиций в ходе прений.

## Различные поступления

299. Смета различных поступлений на 2024–2025 годы включает поступления по депозитам и составляет 760 500 евро по регулярному бюджету и 975 000 евро по оперативному бюджету; подробные сведения по этой смете представлены в нижеследующих пунктах.

### А. Поступления по депозитам

300. Смета поступлений по депозитам основана на ожидаемом процентном доходе с остатка средств в Общем фонде, Фонде оборотных средств и на счете оперативного бюджета для возмещения вспомогательных расходов. Прогнозы мирового инвестиционного рынка, а также банковского сектора показывают, что ЮНИДО заработает примерно 760 500 евро на депозитах в евро по регулярному бюджету и Фонду оборотных средств, а также 975 тыс. евро на депозитах в евро по оперативному бюджету. По сравнению с предыдущим двухгодичным периодом ожидается, что доход по депозитам будет значительно выше в связи с повышением процентных ставок ЕЦБ.

### В. Продажа изданий

301. В 2000–2001 годах за счет поступлений от продажи изданий в течение двухгодичного периода был создан возобновляемый фонд для изданий в целях продажи. Данный фонд обеспечивает более долгосрочное планирование издательской деятельности, в том числе содействует рекламе, сбыту, переводу и переизданию публикаций и компакт-дисков.

302. ЮНИДО прекратила продажу своих баз данных с января 2022 года в соответствии с новой политикой открытых данных, поэтому в двухгодичном периоде 2024–2025 годов поступлений от таких продаж не будет. Ожидается, что к концу двухгодичного периода остаток средств в возобновляемом фонде для изданий в целях продажи составит 223 083 евро. В таблице представлена ожидаемая финансовая деятельность в рамках фонда в течение двухгодичного периода.

303. Для соответствующих проектов и организации специальных рекламных мероприятий потребуются средства. Кроме того, потребуются ресурсы для дальнейшей модернизации статистической системы и портала данных.

## Приложения

## Приложение А

Таблица 1  
**Расходы и поступления по регулярному и оперативному бюджетам  
 в разбивке по результатам**  
 (в евро)

Результат	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы <sup>a</sup>	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах на 2024–2025 годы по расценкам 2024–2025 годов	Доля от общего объема бюджета	
						2022–2023 годы	2024–2025 годы
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Расходы</b>							
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	47 009 430	569 610	47 579 040	6 680 045	54 259 085	25,3%	25,1%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	29 082 434	716 980	29 799 414	4 464 095	34 263 509	15,7%	15,8%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	24 337 210	720 880	25 058 090	3 717 555	28 775 645	13,1%	13,3%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	23 024 080	26 730	23 050 810	3 757 705	26 808 515	12,4%	12,4%
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	34 092 464	232 400	34 324 864	4 358 000	38 682 864	18,4%	17,9%
Косвенные издержки	27 966 625	5 400 412	33 367 037	399 500	33 766 537	15,1%	15,6%
<b>ИТОГО, расходы (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>185 512 243</b>	<b>7 667 012</b>	<b>193 179 255</b>	<b>23 376 900</b>	<b>216 556 155</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Поступления</b>							
6 Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ							
6.1 Общая эксплуатация зданий	50 709 900	17 630 136	68 340 036	3 119 000	71 459 036	95,2%	96,2%
6.2 Совместная эксплуатация зданий	2 542 800	153 928	2 696 728	160 500	2 857 228	4,8%	3,8%
<b>ИТОГО, расходы (результат СЭЗ)</b>	<b>53 252 700</b>	<b>17 784 064</b>	<b>71 036 764</b>	<b>3 279 500</b>	<b>74 316 264</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Поступления</b>							
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	213 200	13 245	226 445		226 445	3,6%	2,8%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	213 400	13 045	226 445		226 445	3,6%	2,8%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	213 300	13 145	226 445		226 445	3,6%	2,8%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	213 400	13 045	226 445		226 445	3,6%	2,8%
Различные поступления	5 017 154	2 131 953	7 149 107		7 149 107	85,5%	88,8%
<b>ИТОГО, поступления (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>5 870 454</b>	<b>2 184 433</b>	<b>8 054 887</b>		<b>8 054 887</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Поступления</b>							
6 Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ							
6.1 Общая эксплуатация зданий	50 709 900	17 630 136	68 340 036	3 119 000	71 459 036	95,2%	96,2%



Результат	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы <sup>a</sup>	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах на 2024–2025 годы по расценкам 2024–2025 годов	Доля от общего объема бюджета	
						2022–2023 годы	2024–2025 годы
	1	2	3	4	5	6	7
6.2 Совместная эксплуатация зданий	2 542 800	153 928	2 696 728	160 500	2 857 228	4,8%	3,8%
<b>ИТОГО, поступления (результат СЭЗ)</b>	<b>53 252 700</b>	<b>17 784 064</b>	<b>71 036 764</b>	<b>3 279 500</b>	<b>74 316 264</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>ИТОГО, ОБЩИЙ ОБЪЕМ</b>	<b>179 641 789</b>	<b>5 482 579</b>	<b>185 124 368</b>	<b>23 376 900</b>	<b>208 501 268</b>		

Таблица 2

**Расходы и поступления по регулярному бюджету в разбивке по результатам**  
(в евро)

Результат	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы <sup>a</sup>	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах на 2024–2025 годы по расценкам 2024–2025 годов	Доля от общего объема бюджета	
						2022–2023 годы	2024–2025 годы
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Расходы</b>							
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	35 809 295	457 930	36 267 225	4 818 735	41 085 960	24,5%	24,2%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	19 664 074	518 580	20 182 654	2 959 935	23 142 589	13,5%	13,6%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	16 610 135	522 480	17 132 615	2 447 710	19 580 325	11,4%	11,5%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	17 189 550	8 010	17 197 560	2 587 820	19 785 380	11,8%	11,6%
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	28 689 864	232 400	28 922 264	3 561 300	32 483 564	19,7%	19,1%
Косвенные издержки	27 966 625	5 400 412	33 367 037	399 500	33 766 537	19,2%	19,9%
<b>ИТОГО, расходы (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>145 929 543</b>	<b>7 139 812</b>	<b>153 069 355</b>	<b>16 775 000</b>	<b>169 844 355</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>6 Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ</b>							
6.1 Общая эксплуатация зданий	50 709 900	17 630 136	68 340 036	3 119 000	71 459 036	95,2%	96,2%
6.2 Совместная эксплуатация зданий	2 542 800	153 928	2 696 728	160 500	2 857 228	4,8%	3,8%
<b>ИТОГО, расходы (результат СЭЗ)</b>	<b>53 252 700</b>	<b>17 784 064</b>	<b>71 036 764</b>	<b>3 279 500</b>	<b>74 316 264</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Поступления</b>							
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	213 200	13 245	226 445		226 445	5,2%	5,6%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	213 400	13 045	226 445		226 445	5,2%	5,6%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	213 300	13 145	226 445		226 445	5,2%	5,6%

Результат	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы <sup>a</sup>	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах на 2024–2025 годы по расценкам 2024–2025 годов	Доля от общего объема бюджета	
						2022–2023 годы	2024–2025 годы
	1	2	3	4	5	6	7
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	213 400	13 045	226 445		226 445	5,2%	5,6%
Различные поступления	3 220 000	(52 480)	3 167 520		3 167 520	79,1%	77,8%
<b>ИТОГО, поступления (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>4 073 300</b>		<b>4 073 300</b>		<b>4 073 300</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
6 Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ							
6.1 Общая эксплуатация зданий	50 709 900	17 630 136	68 340 036	3 119 000	71 459 036	95,2%	96,2%
6.2 Совместная эксплуатация зданий	2 542 800	153 928	2 696 728	160 500	2 857 228	4,8%	3,8%
<b>ИТОГО, поступления (результат СЭЗ)</b>	<b>53 252 700</b>	<b>17 784 064</b>	<b>71 036 764</b>	<b>3 279 500</b>	<b>74 316 264</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>ИТОГО, ОБЩИЙ ОБЪЕМ</b>	<b>141 856 243</b>	<b>7 139 812</b>	<b>148 996 055</b>	<b>16 775 000</b>	<b>165 771 055</b>		

Таблица 3

**Расходы и поступления по оперативному бюджету в разбивке по результатам**

(в евро)

Результат	Утвержденный бюджет на 2022–2023 годы <sup>a</sup>	Прирост ресурсов в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2024–2025 годах по расценкам 2022–2023 годов	Пересчет по расценкам 2024–2025 годов	Потребности в ресурсах на 2024–2025 годы по расценкам 2024–2025 годов	Доля от общего объема бюджета	
						2022–2023 годы	2024–2025 годы
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Расходы</b>							
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	11 200 135	111 680	11 311 815	1 861 310	13 173 125	28,3%	28,2%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	9 418 360	198 400	9 616 760	1 504 160	11 120 920	23,8%	23,8%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	7 727 075	198 400	7 925 475	1 269 845	9 195 320	19,5%	19,7%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	5 834 530	18 720	5 853 250	1 169 885	7 023 135	14,7%	15,0%
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	5 402 600		5 402 600	796 700	6 199 300	13,6%	13,3%
<b>ИТОГО, расходы (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>39 582 700</b>	<b>527 200</b>	<b>40 109 900</b>	<b>6 601 900</b>	<b>46 711 800</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Поступления</b>							
Различные поступления	1 797 154	2 184 433	3 981 587		3 981 587	100,0%	100,0%
<b>ИТОГО, поступления (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>1 797 154</b>	<b>2 184 433</b>	<b>3 981 587</b>		<b>3 981 587</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>ИТОГО, ОБЩИЙ ОБЪЕМ</b>	<b>37 785 546</b>	<b>(1 657 233)</b>	<b>36 128 313</b>	<b>6 601 900</b>	<b>42 730 213</b>		

## Приложение В

Таблица 1

**Расходы и поступления по регулярному и оперативному бюджетам в разбивке по результатам и основным статьям расходов по расценкам 2022–2023 годов**  
(в евро)

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности	
	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	35 281 262	35 586 872	1 906 670	2 029 270	6 336 920	6 336 920	342 545	342 545	3 142 033	3 283 433	47 009 430	47 579 040	(213 200)	(226 445)	46 796 230	47 352 595
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	23 401 973	23 977 553	1 054 230	1 054 230	1 323 983	1 323 983	160 215	160 215	3 142 033	3 283 433	29 082 434	29 799 414	(213 400)	(226 445)	28 869 034	29 572 969
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	19 023 425	19 599 005	717 200	717 200	1 220 211	1 220 211	148 840	148 840	3 227 534	3 372 834	24 337 210	25 058 090	(213 300)	(226 445)	24 123 910	24 831 645
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	20 265 180	20 291 910	646 180	646 180	1 865 220	1 865 220	247 500	247 500			23 024 080	23 050 810	(213 400)	(226 445)	22 810 680	22 824 365
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	27 015 755	27 248 155	117 359	117 359	815 300	815 300	6 144 050	6 144 050			34 092 464	34 324 864			34 092 464	34 324 864
Косвенные издержки	7 985 861	8 169 221			19 433 664	24 650 716	547 100	547 100			27 966 625	33 367 037			27 966 625	33 367 037
Различные поступления													(5 017 154)	(7 149 107)	(5 017 154)	(7 149 107)

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности	
	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы
<b>ИТОГО (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>132 973 456</b>	<b>134 872 716</b>	<b>4 441 639</b>	<b>4 564 239</b>	<b>30 995 298</b>	<b>36 212 350</b>	<b>7 590 250</b>	<b>7 590 250</b>	<b>9 511 600</b>	<b>9 939 700</b>	<b>185 512 243</b>	<b>193 179 255</b>	<b>(5 870 454)</b>	<b>(8 054 887)</b>	<b>179 641 789</b>	<b>185 124 368</b>
6 Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ																
6.1 Общая эксплуатация зданий	17 452 900	17 426 088	14 300	14 300	33 162 900	50 709 848	79 800	189 800			50 709 900	68 340 036	(50 709 900)	(68 340 036)		
6.2 Совместная эксплуатация зданий	870 000	852 400			1 672 800	1 844 328					2 542 800	2 696 728	(2 542 800)	(2 696 728)		
<b>ИТОГО (результат СЭЗ)</b>	<b>18 322 900</b>	<b>18 278 488</b>	<b>14 300</b>	<b>14 300</b>	<b>34 835 700</b>	<b>52 554 176</b>	<b>79 800</b>	<b>189 800</b>			<b>53 252 700</b>	<b>71 036 764</b>	<b>(53 252 700)</b>	<b>(71 036 764)</b>		

Таблица 2  
**Расходы и поступления по регулярному бюджету в разбивке по результатам и основным статьям расходов по расценкам  
 2022–2023 годов**  
 (в евро)

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности		
	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	2022– 2023 годы	2024– 2025 годы	
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	25 391 987	25 585 917	789 010	911 610	6 143 720	6 143 720	342 545	342 545	3 142 033	3 283 433	35 809 295	36 267 225	(213 200)	(226 445)	35 596 095	36 040 780	
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	14 934 023	15 311 203	148 620	148 620	1 279 183	1 279 183	160 215	160 215	3 142 033	3 283 433	19 664 074	20 182 654	(213 400)	(226 445)	19 450 674	19 956 209	
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	11 888 880	12 266 060	136 470	136 470	1 208 411	1 208 411	148 840	148 840	3 227 534	3 372 834	16 610 135	17 132 615	(213 300)	(226 445)	16 396 835	16 906 170	
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	14 688 750	14 696 760	388 080	388 080	1 865 220	1 865 220	247 500	247 500			17 189 550	17 197 560	(213 400)	(226 445)	16 976 150	16 971 115	
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	21 613 155	21 845 555	117 359	117 359	815 300	815 300	6 144 050	6 144 050			28 689 864	28 922 264	(213 200)	(226 445)	28 689 864	28 922 264	
Косвенные издержки	7 985 861	8 169 221					24 650 716	547 100	547 100			27 966 625	33 367 037			27 966 625	33 367 037
Различные поступления													(3 220 000)	(3 167 520)	(3 220 000)	(3 167 520)	
<b>ИТОГО (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>96 502 656</b>	<b>97 874 716</b>	<b>1 579 539</b>	<b>1 702 139</b>	<b>30 745 498</b>	<b>35 962 550</b>	<b>7 590 250</b>	<b>7 590 250</b>	<b>9 511 600</b>	<b>9 939 700</b>	<b>145 929 543</b>	<b>153 069 355</b>	<b>(4 073 300)</b>	<b>(4 073 300)</b>	<b>141 856 243</b>	<b>148 996 055</b>	
6 Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ																	
6.1 Общая эксплуатация зданий	17 452 900	17 426 088	14 300	14 300	33 162 900	50 709 848	79 800	189 800			50 709 900	68 340 036	(50 709 900)	(68 340 036)			
6.2 Совместная эксплуатация зданий	870 000	852 400			1 672 800	1 844 328					2 542 800	2 696 728	(2 542 800)	(2 696 728)			
<b>ИТОГО (результат СЭЗ)</b>	<b>18 322 900</b>	<b>18 278 488</b>	<b>14 300</b>	<b>14 300</b>	<b>34 835 700</b>	<b>52 554 176</b>	<b>79 800</b>	<b>189 800</b>			<b>53 252 700</b>	<b>71 036 764</b>	<b>(53 252 700)</b>	<b>(71 036 764)</b>			

Таблица 3  
**Расходы и поступления по оперативному бюджету в разбивке по результатам и основным статьям расходов по расценкам  
 2022–2023 годов**  
 (в евро)

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности	
	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы	2022–2023 годы	2024–2025 годы
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	9 889 275	10 000 955	1 117 660	1 117 660	193 200	193 200					11 200 135	11 311 815			11 200 135	11 311 815
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	8 467 950	8 666 350	905 610	905 610	44 800	44 800					9 418 360	9 616 760			9 418 360	9 616 760
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	7 134 545	7 332 945	580 730	580 730	11 800	11 800					7 727 075	7 925 475			7 727 075	7 925 475
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	5 576 430	5 595 150	258 100	258 100							5 834 530	5 853 250			5 834 530	5 853 250
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	5 402 600	5 402 600									5 402 600	5 402 600			5 402 600	5 402 600
Различные поступления													(1 797 154)	(3 981 587)	(1 797 154)	(3 981 587)
<b>ИТОГО (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>36 470 800</b>	<b>36 998 000</b>	<b>2 862 100</b>	<b>2 862 100</b>	<b>249 800</b>	<b>249 800</b>					<b>39 582 700</b>	<b>40 109 900</b>	<b>(1 797 154)</b>	<b>(3 981 587)</b>	<b>37 785 546</b>	<b>36 128 313</b>

## Приложение С

### Распределение штатных должностей в разбивке по результатам

Результат	Категория специалистов и выше			Категория общего обслуживания		
	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	59,85	29,25	<b>89,10</b>	54,05	16,75	<b>70,80</b>
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	41,80	24,00	<b>65,80</b>	25,75	13,90	<b>39,65</b>
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	33,00	20,65	<b>53,65</b>	23,00	12,40	<b>35,40</b>
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	31,35	20,10	<b>51,45</b>	40,20	8,95	<b>49,15</b>
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	41,00	7,00	<b>48,00</b>	62,00	21,00	<b>83,00</b>
<b>ИТОГО (без учета результата СЭЗ)</b>	<b>207,00</b>	<b>101,00</b>	<b>308,00</b>	<b>205,00</b>	<b>73,00</b>	<b>278,00</b>
6 Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ	9,00		<b>9,00</b>	100,00		<b>100,00</b>
<b>ИТОГО (результат СЭЗ)</b>	<b>9,00</b>		<b>9,00</b>	<b>100,00</b>		<b>100,00</b>